



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA  
FACULDADE DE MEDICINA DA  
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

2024

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE  
MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



80 ANOS DE EXCELÊNCIA EM ASSISTÊNCIA,  
ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO EM SAÚDE

2024

HOSPITAL DAS CLÍNICAS

Fmusp

HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE  
MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE  
MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



80 ANOS DE EXCELÊNCIA EM ASSISTÊNCIA,  
ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO EM SAÚDE

2024

SITE E REDES SOCIAIS

Site: [www.hc.fm.usp.br](http://www.hc.fm.usp.br)

Facebook: [www.facebook.com/hospitaldasclinicasdafmusp](https://www.facebook.com/hospitaldasclinicasdafmusp)

Instagram: [www.instagram.com/hospitalhcfmusp](https://www.instagram.com/hospitalhcfmusp)

X: [x.com/hospitalHCFMUSP](https://x.com/hospitalHCFMUSP)

LinkedIn: [www.linkedin.com/company/hcfmusp](https://www.linkedin.com/company/hcfmusp)

Youtube: [www.youtube.com/@hospitaldasclinicasdafmusp3623](https://www.youtube.com/@hospitaldasclinicasdafmusp3623)



## COORDENAÇÃO E DIREÇÃO

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá  
Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama  
Dr. Antonio José Rodrigues Pereira  
Dra. Sílvia Takanohashi Kobayashi

## PRODUÇÃO E REDAÇÃO

Quintal 22  
Núcleo de Comunicação Institucional do HCFMUSP

## EDIÇÃO E REVISÃO

Fernando Leite Zamith  
Pedro Afonso Braz de Resende  
Rita de Cassia da Silva Rocha  
Dra. Sílvia Takanohashi Kobayashi  
Solange Cirélo  
Vera Lúcia Nogueira Vellutini

## PRODUÇÃO EDITORIAL

Villa d'Artes

## PROJETO GRÁFICO/CAPA/EDITORIAÇÃO ELETRÔNICA

Villa d'Artes

## TRADUÇÃO

Denise Rodrigues

## CRÉDITOS FOTOGRÁFICOS

Acervo da Diretoria Clínica do HCFMUSP  
Acervo da Faculdade de Medicina da USP  
Acervo da Fundação Faculdade de Medicina  
Acervo da Fundação Zerbini  
Acervo do Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo  
Acervo do Instituto Central do HCFMUSP  
Acervo do Instituto de Psiquiatria do HCFMUSP  
Acervo do Instituto de Radiologia do HCFMUSP  
Acervo do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo do HCFMUSP  
Acervo do Instituto Perdizes do HCFMUSP  
Acervo do Museu Histórico da FMUSP  
Acervo do Núcleo de Comunicação Institucional do HCFMUSP  
Acervo do Núcleo de Engenharia e Arquitetura Hospitalar do HCFMUSP  
Acervo do Núcleo de Estratégias e Operações do HCFMUSP  
Acervo do Núcleo de Infraestrutura e Logística do HCFMUSP  
Acervo do Núcleo Técnico e Científico de Humanização do HCFMUSP  
Acervo do Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde  
André François – ImageMagica  
João Miguel Neves Filho  
Thiago Luan Silva Ferreira

## APOIO INSTITUCIONAL

Faculdade de Medicina da USP  
Fundação Faculdade de Medicina

Fundação Zerbini  
Institutos e Unidades do Complexo  
Hospital das Clínicas da FMUSP

## CIP-BRASIL. CATALOGAÇÃO NA PUBLICAÇÃO SINDICATO NACIONAL DOS EDITORES DE LIVROS, RJ

O35

80 anos do HCFMUSP : 80 anos de excelência em assistência, ensino, pesquisa e inovação em saúde / coordenação Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá. - 1. ed. - Rio de Janeiro : Atheneu, 2025.  
il. ; 20 cm.

Inclui bibliografia  
ISBN 978-65-5586-860-9

1. Hospitais - Brasil - História. 2. Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo - História. I. Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. II. Bonfá, Eloisa Silva Dutra de Oliveira.

25-96862.0

CDD: 362.098161  
CDU: 94:614(815.6)



Gabriela Faray Ferreira Lopes - Bibliotecária - CRB-7/6643

14/03/2025 20/03/2025

## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Endereço: Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, 255 – Cerqueira César – 05403-000 – São Paulo – Brasil – Tel.: (0xx11) 2661-0000

## GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Tarcísio Gomes de Freitas

## Secretário de Estado da Saúde

Dr. Eleuses Vieira de Paiva

# HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

## CONSELHO DELIBERATIVO

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

**Presidente**

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

**Vice-Presidente**

## Membros Titulares

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho

Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri

Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho

Prof. Dr. William Carlos Nahas

## Membros Suplentes

Profa. Dra. Claudia Regina Furquim de Andrade

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Prof. Dr. Geraldo Busatto Filho

Profa. Dra. Linamara Rizzo Battistella

Prof. Dr. Luiz Augusto Carneiro D'Albuquerque

Profa. Dra. Magda Maria Sales Carneiro-Sampaio

Prof. Dr. Pedro Puech-Leão

## COMISSÃO DE PLANEJAMENTO E CONTROLE

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri

## DIRETORIA CLÍNICA

Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama

**Diretor Clínico**

Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior

**Vice-Diretor Clínico**

## SUPERINTENDÊNCIA E CHEFIA DE GABINETE

Dr. Antonio José Rodrigues Pereira  
*Superintendente*

Dra. Silvia Takanohashi Kobayashi  
*Chefe de Gabinete*

Dr. Massayuki Yamamoto  
*Assessor Técnico*

## FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá  
*Diretora*

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes  
*Vice-Diretor*

Prof. Dr. Roger Chammas  
*Chefe de Gabinete*

Adriano Guimarães Ferreira  
*Diretor Executivo*

## FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Junior  
*Diretor Presidente*

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho  
*Vice-Diretor Presidente*

## FUNDAÇÃO ZERBINI

Dr. Paulo Eduardo Moreira Rodrigues da Silva  
*Diretor Presidente*

Prof. Dr. Carlos Alberto Pastore  
*Vice-Diretor Presidente*

## INSTITUTOS DO COMPLEXO HCFMUSP

### INSTITUTO CENTRAL

Prof. Dr. Nelson De Luccia  
*Presidente do Conselho Diretor*

Danielle Pedroni de Moraes  
*Diretora Executiva*

Dr. Marcelo Cristiano Rocha  
*Diretor do Corpo Clínico*

### INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

Profa. Dra. Magda Maria Sales  
Carneiro-Sampaio  
*Presidente do Conselho Diretor*

Dra. Mariana Nutti de  
Almeida Cordon  
*Diretora Executiva*

Dra. Aurora Rosaria  
Pagliara Waetge  
*Diretora do Corpo Clínico*

### INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO

Profa. Dra. Linamara  
Rizzo Battistella  
*Presidente do Conselho Diretor*

Dr. Vinicius Delgado  
Ramos  
*Diretor Executivo*

Dra. Mariana Cavazzoni  
Lima de Carvalho  
*Diretora do Corpo Clínico*

### INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa  
de Barros Filho  
*Presidente do Conselho Diretor*

Dr. Sergio Yoshimasa Okane  
*Diretor Executivo*

Dr. Jorge Santos Silva  
*Diretor do Corpo Clínico*

### INSTITUTO DE PSIQUIATRIA

Prof. Dr. Geraldo Busatto Filho  
*Presidente do Conselho Diretor*

Alessandra Pereira  
*Diretora Executiva*

Dr. Edson Shiguemi Hirata  
*Diretor do Corpo Clínico*

### INSTITUTO DE RADIOLOGIA

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri  
*Presidente do Conselho Diretor*

Marco Antonio Bego  
*Diretor Executivo*

Dr. Marcio Valente  
Yamada Sawamura  
*Diretor do Corpo Clínico*

## INSTITUTO DO CÂNCER DO ESTADO DE SÃO PAULO

Prof. Dr. William Carlos Nahas  
*Presidente do Conselho Diretor*

Joyce Chacon Fernandes  
*Diretora Executiva*

Profa. Dra. Maria Del Pilar  
Estevez Diz  
*Diretora do Corpo Clínico*

## INSTITUTO DO CORAÇÃO

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho  
*Presidente do Conselho Diretor*

Dr. Fabio Nakandakare Kawamura  
*Diretor Executivo*

Prof. Dr. Alfredo José Mansur  
*Diretor do Corpo Clínico*

## INSTITUTO PERDIZES

Prof. Dr. Arthur Guerra de Andrade  
*Presidente do Conselho Diretor*

Eduardo da Silva Santochi  
*Diretor Executivo*

Dr. Douglas Henrique Crispim  
*Diretor do Corpo Clínico*

## LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO MÉDICA

Prof. Dr. Ulisses Ribeiro Junior  
*Diretor Executivo*

## NÚCLEOS E UNIDADES

Adilson Bretherick – *Econômico Financeiro*

Ana Luísa Diniz Cintra – *Centro de Convenções Rebouças*

Daisy Figueira – *Engenharia e Arquitetura Hospitalar*

Fábio Martins Corrêa – *Engenharia Clínica e Avaliação em Tecnologias em Saúde*

Fernando Liebhart Maia – *Centro de Atenção ao Colaborador*

José Luis Lira – *Gestão de Pessoas*

Lanuse Garcia Neves dos Santos – *Estratégia e Operações*

Dr. Luciano Eduardo Maluf Patah – *Assistência à Saúde Suplementar*

Marco Antonio Bego – *InovaHC*

Priscila Tagliaferro Rojo — *Infraestrutura e Logística*

Prof. Dr. Ricardo Abdalla – *Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia*

Prof. Dr. Rogério de Souza – *HCX FMUSP*

Dra. Solange Gonçalves Roja Potecasu – *Direito*

Dra. Tereza Barczinski – *Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde*

Vera Lúcia Nogueira Vellutini – *Comunicação Institucional*

Wilson Cobello Junior – *Tecnologia da Informação*

## DIRETORIA CLÍNICA

### GESTÃO ASSISTENCIAL

Dra. Amanda Cardoso Montal – *Gestão de Operações Eletivas*

Amanda Fernandes Coelho – *Escritório de Qualidade Corporativa*

Dra. Anna Miethke Morais – *Planejamento, Ensino e Pesquisa*

Dra. Brigitte Feiner Mello – *Integração de Unidades*

Juliana Martins de Freitas – *Gestão Multidisciplinar*

Julianne Rodrigues de Moraes Rosa – *Dados e Projetos*

Dra. Leila Suemi Harima Letaif – *Informática Assistencial*

Dra. Maria Beatriz de Moliterno Perondi – *Gestão de Urgências e Emergências*

Dra. Mariana Fadil Romão – *Informática Assistencial*

Dra. Marjorie Fregonesi Rodrigues da Silva – *Integração de Unidades*

Solange Regina Giglioli Fusco – *Gestão Multidisciplinar*

Terezinha Simões da Cruz – *Integração de Unidades*

## COMISSÕES, COMITÊS E UNIDADES

Prof. Dr. Alfredo José Mansur – *Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa*  
 Ana Lucia Camargo Fleury – *Comissão de Integração de Assistência Farmacêutica*  
 Ana Paula Alves Reis – *Comitê Assistencial Técnico-Científico em Nutrição*  
 Profa. Dra. Anna Sara Shafferman Levin – *Comissão de Controle de Infecção Hospitalar*  
 Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho / Profa. Dra. Ludhmila A. Hajar – *Comitê Técnico-Científico de Terapia Intensiva*  
 Profa. Dra. Clarice Tanaka – *Comitê Assistencial Técnico-Científico em Fisioterapia*  
 Profa. Dra. Claudia Regina Furquim de Andrade – *Comitê Assistencial, Técnico-Científico em Fonoaudiologia*  
 Dr. Enio Roberto de Andrade – *Comissão de Revisão de Óbitos*  
 Dr. Guilherme Alves Lepsky – *Comissão de Ética Médica*  
 Gustavo Grothe Machado – *Comitê Assistencial, Técnico-Científico em Odontologia*  
 Idalina Brasil Rocha da Silva – *Comissão Técnica de Processamento de Produtos para a Saúde*  
 Profa. Dra. Izabel Cristina Rios – *Núcleo Técnico-Científico de Humanização*  
 Prof. Dr. José Maria Soares Junior – *Revista CLINICS*  
 Dra. Juliana Bertoldi Franco – *Comitê de Bioética*  
 Luciane Rossi – *Comitê Técnico-Científico em Psicologia*  
 Dra. Maria Beatriz de Moliterno Perondi – *Comitê de Acesso e Qualidade Hospitalar*  
 Profa. Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz – *Comitê de Análise de Informações sobre Pacientes*  
 Profa. Dra. Maria José Carvalho Carmona / Prof. Dr. Marcelo Abrantes Torres – *Comitê Científico em Anestesiologia*  
 Maria Teresa Di Sessa Pandolfo Q. Ribeiro – *Comitê Assistencial Técnico-Científico e Adm. em Serviço Social*  
 Dra. Mariana Hollanda Martins da Rocha – *Comitê de Terapia Nutricional*  
 Dr. Orival Freitas Filho – *Comitê Técnico-Científico de Centro Cirúrgico*  
 Dr. Ricardo Tavares de Carvalho – *Núcleo Técnico-Científico de Cuidados Paliativos*  
 Profa. Dra. Rossana Pulcinelli Vieira Francisco – *Escritório de Pesquisa Clínica*  
 Sara Diniz Rubinsztejn – *Comitê de Qualidade e Segurança do Paciente*  
 Profa. Dra. Selma Lancman – *Comitê Assistencial, Técnico-Científico em Terapia Ocupacional*  
 Shirley Lopes – *Núcleo de Vigilância Epidemiológica*  
 Solange Regina Giglioli Fusco – *Comitê de Integração de Assistência de Enfermagem*  
 Profa. Dra. Suely Kazue Nagahashi Marie – *Comissão de Biossegurança em Organismos Geneticamente Modificados*  
 Prof. Dr. William Carlos Nahas – *Comissão de Transplante de Órgãos e Tecidos*  
 Dra. Youko Nukui – *Comitê de Avaliação e Controle em Medicina Transfusional*

# Agradecimentos

## Acknowledgement

Para a produção deste livro foi de fundamental importância o depoimento da alta liderança; professores titulares; gestores; equipes de saúde e administrativas; e pacientes que integram a história do Hospital das Clínicas da FMUSP.

A todos, nossa imensa gratidão!

The testimony of senior leadership, tenured professors, managers, health and administrative teams, and patients who are part of the history of FMUSP's Hospital das Clínicas was of fundamental importance for the production of this book.

To everyone, our immense gratitude!

# Apresentação

## Presentation

**A** presente obra comemorativa dos 80 anos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) relata sua importância histórica que, em muitos momentos, se confunde com a própria história da medicina brasileira. Trata-se de uma viagem no tempo, por meio de textos e depoimentos de autoridades e pacientes. Através das imagens, a mágica acontece – a recuperação de arquivos históricos e a zelosa curadoria fotográfica não apenas despertam curiosidade e imaginação, como também causam identificação e afloram o sentimento de pertencimento.

O livro abrange a jornada desde o projeto inicial do HCFMUSP, cuja criação está diretamente associada à da Faculdade de Medicina da USP, fundada em 1912, e às atividades em torno da saúde e da pesquisa médica no Estado de São Paulo e no Brasil. Embora iniciada a construção em 1938, sua inauguração se deu 6 anos depois, em 19 de abril de 1944 – hoje, o prédio ocupado pelo Instituto Central. E percorre, em ordem cronológica, o surgimento de seus Institutos e Unidades, além de destacar os principais marcos, pioneirismos e a excelência alcançada pelo Hospital das Clínicas da FMUSP no decorrer dos anos.

**T**his commemorative work on the 80th anniversary of the Hospital das Clínicas of the Medical School of Universidade de São Paulo (HCFMUSP) portrays its historical importance, which, at many points, is intertwined with the history of Brazilian medicine itself. It is a journey through time, through texts and testimonies from authorities and patients. Through images, magic happens – the retrieval of historical archives and careful photographic curation not only spark curiosity and imagination, but also cause identification and awaken a sense of belonging.

The book covers the journey from the initial project of HCFMUSP, whose creation is directly associated with that of USP's Medical School, founded in 1912, and the activities surrounding health and medical research in the State of São Paulo and in Brazil. Although construction began in 1938, its inauguration took place 6 years later, on April 19, 1944 – today, the building is occupied by the Central Institute. And it goes through, in chronological order, the emergence of its Institutes and Units, in addition to highlighting the main milestones, pioneering efforts and excellence achieved by the Hospital das Clínicas of FMUSP over the years.

O HCFMUSP já nasceu grande e, desde o início das atividades, figura na vanguarda do ensino, pesquisa, assistência e inovação em saúde. Aliás, não por acaso, os sólidos pilares da instituição. Mais do que uma referência, tornou-se espelho da dedicação e da avançada tecnologia aplicada às Ciências da Saúde e à formação profissional.

Nos anos 50, o Hospital das Clínicas se expandiu e criou o Instituto de Psiquiatria, em 1952 – o maior e mais bem equipado centro de Psiquiatria e Saúde Mental do Brasil. No ano seguinte, para enfrentar uma epidemia de poliomielite, foi criado o Instituto de Ortopedia e Traumatologia – referência no Estado de São Paulo para atendimento de fratura de coluna e para microcirurgia e reimplantes.

Em 1960, foi inaugurado o Hospital Auxiliar de Suzano, que integrou o Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP durante 63 anos, quando sua gestão foi transferida para a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo.

HCFMUSP was born big and, since the beginning of its activities, has been at the forefront of education, research, assistance, and innovation in health. In fact, it is no coincidence that the institution has solid pillars. More than a reference, it has become a reflection of dedication and advanced technology applied to Health Sciences and professional training.

In the 1950s, Hospital das Clínicas expanded and created the Institute of Psychiatry in 1952 – the largest and best-equipped Psychiatry and Mental Health center in Brazil. The following year, to face a polio epidemic, the Orthopedic and Traumatology Institute was created – a reference in the State of São Paulo for spinal fracture care and for microsurgery and reimplantation.

In 1960, the Auxiliary Hospital of Suzano was opened, which was part of the HCFMUSP Decentralized Units Department for 63 years, when its management was transferred to the State Health Department of São Paulo.

Já nos anos 70, o HC entendeu a necessidade de criar um modelo integral de reabilitação; nasceu, assim, o Instituto de Medicina Física e Reabilitação, em 1975 – hoje, com quatro unidades e referência internacional em reabilitação integral com inclusão social. No mesmo ano, criou o Instituto da Criança e do Adolescente – referência em assistência terciária e multiprofissional e em humanização. Em 1977, em decorrência do primeiro transplante cardíaco da América Latina realizado no HC, em 1968, inaugurou o Instituto do Coração – um dos maiores centros de Cardiologia e Pneumologia do mundo. Nesse mesmo ano, foram instituídos os Laboratórios de Investigação Médica para o desenvolvimento de pesquisa básica e aplicada, além de métodos diagnósticos.

A década de 90 marca a criação do Instituto de Radiologia, em 1994 – que agregou ao HCFMUSP os mais modernos e tecnológicos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem. Enquanto que nos anos 2000, diante do aumento da incidência dos casos de câncer no Brasil, foi criado o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo, em 2008 – o maior hospital público oncológico da América Latina.

Mais recentemente, em 2022, foi inaugurado o Instituto Perdizes (onde ficava o antigo Hospital Auxiliar de Cotoxó) caracterizado como um avançado centro de tratamento de doenças relacionadas ao uso de álcool e drogas e uma unidade de transição de cuidados, oferecendo assistência médica e multiprofissional a pacientes agudos não críticos. E dois novos institutos estão em gestação: o Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos e um novo Centro de Pesquisas Clínicas.

In the 1970s, HC understood there was a need to create a comprehensive rehabilitation model; thus, the Institute of Physical Medicine and Rehabilitation was born in 1975 – today, with four units and an international reference in comprehensive rehabilitation with social inclusion. In the same year, it created the Child and Adolescent Institute – a reference in tertiary and multidisciplinary assistance and in humanization. In 1977, as a result of the first heart transplant in Latin America performed at HC in 1968, the Heart Institute was opened – one of the largest Cardiology and Pneumology centers in the world. In that same year, Medical Research Laboratories were established for the development of basic and applied research, as well as diagnostic methods.

The 1990s marked the creation of the Radiology Institute in 1994 – which added the most modern and technological diagnostic and therapeutic imaging resources to HCFMUSP. In the 2000s, given the increase in the incidence of cancer cases in Brazil, the São Paulo State Cancer Institute was created in 2008 – the largest public oncology hospital in Latin America.

More recently, in 2022, the Perdizes Institute was opened (where the former Auxiliary Hospital of Cotoxó was located), characterized as an advanced treatment center for diseases related to alcohol and drug use and a care transition unit, providing medical and multidisciplinary assistance to non-critical acute patients. And two new institutes are in the works: the Dr. Ovídio Pires de Campos Institute and a new Clinical Research Center.

A expansão do Hospital das Clínicas, constituindo-se em um gigantesco Complexo Hospitalar, reflete o dinamismo de sua gestão corporativa que evoluiu paralelamente às inovações da área das Ciências Médicas. Desde 1972, o HC tem uma torre exclusiva para a Gestão em Saúde, o Prédio da Administração – sede da Administração Superior, formada pelos Conselhos Deliberativo e Consultivo conjuntamente com a Superintendência e a Diretoria Clínica do HCFMUSP. O Prédio da Administração abriga também os Núcleos, Comitês e Comissões Técnico-Científicas, unidades vinculadas à Administração Superior.

Essa evolução permanente – característica do Hospital das Clínicas – decorre, em grande parte, da criação das Fundações de Apoio: Fundação Zerbini e Fundação Faculdade de Medicina, em 1978 e 1986, respectivamente. De forma sinérgica com a Faculdade de Medicina da USP e com o Complexo HCFMUSP, as Fundações apoiam a gestão e dão suporte às pesquisas, ao ensino, à inovação e à assistência à saúde.

Mas nem tudo são louros... Impossível divagar sobre os 80 anos do HCFMUSP sem abordar uma das epidemias mais devastadoras da história da humanidade e cujos impactos no Complexo Hospitalar foram tão profundos quanto transformadores. O Hospital das Clínicas teve papel fundamental no combate à Covid-19 no Brasil, tendo mobilizado grande parte de sua infraestrutura e equipes de saúde na guerra contra a pandemia, ajudando o Sistema de Saúde a não colapsar. Por outro lado, a pandemia fomentou o campo das pesquisas médicas e alavancou inovações no parque tecnológico, promoveu a adoção de novas práticas de gestão e desenvolveu a Saúde Digital e a Inteligência Artificial em favor da saúde.

The expansion of Hospital das Clínicas, constituting a gigantic Hospital Complex, reflects the dynamism of its corporate management that evolved in parallel with innovations in the area of Medical Sciences. Since 1972, HC has had an exclusive tower for Health Management, the Administration Building – headquarters of the Senior Administration, formed by the Deliberative and Advisory Councils together with the Superintendence and the Clinical Board of Directors of HCFMUSP. The Administration Building also houses the Technical-Scientific Centers, Committees, and Commissions, units linked to the Senior Administration.

This permanent evolution – a characteristic of Hospital das Clínicas – is largely due to the creation of the Support Foundations: Zerbini Foundation and Medical School Foundation, in 1978 and 1986, respectively. In synergy with USP's Medical School and the HCFMUSP Complex, the Foundations hold up management and provide support to research, education, innovation, and health care.

But it is not all roses... It is impossible to talk about the 80 years of HCFMUSP without addressing one of the most devastating epidemics in the history of humanity, whose impacts on the Hospital Complex were as profound as they were transformative. Hospital das Clínicas played a fundamental role in the fight against Covid-19 in Brazil, having mobilized a large part of its infrastructure and health teams in the war against the pandemic, helping the Health System not to collapse. On the other hand, the pandemic has boosted the field of medical research and leveraged innovations in the technology park, promoted the adoption of new management practices, and developed Digital Health and Artificial Intelligence in favor of health.

Por fim, esta obra comemorativa é também uma declaração de gratidão. Afinal, o HC é, sim, um gigante! Mas cuja grandeza e pujança decorrem dos esforços e da dedicação de cada coração, de todos os personagens cujas histórias pessoais, em algum momento, se cruzaram com a história do hospital. E, das histórias cruzadas, nasce o nobre sentimento de orgulho de ser e fazer parte do melhor hospital público do Brasil. Juntos, Somos +HC | Juntos Somos Melhores!

Boa viagem pelas páginas deste livro que, em traços largos, sintetiza os 80 anos do Hospital das Clínicas da FMUSP.

**Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá**

Presidente do Conselho Deliberativo

President of the Deliberative Council

**Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes**

Vice-Presidente do Conselho Deliberativo

Vice-President of the Deliberative Council

**Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama**

Diretor Clínico

Clinical Director

**Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior**

Vice-Diretor Clínico

Deputy Clinical Director

**Dr. Antonio José Rodrigues Pereira**

Superintendente

Superintendent

**Dra. Silvia Takanohashi Kobayashi**

Chefe de Gabinete

Chief of Staff

Finally, this commemorative work is also a declaration of gratitude. After all, HC is, indeed, a giant! However, its greatness and strength derive from the efforts and dedication of each heart, of all the characters whose personal stories, at some point, crossed paths with the history of the hospital. And, from the intertwined stories, the noble feeling of pride in being part of the best public hospital in Brazil comes into existence. Together, We Are +HC | Together We Are Better!

Enjoy your journey through the pages of this book, which, in broad strokes, summarizes the 80 years of FMUSP'S Hospital das Clínicas.

# Sumário

## Summary

- 1 História de excelência 2  
High-level corporate management
- 2 Gestão corporativa de alto nível 84  
High-level corporate management
- 3 Esperança para seguir em frente 156  
Hope to move forward
- 4 Geração e difusão de conhecimento 214  
Generation and dissemination of knowledge
- 5 A força que impulsiona a descoberta 246  
The force that drives discovery
- 6 Inovação e tecnologia unidas em prol da saúde 286  
Innovation and technology united on behalf of health



1

História de  
excelência

History of  
excellence

Hospital das Clínicas da FMUSP em construção – Obelisco, 1938.

*FMUSP's Hospital das Clínicas under construction - Obelisk, 1938.*



▶ **Construção do Hospital das Clínicas da FMUSP, em 1939.**  
*Construction of FMUSP's Hospital das Clínicas, in 1939.*

“ Em oito décadas, o Hospital das Clínicas da FMUSP mais que triplicou de tamanho. Acumula números superlativos e o *status* de ser referência em assistência, ensino, pesquisa e inovação.”

“ In eight decades, the Hospital das Clínicas has more than tripled in size. It accumulates superlative numbers and the status of being a reference in assistance, teaching, research, and innovation.”

**I**mensidão. Entrar no Complexo do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP (HCFMUSP), com seus nove Institutos e demais Unidades, causa essa sensação. Os corredores se fundem como um grande labirinto – são 600 mil m<sup>2</sup> de área construída, e a arquitetura exala história por todos os cantos. Todos os dias, as mais de 22 mil pessoas que ali trabalham são motivadas pela manutenção da vida do outro: daquele que busca saúde, cura e esperança de se manter firme diante da vida.

O HCFMUSP se mantém, dia após dia e por 80 anos, como referência de excelência em saúde. Tudo nele é único. Se fosse uma cidade, o Hospital das Clínicas, localizado no bairro de Cerqueira César, região Central da cidade de São Paulo, teria uma população maior que a de 508 dos 645 municípios paulistas. Por dia, circulam, pelos seus Institutos mais de 50 mil pessoas – pacientes e seus acompanhantes ou visitantes, médicos, profissionais de saúde e administrativos, entre outros.

Mas nem sempre os números tiveram tantos dígitos. Há 80 anos, quando foi inaugurado, a área total do Hospital das Clínicas (HC) – construção e arredores – era de 178 mil m<sup>2</sup>. Cresceu três vezes mais e não deve parar por aí.

**I**mmensity. Entering the Complex of Hospital das Clínicas at the Medical School of Universidade de São Paulo (HCFMUSP), with its nine Institutes and other Units, brings this feeling. The corridors merge like a large maze – 600 thousand m<sup>2</sup> of built area, and the architecture exudes history from every corner. Every day, the 23 thousand people who work there are motivated by the preservation of the life of the other: of those who seek health, healing, and hope to remain steady in life.

HCFMUSP has remained, day after day and for 80 years, as a reference for excellence in healthcare. Everything about it is unique. If it were a city, Hospital das Clínicas, located in the Cerqueira César neighborhood, in the central region of the city of São Paulo, would have a population greater than that of 508 of the 645 municipalities in São Paulo. More than 50,000 people visit its Institutes every day – physicians, healthcare and administration professionals, among others.

However, numbers have not always had so many digits. Eighty years ago, when it was opened, the total area of Hospital das Clínicas (HC) – building and surroundings – was of 178 thousand m<sup>2</sup>. It has grown three times more and it is not expected to stop there.

▶ Vista aérea da Faculdade de Medicina da USP e do Complexo do Hospital das Clínicas.

*Aerial view of the USP's Medical School and Hospital das Clínicas Complex.*



▶ Vista aérea do Complexo HCFMUSP na década de 2020.  
*Aerial view of the HCFMUSP Complex in the 2020s.*



## OITO DÉCADAS DE HISTÓRIA

Primeiro, veio a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), criada em 19 de dezembro de 1912 e cujo prédio foi inaugurado em 1931. Mais do que a teoria, entendeu-se, já naquele tempo, a importância da experiência com o paciente para o médico. Antes da construção do HC, as aulas práticas eram ministradas nas enfermarias da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo. A construção do prédio da Faculdade foi possível graças ao apoio financeiro da Fundação Rockefeller (EUA) que, em contrapartida, exigiu que o governo paulista erguesse um hospital, onde as aulas práticas passariam a ser ministradas.

Um fato curioso é que, antes de ter o prédio próprio, a Faculdade de Medicina foi instalada provisoriamente em salas emprestadas da antiga Escola de Comércio Álvares Penteado e da Escola Politécnica, mudando-se, mais tarde, para sua primeira sede, localizada na Rua Brigadeiro Tobias.

### EIGHT DECADES OF HISTORY

First came the Medical School of the Universidade de São Paulo - FMUSP, created on December 19, 1912, whose building was inaugurated in 1931. More than theory, even at that time, the importance, for the doctor, of experience with the patient, was understood. Before the HC construction, practice classes took place in the wards of the Santa Casa de Misericórdia de São Paulo. The construction of the Medical School building was possible thanks to financial support from the Rockefeller Foundation (USA) which, in return, required the government of São Paulo to build a hospital, where practice classes would take place.

An interesting fact is that before having its own building, the School of Medicine was temporarily installed in rooms borrowed from the former Álvares Penteado School of Commerce and the Escola Politécnica, later moving to its first headquarters, located on Brigadeiro Tobias Street.

Durante a década de 1920, a Faculdade necessitava de uma sede mais ampla. A primeira versão do projeto, proposto pelo escritório Ramos de Azevedo, distribuía as disciplinas em cinco pavilhões, sendo o primeiro destinado à Medicina Legal – o único do projeto original que foi construído e corresponde atualmente ao Instituto Oscar Freire, também no bairro de Cerqueira César, em São Paulo.

É no prédio da Faculdade de Medicina da USP que está também um dos lugares mais representativos dessa história: a Sala da Congregação (órgão deliberativo composto por professores titulares da Faculdade). Com móveis de madeira escura, datados do início de 1900, janelas de vidros antigos e coloridos, o ambiente ostenta um grande quadro do pintor Roberto Fantuzzi (1938). A obra retrata o momento em que uma série de autoridades, membros da Congregação, reuniram-se tendo em mãos os documentos que dão origem às obras da construção do HC. O lugar, até hoje, é usado simbolicamente nos encontros da Congregação para a tomada de grandes decisões e para eventos solenes.

During the 1920s, the Medical School needed larger headquarters. The first version of the project, proposed by the office Ramos de Azevedo, distributed the medical courses in five pavilions, the first being dedicated to Forensic Medicine – the only one from the original project that was built and currently corresponds to the Instituto Oscar Freire, also in the Cerqueira César neighborhood, in São Paulo (SP).

The building of USP's Medical School also houses one of the most representative places in this story: the Congregation Room (a deliberative agency composed of tenured professors from the School). With dark wooden furniture dating from the early 1900s, old colored glass windows, the environment boasts a large painting by the painter Roberto Fantuzzi (1938). The work portrays the moment in which several authorities, members of the Congregation, met with the documents that gave rise to the construction works of the HC. The place, to this day, is used symbolically in the Congregation's meetings for making important decisions and for solemn events.

▶ **Faculdade de Medicina da USP na década de 1940.**  
*USP Medical School in the 1940s.*



▶ **Sala de Congregação da Faculdade de Medicina da USP, em 1931.**  
*Congregation Hall in USP's Medical School, in 1931.*

◀ **Sala de Congregação da Faculdade de Medicina da USP, em 2024.**  
*Congregation Hall in USP's Medical School, in 2024.*



## DESAFIOS DA CONSTRUÇÃO

A jornada para a construção do Hospital das Clínicas da FMUSP pode ser dividida em quatro momentos. O primeiro, entre os anos de 1923 e 1926, contemplou as negociações e a assinatura do compromisso entre o Governo do Estado de São Paulo e a Fundação Rockefeller para o planejamento e o início das obras. O segundo período, de 1927 a 1930, compreendeu a finalização do projeto de construção e uma época de cancelamento da edificação do Hospital em razão de outras prioridades. O terceiro período se estendeu entre os anos de 1931 e 1938, com a retomada das negociações com o Governo Paulista e o lançamento da pedra fundamental da construção. O quarto momento é o da construção propriamente dita.

A obra foi iniciada em 25 de outubro de 1938 com a cerimônia de lançamento da pedra fundamental, em formato de obelisco, por Adhemar Pereira de Barros, interventor federal no Estado de São Paulo. Na mesma solenidade, também foi inaugurada a Avenida Adhemar de Barros, hoje Av. Dr. Enéas de Carvalho Aguiar.

### CONSTRUCTION CHALLENGES

The journey to build the FMUSP Hospital das Clínicas can be divided into four stages. The first stage, between 1923 and 1926, involved negotiations and signing of the agreement between the state government of São Paulo and the Rockefeller Foundation for planning and starting the works. The second period, from 1927 to 1930, involved the completion of the construction project and a time when the construction of the hospital was cancelled due to other priorities. The third period goes from 1931 to 1938, with the resumption of negotiations with the government of São Paulo and the laying of the foundation stone for the construction. The fourth moment is that of construction.

The work began on October 25, 1938 with the Groundbreaking ceremony, with the shape of an obelisk, by Adhemar Pereira de Barros, federal interventor in the State of São Paulo. At the same time, Adhemar de Barros Avenue, now Dr. Enéas de Carvalho Aguiar Avenue, was also opened.



# São Paulo necessita do Hospital de Clínicas

“Não temos, em absoluto, hospitaes que preencham as necessidades da assistencia e sirvam aos desígnios da fé scientifica”



“NÃO TEMOS, EM ABSOLUTO, HOSPITAES QUE PREENCHAM AS NECESSIDADES DA ASSISTENCIA E SIRVAM AOS DESIGNIOS DA FE SCIENTIFICA”.

FOI COM ESSA PHRASE QUE, NUM APANHADO FELIZ DE SYNTHESIS E CLARIDADE O GRANDE MEDICO PATRIBO CLEMENTINO FRAGA, FOCALIZOU UM DIA, A ORGANIZACAO HOSPITALAR E O ESSENCIO TECNICO DA MEDICINA EM NOSSA TERRA.

FUGINDO DO AMBITO NACIONAL E RESTRINGINDO-NOS A

ANALISE DO PROBLEMA NO NENHO EM NOSSO ESTADO, VERIFICAMOS FACILMENTE, QUANTO DE VERDADE AQUELLA EXPRESSAO ENSCREVA.

BEM COMPREHENDENDO 1880 E ATENDENDO A SITUACAO ANGSTIOSA EM QUE NOS ENCONTRAMOS A DIRECTORIA DO C. A. O. C. PROMOVEU DESDE O INICIO DE SUAS ACTIVIDADES E COMO PONTO CAPITAL DE SEU PROGRAMMA, A CAMPANHA QUE VISA CONCRETIZAR O MAIOR SONHO DOS ACADEMICOS DE MEDICINA DE SAO PAULO: A CONSTRUCCAO DO HOSPITAL DE CLINICAS.

ARDUA E TORTUOSA, BEM O SABEMOS, E A NOSSA TAREFA, MAS NOBRE E SUBLIME E O IDEAL QUE NOS ANIMA!

AS PRIMEIRAS COBRAS E AS PRIMEIRAS LEZES COMEÇAM A IRIZAR O HORIZONTE, NO INICIO OBRURO E SOMBRIO, CONSEGUIMOS COM O VIBRAR DOS CLARINHOS ANNUNCIADORES DE NOSSA CAMPANHA DESPERTAR

A CONSCIENTIA DAQUELLES QUE REALMENTE AMAM O TRABALHO E DE SCIENCIA QUE ARSALDO VIEIRA DE CARVALHO CONSTRUIU ENTRE NOS PARA OMBULIO DE NOSSA GENTE!

AQUI ESTAO ATRAVEZ DAS PAGINAS DESTE NUMERO ESPECIAL DO "BISTURI" OS PRIMEIROS FRUCTOS DE NOSSA ACTIVIDADE. OFERECEMOS A NOSSA ESCOLA, NA DATA GLORIOSA DE HOJE, EM QUE COMMEMORAMOS O 24.º ANIVERSARIO DO C. A. O. C.

Capa do jornal estudantil "O Bisturi", da Faculdade de Medicina da USP. Essa edição especial de agosto de 1937 é dedicada à campanha em prol da construção do Hospital das Clínicas.

Cover of the student newspaper "O Bisturi", from USP's Medical School. This special edition of August, 1937 is dedicated to the campaign for the construction of Hospital das Clínicas.



▶ Lançamento da pedra fundamental de inauguração do HCFMUSP pelo interventor federal, Adhemar de Barros, em 1938.

*Laying of the foundation stone at the inauguration of HCFMUSP by the Federal Interventor, Adhemar de Barros, in 1938.*



▶ O interventor federal, Adhemar de Barros, visita as obras do Hospital das Clínicas da FMUSP, em 1939.

*The federal interventor, Adhemar de Barros, visits the construction work of FMUSP's Hospital das Clínicas, in 1939.*

## COMISSÃO DE OBRAS

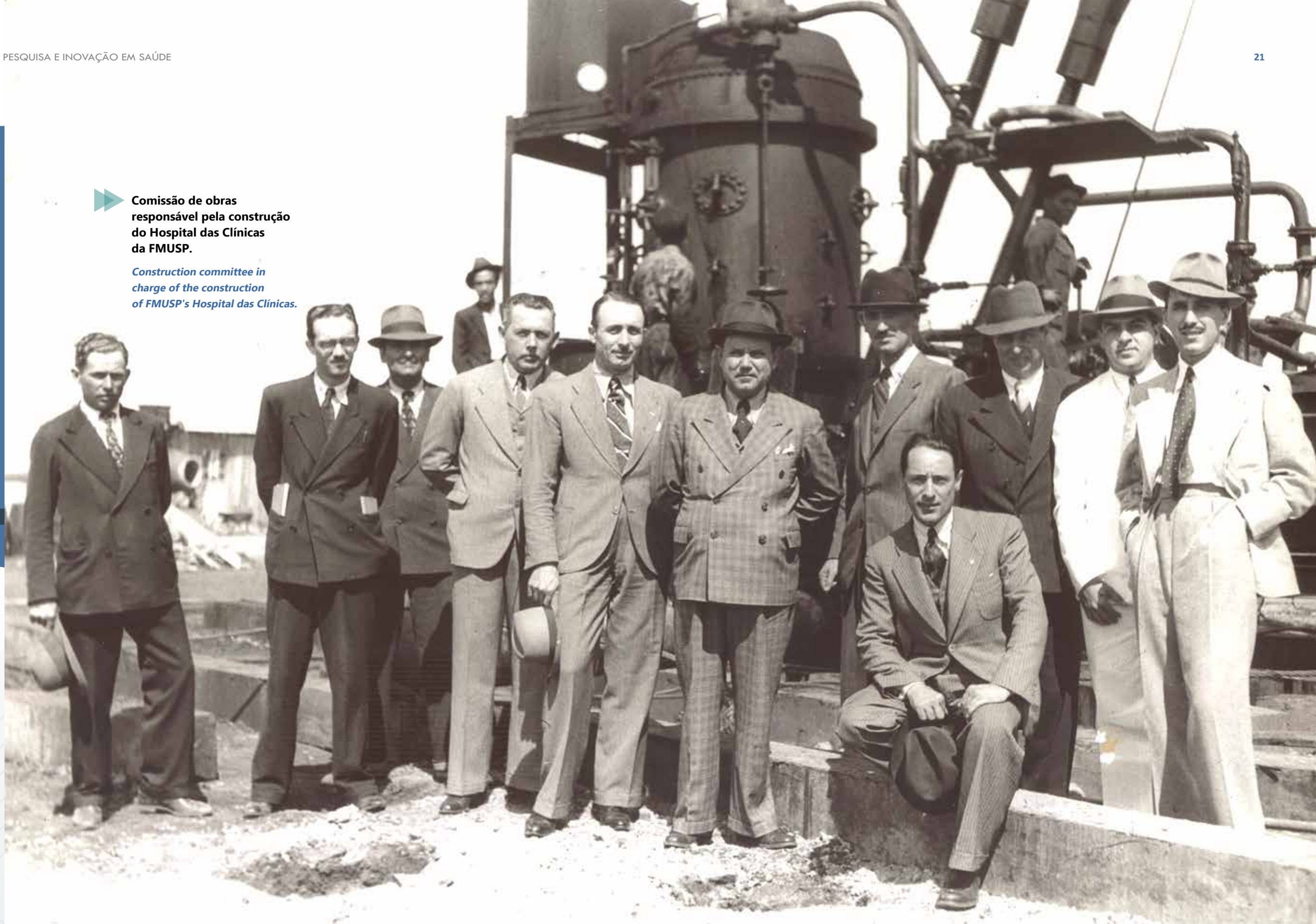
A construção do HCFMUSP teve supervisão da Comissão de Instalação e Organização do Hospital das Clínicas, com os seguintes integrantes: Secretário da Educação e Saúde Pública, Mário Guimarães de Barros Lins; Reitor da Universidade de São Paulo, Domingos Rubião Alves Meira; Diretor da Faculdade de Medicina, Ludgero da Cunha Motta; e o médico Odair Pacheco Pedroso. O engenheiro responsável pela obra foi Abrahão Leite, auxiliado pelos engenheiros Guilherme de Amaral Lira e Walfredo de Albuquerque Cavalcanti e pelo arquiteto João Serato. O projeto foi idealizado e construído pela Companhia Construtora Nacional S.A.

### CONSTRUCTION COMMITTEE

The HCFMUSP construction was supervised by the Installation and Organization Committee of Hospital das Clínicas. It was formed by the Secretary of Education and Public Health, Mário Guimarães de Barros Lins; by the Dean of the Universidade de São Paulo, Domingos Rubião Alves Meira; by the Director of the Medical School, Ludgero da Cunha Motta; and by the doctor Odair Pacheco Pedroso. The engineer responsible for the work was Abrahão Leite, assisted by engineers Guilherme de Amaral Lira and Walfredo de Albuquerque Cavalcanti and by architect João Serato. The project was designed and built by Companhia Construtora Nacional SA.

► **Comissão de obras responsável pela construção do Hospital das Clínicas da FMUSP.**

*Construction committee in charge of the construction of FMUSP's Hospital das Clínicas.*



► **Construção do Hospital  
das Clínicas da FMUSP,  
em fevereiro de 1939.**

*Construction of FMUSP's Hospital  
das Clínicas, in February 1939.*





As obras levaram 6 anos e meio. À época, a terraplanagem foi feita sem equipamentos mecânicos, mas com caçambas basculantes, usando-se o que se tinha naquele tempo: tração animal. O projeto do prédio inicial do HC, hoje o Instituto Central (ICHC), seguiu a moderna arquitetura da época. Foi construído integralmente em cimento, armado na forma da letra H. Sua área era de 4,6 mil m<sup>2</sup>, distribuída em 11 andares com capacidade para 1.200 leitos, 207 enfermarias, 17 salas cirúrgicas, 106 quartos de 1 e 2 leitos, 125 conjuntos sanitários e 600 outras dependências.

The works took six and a half years. At the time, earthmoving was done without mechanical equipment, but with dump trucks using what was available at the time: animal traction. The design of the initial HC building, now the Central Institute of the Hospital das Clínicas (ICHC), followed the modern architecture of the time. It was built entirely in reinforced concrete in the shape of the letter "H". Its area was 4.6 thousand m<sup>2</sup>, distributed over 11 floors with capacity for 1,200 beds, 207 wards, 17 surgical rooms, 106 rooms with 1 and 2 beds, 125 bathrooms, and 600 other facilities.

► **Vista do Hospital das Clínicas da FMUSP na década de 1940.**

*View of the FMUSP's Hospital das Clínicas in the 1940s.*

A construção em formato de H garante elevada entrada de luz no prédio e permite maior circulação de ar. O desenho também evita a visibilidade recíproca entre enfermarias próximas. Sua arquitetura tem ornamentação simples e racional e pode ser classificada como um exemplar da vertente *art déco*. A estrutura de concreto armado teve as paredes revestidas de argamassa de cimento branco, cal e quartzo. As portas externas e as janelas foram feitas em ferro laminado, providas de básculas e envidraçadas.

The H-shaped construction ensures a high level of light entering the building and allows for greater air circulation. The design also prevents mutual visibility between nearby wards. Its architecture has simple and rational ornamentation and can be classified as an example of the Art Deco style. The reinforced concrete structure had its walls covered with white cement mortar, lime, and quartz. The external doors and windows were made of laminated iron, fitted with hinges and glazed.

**Vista area do Hospital das Clínicas da FMUSP, em 1943, em fase final de construção**

*Aerial view of the FMUSP's Hospital das Clínicas, in 1943, in the final stages of construction.*





A cerimônia de inauguração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP – o que hoje é o Instituto Central – foi realizada em 19 de abril de 1944, integrou as solenidades comemorativas do aniversário de Getúlio Vargas, então presidente da República, e teve como representante do Governo Estadual o interventor federal Fernando Corrêa da Costa. Uma curiosidade é que, mesmo antes da inauguração oficial do prédio, o Professor Francisco Elias de Godoy Moreira, idealizador do Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP, operou o primeiro paciente no HC, que recebeu o registro número 1.

The inauguration ceremony of the Hospital das Clínicas USP's Medical School – which is now the Central Institute – took place on April 19, 1944, and was part of the ceremonies commemorating Getúlio Vargas' birthday, being attended by federal interventor Fernando Corrêa da Costa. An interesting fact is that even before the official inauguration of the building, Professor Francisco Elias de Godoy Moreira, creator of the Orthopedics and Traumatology Institute at HCFMUSP, operated on the first patient at the HC, who received record number 1.

**Inauguração do Hospital das Clínicas da FMUSP, em 19 de abril de 1944.**

*Inauguration of the FMUSP's Hospital das Clínicas on April 19, 1944.*



O interventor federal, Fernando Corrêa da Costa, visita as instalações do Hospital das Clínicas da FMUSP em sua inauguração oficial, em 19 de abril de 1944.

*Federal interventor Fernando Corrêa da Costa visits the facilities of FMUSP's Hospital das Clínicas at its official inauguration on April 19, 1944.*

Desde o início, o HC foi criado como um hospital-escola da Faculdade de Medicina da USP, que abrigaria diferentes especialidades médicas – daí o nome “das Clínicas”. E com o passar dos anos, ampliou-se e ganhou outros braços (os Institutos) até se tornar a maior instituição de saúde da América Latina e uma referência nacional e internacional na assistência e no tratamento de doenças de alta complexidade; no ensino; na pesquisa; e em inovação, atendendo não apenas pessoas do Estado de São Paulo, mas de todo o Brasil.

Since the beginning, HC was created as a teaching hospital for USP's Medical School, which would house different medical specialties – hence the name “das Clínicas”. Over the years, it expanded and gained other branches (the Institutes) until it became the largest health institution in Latin America and a national and international reference in the assistance and treatment of highly complex diseases, in teaching, research and innovation, serving not only people from the State of São Paulo, but from all over Brazil.

Atualmente, o HC é uma autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo e está vinculado à Secretaria de Estado da Saúde para fins de coordenação administrativa; para fins acadêmicos, está associado à Faculdade de Medicina da USP.

Currently, the HC is a special regime agency of the Government of the State of São Paulo and is linked to the State Department of Health for administrative coordination purposes. For academic purposes, it is associated with USP's Medical School.

**Entrada do Hospital das Clínicas da FMUSP por ocasião de sua inauguração oficial, em 19 de abril de 1944, com Fernando Corrêa da Costa, interventor federal; Goffredo da Silva Tales, presidente do Conselho Administrativo do Estado de São Paulo; e Jorge Americano, reitor da Universidade de São Paulo.**

*Entrance of FMUSP's Hospital das Clínicas at the time of its official inauguration, on April 19, 1944, with Fernando Corrêa da Costa, federal interventor, Goffredo da Silva Telles, president of the Administrative Council of the State of São Paulo, and Jorge Americano, dean of the Universidade de São Paulo*





Vista aérea do Complexo  
HCFMUSP, em 1946.

*Aerial view of the HCFMUSP  
Complex in 1946.*

## A CRIAÇÃO DOS INSTITUTOS

Após a inauguração, em 1944, do primeiro prédio, o Complexo Hospitalar do HC triplicou seu tamanho ao longo das décadas, atingiu 600 mil m<sup>2</sup> no coração de São Paulo e ganhou outros oito Institutos, além de outras unidades: Prédio da Administração e Anexos, Centro de Atenção ao Colaborador; Laboratórios de Investigação Médica (LIMs); Centro de Convenções Rebouças; HCX-FMUSP, antiga Escola de Educação Permanente; InovaHC; Laboratório de Ensino Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC); entre outras. Encontram-se em fase de construção o Centro de Pesquisa Clínica e o Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos.

### THE CREATION OF THE INSTITUTES

After the inauguration of the first building in 1944, the HC Hospital Complex has tripled in size over the decades, reaching 600,000 m<sup>2</sup> in the heart of São Paulo, and gained eight other Institutes, as well as other units: the Administration Building and its Annexes, Employee Care Center; Medical Research Laboratories (LIMs); Convention Center Rebouças; HCX FMUSP, former School of Permanent Education; InovaHC; Teaching, Research, and Innovation Laboratory in Surgery (LEPIC); among other. The Clinical Research Center and the Dr. Ovídio Pires de Campos Institute are currently under construction.



**Instituto Central do Hospital das Clínicas (ICHC).**

*Central Institute of Hospital das Clínicas (ICHC).*

“O Hospital das Clínicas da FMUSP tem inserção fundamental no desenvolvimento da ciência médica e do atendimento de excelência à população. Além das áreas de pesquisa e inovação, aspectos práticos, como de remuneração de funcionários de todos os níveis e dos procedimentos realizados, precisam ser otimizados para que o HC possa funcionar em sua capacidade máxima e, assim, cumprir sua missão.”

**Nelson De Luccia,**  
*Presidente do Conselho Diretor do Instituto Central*

“FMUSP's Hospital das Clínicas has a fundamental role in the development of medical science and excellent care for the population. In addition to the areas of research and innovation, practical aspects, such as the remuneration of employees at all levels and the procedures carried out, need to be optimized so that HC can operate at its maximum capacity and, thus, fulfill its mission.”

**Nelson De Luccia,**  
*Chairman of the Board of Directors of the Central Institute*

O Instituto Central (ICHC), o mais antigo do Complexo, concentra 36 especialidades médicas e multiprofissionais. É composto por dois prédios interligados: o Prédio dos Ambulatórios (PAMB); e o Edifício Central – conhecido pelo grande número de unidades de internação e de terapia intensiva, além da Unidade de Emergência Referenciada para casos de maior gravidade. O PAMB, inaugurado em 1981, abriga o maior centro cirúrgico do HCFMUSP, a Unidade Farmacotécnica e a Divisão de Laboratório Central.

The Central Institute (ICHC), the oldest in the Complex, brings together 36 medical and multidisciplinary specialties. It is made up of two interconnected buildings, the Outpatient Clinic Building (PAMB) and the Central Building - known for its large number of inpatient and intensive care units, in addition to the Referenced Emergency Unit for more serious cases. PAMB, opened in 1981, houses the largest surgical suite of HCFMUSP, the Pharmacotechnical Unit, and the Central Laboratory Division.

Vista aérea do ICHC.

*Aerial view of ICHC.*



## DÉCADA DE 1950: PSIQUIATRIA E ORTOPEDIA

Considerado um marco na história do HCFMUSP, o Instituto de Psiquiatria (IPq), inaugurado em 1952 e totalmente reformado e reestruturado entre os anos de 2000 e 2006, é o maior e mais bem equipado centro de Psiquiatria e Saúde Mental do Brasil, combinando ciência e sensibilidade para oferecer excelência em pesquisa, ensino e assistência. Pioneiro na criação de grupos e serviços especializados, atende de forma completa e integrada os diversos tipos de transtornos psiquiátricos e tem uma unidade de internação especializada em Psiquiatria Infantil – única no Brasil.

### 1950S: PSYCHIATRY AND ORTHOPEDICS

An important milestone occurred in the history of HCFMUSP in the early 1950s. Opened in 1952 and completely renovated and restructured between 2000 and 2006, the Institute of Psychiatry (IPq), the largest and best-equipped Psychiatry and Mental Health center in Brazil, combines science and sensitivity to offer excellence in research, teaching, and assistance. A pioneer in the creation of specialized groups and services, it provides comprehensive and integrated care for the various types of psychiatric disorders and has an inpatient unit specialized in child psychiatry – the only one in Brazil. IPq is also a reference in Functional Neurosurgery, the result of the joint effort of multidisciplinary teams.



**Instituto de Psiquiatria (IPq).**  
*Institute of Psychiatry (IPq).*

“Na época da criação do IPq, acreditava-se que os pacientes acometidos por doenças mentais deveriam ser colocados em um local distante da dinâmica hospitalar. Mas, desde a sua criação, o Instituto se notabilizou por abrir espaço para o desenvolvimento de múltiplas linhas de intervenção terapêutica: desde as farmacológicas até as diferentes formas de psicoterapia. Já a partir da década de 1980 e até os dias de hoje, vem passando por outras transformações, como o conceito de programas especializados e o convênio de fomento a cooperações científicas com o Institute of Psychiatry, da Universidade de Londres.”

**Geraldo Busatto Filho,**  
*Presidente do Conselho Diretor do IPq*

“At the time the IPq was created, it was believed that patients suffering from mental illnesses should be placed in a location far from the hospital dynamics. However, since its creation, the Institute has been distinguished by opening space for the development of multiple lines of therapeutic intervention: from pharmacological to different forms of psychotherapy. From the 1980s until today, it has undergone other transformations, such as the concept of specialized programs and the agreement to promote scientific cooperation with the Institute of Psychiatry, University of London.”

**Geraldo Busatto Filho,**  
*President of the IPq Board of Directors*



▶ Instituto de Psiquiatria (IPq).  
*Institute of Psychiatry (IPq).*

Ainda na década de 1950, a cidade de São Paulo enfrentava uma epidemia de poliomielite. O Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT) surgiu para acolher crianças vítimas da epidemia de poliomielite aguda no Estado de São Paulo, em 1953. Hoje, é referência no atendimento a pacientes com afecções ortopédicas e traumatológicas, lesões raquimedulares, reimplante de membros, reconstruções com endopróteses ou com banco de tecidos nas grandes ressecções de tumores. No IOT, é realizada assistência ambulatorial e de internação, além de suporte aos casos de maior gravidade, com apoio da Unidade de Emergência Referenciada.

Still in the 1950s, the city of São Paulo was facing an epidemic of poliomyelitis, better known as infantile paralysis. The Institute of Orthopedics and Traumatology (IOT) was created to care for children who were victims of the acute poliomyelitis epidemic in the State of São Paulo in 1953. Currently, it is a reference in the care of patients with orthopedic and trauma conditions, spinal cord injuries, limb reimplantation, reconstructions with endoprostheses or with a tissue bank in large tumor resections. The IOT provides outpatient and inpatient care, as well as support for more serious cases, with the assistance of the Referenced Emergency Unit.



**Instituto de Ortopedia e Traumatologia no início da década de 1950.**

*Orthopedic and Traumatology Institute in the early 1950's.*

“A Ortopedia viveu uma grande evolução no mundo inteiro e passou a ser uma especialidade mais cirúrgica. Acompanhamos essas inovações aqui, no IOT. Hoje, a Ortopedia tem subdivisões com especialização em cirurgia de pé, joelho, quadril, coluna, mãos e reimplantes. O nosso Instituto é referência no Estado de São Paulo para atendimento de fratura de coluna e para microcirurgia e reimplantes.”

**Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho,**  
*Presidente do Conselho Diretor do IOT*

“Orthopedics has undergone major developments worldwide and has become a specialty more related to surgery. We follow these innovations here at IOT. Nowadays, orthopedics has subdivisions with specialties in foot, knee, hip, spine, hand, and reimplant surgery. Our Institute is a reference in the State of São Paulo for spinal fracture care and for microsurgery and reimplantation.”

**Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho,**  
*Chairman of the Board of Directors of IOT*



▶ Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT).  
*Institute of Orthopedics and Traumatology (IOT).*

## DÉCADA DE 1960: HOSPITAL AUXILIAR DE SUZANO

Em 2023, o Hospital Auxiliar de Suzano (HAS) completou 63 anos como unidade assistencial pertencente ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. Inaugurado em 1960, integrou o Departamento de Unidades Descentralizadas do HCFMUSP, funcionando como hospital de retaguarda para os demais institutos do Complexo, com foco em assistência de longa permanência de pacientes adultos e pediátricos em regime de internação.

Desde julho de 2023, a gestão do HAS foi transferida para a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP). Essa instituição permanecerá como um marco importante para a história e as realizações do Hospital das Clínicas da FMUSP.

### 1960S: AUXILIARY HOSPITAL OF SUZANO

In 2023, the Auxiliary Hospital of Suzano (HAS) completed 63 years as a care unit belonging to the USP's Medical School Hospital das Clínicas. Opened in 1960, it was part of the Department of Decentralized Units of HCFMUSP, acting as a long-term care hospital for the other institutes in the complex, focusing on long-term care for hospitalized adult and pediatric patients.

As of July 2023, the management of HAS was transferred to the São Paulo State Health Department (SES-SP). This institution will remain an important landmark in the history and achievements FMUSP's of Hospital das Clínicas.



Hospital Auxiliar de Suzano.

*Auxiliary Hospital of Suzano.*

## DÉCADA DE 1970: MAIS TRÊS NOVOS INSTITUTOS

Desde sua fundação, em 1975, o Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea) – que já se chamou "Divisão de Reabilitação Profissional de Vergueiro" (DRPV) e "Divisão de Medicina Física e Reabilitação" (DMR) – conta com equipes multiprofissionais, que dispõem dos recursos tecnológicos para atender pessoas com deficiência física, transitória ou definitiva, de forma integral e integrada. O IMRea possui as unidades: Vila Mariana, Lapa, Umarizal e Clínicas. E, desde 2008, coordena o Comitê Gestor da Rede de Reabilitação Lucy Montoro. A Rede engloba outros institutos que exercem suas funções em completa sinergia com o Sistema FMUSP-HC, dentre eles o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – Morumbi. A Instituição busca o pioneirismo na assistência reabilitacional, por meio de pesquisa clínica e inovações tecnológicas, com o desenvolvimento de estratégias de avaliação de resultados para o paciente e a sociedade.

### 1970S: THREE MORE NEW INSTITUTES

Since its foundation in 1975, the Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMRea) – which was previously called Professional Rehabilitation Division of Vergueiro (DRPV) and the Physical Medicine and Rehabilitation Division (DMR) – has had multidisciplinary teams, which have the technological resources to serve people with physical disabilities, whether temporary or permanent, in a comprehensive and integrated manner. IMRea has the following units: Vila Mariana, Lapa, and Clínicas. Moreover, since 2008, it has coordinated the Managing Committee of the Rehabilitation Network Lucy Montoro. The network includes other institutes that work in total synergy with the FMUSP-HC system, such as the Rehabilitation Institute Lucy Montoro - Morumbi. The institution seeks to pioneer rehabilitation care, through clinical research and technological innovations, with the development of strategies to evaluate results for the patient and society.



**Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea)**

*Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMRea).*

“O Hospital das Clínicas da FMUSP entendeu a necessidade de criar um modelo integral de reabilitação. Então, destinou um prédio para essa finalidade e implementou a assistência integrada de equipes dedicadas à reabilitação. O HC passou a dar continuidade ao atendimento médico e assistencial para o paciente após sua alta, impactando fortemente o Sistema Único de Saúde; tanto que fomos convidados pelo SUS a escrever a Política Nacional de Atenção à Pessoa com Deficiência.”

**Linamara Rizzo Battistella,**  
*Presidente do Conselho Diretor do IMRea*

“FMUSP's Hospital das Clínicas understood the need to create a comprehensive rehabilitation model. Therefore, it allocated a building for this purpose and implemented integrated assistance from teams dedicated to rehabilitation. The HC began to provide continued medical and healthcare services to the patient after his/her discharge, which had a major impact on the Brazilian Public Health System (SUS); so much so that we were invited by SUS to write the National Care Policy for People with Disabilities.”

**Linamara Rizzo Battistella,**  
*President of the Board of Directors of IMRea*



**Instituto de Medicina Física e Reabilitação**  
do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo

**Rede de Reabilitação Lucy Montoro**

**100**

▶ Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea)  
*Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMRea).*

No mesmo ano, em 1975, foi criado o Instituto da Criança e do Adolescente (ICr). É referência em assistência terciária e multiprofissional, do nascimento à adolescência, tendo a humanização como uma de suas premissas. O ICr dispõe de alta tecnologia diagnóstica e terapêutica, além das 20 especialidades médicas que oferecem atendimento de excelência em casos de doenças crônicas e complexas, como síndromes raras e transplantes renais e de fígado. Algumas de suas unidades: Emergência e Urgência; Terapia Intensiva; Internação; Ambulatório; Hospital-dia; e Terapia Renal Substitutiva.

In the same year, 1975, the Children and Adolescents Institute (ICr) was created. It is a reference in tertiary and multidisciplinary care, from birth to adolescence, with humanization as one of its premises. The ICr has cutting-edge diagnostic and therapeutic technology, as well as 20 medical specialties providing excellent care in cases of chronic and complex diseases, such as rare syndromes and kidney and liver transplants. The units include emergency and urgency, intensive care, hospitalization, outpatient clinic, day hospital, and renal replacement therapy.



**Instituto da Criança e do Adolescente (ICr).**

*Child and Adolescent Institute (ICr).*

“Um marco que considero importante foi a proposta de expansão do atendimento para adolescentes até 18 anos e a consequente mudança de nome de Instituto da Criança para Instituto da Criança e do Adolescente. A acolhida calorosa e genuína ao paciente e à sua família por parte de médicos e funcionários, um ambiente físico agradável e confortável e medidas que possam reduzir o sofrimento da criança doente, em especial da internada, fazem parte das nossas prioridades para as próximas décadas.”

**Magda Maria Sales Carneiro-Sampaio,**  
*Presidente do Conselho Diretor do ICr*

“A milestone I consider important was the proposal to expand services for adolescents up to 18 years of age and the consequent change of name from Children Institute to Children and Adolescents Institute. A warm and genuine welcome to patients and their families by doctors and staff, a pleasant and comfortable physical environment, and measures that can reduce the suffering of sick children, especially those hospitalized, are part of our priorities for the coming decades.”

**Magda Maria Sales Carneiro-Sampaio,**  
*ICr President of the Board of Directors*



Instituto da Criança e do Adolescente (ICr).  
*Child and Adolescent Institute (ICr).*



Fundado em 1977, o Instituto do Coração (InCor) é um dos maiores centros cardiológicos do mundo, em volume de atendimento e número de subespecialidades em Cardiologia e Pneumologia. A criação do InCor se deve, em grande parte, à realização do primeiro transplante cardíaco da América Latina, sob o comando de Euryclides de Jesus Zerbini e Luiz Venere Décourt, em 1968. A cirurgia possibilitou a captação de recursos para que o Instituto fosse construído anos depois.

A criação, em 1978, de uma entidade privada, a Fundação Zerbini, possibilitou suporte financeiro e administrativo ao InCor. Em razão dessa estrutura institucional sólida, foi possível avançar com sucesso em cardiologia.

Founded in 1977, the Heart Institute - Instituto do Coração (InCor) - is one of the largest cardiology centers in the world, in terms of volume of care and number of subspecialties in cardiology and pulmonology. The creation of InCor is largely due to the completion of the first heart transplant in Latin America, under the command of Euryclides de Jesus Zerbini and Luiz Venere Décourt, in 1968. The surgery allowed fund raising for the institute to be built years later.

The creation, in 1978, of a private foundation, the Zerbini Foundation, provided financial and administrative support to InCor. Due to this solid institutional structure, it was possible to advance successfully in cardiology.



**Instituto do Coração (InCor).**

*Heart Institute (InCor).*

“No InCor, contabilizamos mais de mil transplantes realizados de coração e pulmão, estendendo-se também à população pediátrica. Por ano, são mais de 200 mil consultas, cerca de um milhão de exames, além do desenvolvimento de novas técnicas e próteses cirúrgicas, dentre outras. Ressalta-se também a atuação do Instituto na formação acadêmica de excelência e na produção científica de relevância.”

**Roberto Kalil Filho,**  
*Presidente do Conselho Diretor do InCor*

“At InCor, we have performed more than a thousand heart and lung transplants, also extending to the pediatric population. Each year, there are more than 200,000 consultations, around one million exams, in addition to the development of new surgical techniques and prostheses, among others. The institute's role in providing excellent academic training and relevant scientific production is also highlighted.”

**Roberto Kalil Filho,**  
*Chairman of the Board of Directors of InCor*

O InCor, que sempre manteve como pilares de atuação a assistência médica humanizada, o ensino de qualidade, a pesquisa científica de relevância e a inovação tecnológica avançada nas áreas de cardiologia, cirurgia cardiovascular, pneumologia e cirurgia torácica, oferece assistência ambulatorial e de internação e se destaca pela modernização em áreas como hemodinâmica, cardiologia intervencionista, telemedicina, medicina translacional, telessaúde e pesquisa clínica.

InCor, which has always maintained as its pillars of action humanized medical care, quality education, relevant scientific research, and advanced technological innovation in the areas of cardiology, cardiovascular surgery, pulmonology and thoracic surgery, provides outpatient and inpatient care and stands out for its modernization in areas such as hemodynamics, interventional cardiology, telemedicine, translational medicine, telehealth, and clinical research.

**Instituto do Coração (InCor).**

*Heart Institute (InCor).*



Os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs) foram instituídos em 1977, a partir da celebração de um convênio entre o Hospital das Clínicas e a Faculdade de Medicina da USP. São constituídos por um conjunto de laboratórios de pesquisa científica vinculados administrativamente ao HCFMUSP e acadêmica e cientificamente à FMUSP.

Atualmente, das 66 unidades laboratoriais que compõem os LIMs, 43 estão localizadas no prédio da FMUSP e as demais, distribuídas entre os diversos institutos do HCFMUSP, o Instituto Oscar Freire e o Instituto de Medicina Tropical I e II da USP. Esse conjunto heterogêneo, composto por mais de 240 grupos de pesquisa, atua nos diversos campos das Ciências da Saúde desenvolvendo pesquisa básica e aplicada, além de métodos diagnósticos.

The Medical Research Laboratories (LIMs) were established in 1977, following the signing of an agreement between the Hospital das Clínicas and USP's Medical School. They are made up of a set of scientific research laboratories administratively linked to HCFMUSP and academically and scientifically connected to FMUSP.

Currently, of the 66 laboratory units that make up the LIMs, 43 are located in the FMUSP building and the remaining are distributed within the various institutes of HCFMUSP, the Oscar Freire Institute and USP's Institute of Tropical Medicine I and II. This heterogeneous group, made up of more than 240 research groups, works in various fields of health sciences, developing basic and applied research, as well as diagnostic methods.



**Pesquisadores no Laboratório de Investigação Médica (LIM) do Instituto de Psiquiatria.**

*Researchers at the Medical Research Laboratory (LIM) of the Institute of Psychiatry.*

“Os pesquisadores, em geral, têm uma paixão pelo que fazem, por descobrir coisas novas, principalmente para melhorar os tratamentos e o atendimento aos doentes. Não é à toa que os maiores avanços que tivemos em saúde no Brasil nas últimas décadas vieram do HCFMUSP, em grande parte graças às pesquisas feitas no Complexo.”

**Ulysses Ribeiro Júnior,**  
*Diretor Executivo dos Laboratórios de Investigação Médica*

“Researchers, in general, have a passion for what they do, for discovering new things, mainly to improve treatments and patient care. It is no wonder that the greatest advances we have had in health in Brazil in recent decades have come from HCFMUSP, largely thanks to the research carried out at the Complex.”

**Ulysses Ribeiro Júnior,**  
*PhD, Executive Director of Medical Research Laboratories*

## DÉCADA DE 1990: AVANÇO EM RADIOLOGIA

Em 1994, é criado o Instituto de Radiologia (InRad), que agregou ao HCFMUSP os mais modernos e tecnológicos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem direcionados ao atendimento de pacientes ambulatoriais e internados, nas modalidades de radiologia, medicina nuclear, radiografia intervencionista e radioterapia, tornando-se um centro de excelência e referência nacional e internacional. A instituição também possui um Núcleo de Diagnóstico por Imagem (NDI) que implementou o sistema de armazenamento e distribuição digital de imagens. A modernização de seu parque de equipamentos com tecnologia de ponta, aliada a um corpo de profissionais qualificados, contribui para maior eficácia no diagnóstico por imagem e na terapia de diversas patologias, elevando o padrão de qualidade dos serviços prestados ao paciente.

### 1990S: ADVANCES IN RADIOLOGY

In 1994, the Radiology Institute (InRad) was created, which added to HCFMUSP the most modern and technological diagnostic and therapeutic imaging resources aimed at the care of outpatients and inpatients, in the modalities of radiology, nuclear medicine, interventional radiography, and radiotherapy, becoming a center of excellence and national and international reference. The institution also has an Imaging Diagnostic Center (NDI) that implemented the digital image storage and distribution system. The modernization of its equipment pool with cutting-edge technology, combined with a team of qualified professionals, contributes to greater efficiency in imaging diagnosis and therapy for various pathologies, raising the quality standard of services provided to patients.



**Instituto de Radiologia (InRad).**  
*Institute of Radiology (InRad).*

“O InRad é pioneiro em muitas frentes, como no desenvolvimento da RadVid-19, uma plataforma que usa inteligência artificial e funciona como um repositório de dados de casos de Covid no Brasil. Um dos primeiros produtos do InovaHC foi o desenvolvimento no InRad, em parceria com uma empresa que fabrica equipamentos médicos, de um *software* que hoje está incorporado em todas as máquinas de Radiologia Vascular dessa empresa. A Radiologia é uma especialidade muito tecnológica e de vanguarda. A inovação faz parte do nosso dia a dia e devemos seguir assim.”

**Giovanni Guido Cerri,**  
*Presidente do Conselho Diretor do InRad*

“InRad is a pioneer on many fronts, such as the development of RadVid-19, a platform that uses artificial intelligence and functions as a repository of data on Covid cases in Brazil. One of InovaHC's first products was the development, at InRad, in partnership with a company that manufactures medical equipment, of software now incorporated into all of this company's vascular radiology machines. Radiology is a very technological and cutting-edge specialty. Innovation is part of our daily lives and we must continue to do so.”

**Giovanni Guido Cerri,**  
*Chairman of the Board of Directors of InRad*



## DÉCADA DE 2000: EVOLUÇÃO NO TRATAMENTO DO CÂNCER

Construído há mais de 30 anos, o edifício que hoje abriga o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp) foi projetado inicialmente com a finalidade de ser um centro médico de ações e programas na área da saúde da mulher. Em dezembro de 2007, diante do aumento da incidência dos casos de câncer no Brasil e por não existir nenhum hospital de administração estadual direcionado ao paciente oncológico, o prédio se tornaria uma unidade voltada exclusivamente para essa especialidade.

O Icesp, inaugurado em 2008, é o primeiro hospital público dedicado ao tratamento do câncer no Estado e o maior da América Latina, tornando-se reconhecido internacionalmente pelos estudos realizados em seu centro de pesquisas. No prédio principal, composto por ambulatório, hospital-dia, unidades de internação, terapia intensiva e centros cirúrgicos e de reabilitação, são realizadas todas as atividades assistenciais, atendimento de intercorrências oncológicas, quimioterapia e radioterapia. Em 2014, foi inaugurada uma nova unidade do Icesp, no município de Osasco.

### 2000S: EVOLUTION IN CANCER TREATMENT

Built over 30 years ago, the building now housing the São Paulo State Cancer Institute (Icesp) was initially designed to be a medical center for actions and programs focused on women's health. In December 2007, given the increase in the incidence of cancer cases in Brazil and the fact that there was no public hospital in the state government aimed at cancer patients, the building would become a unit dedicated exclusively to this specialty.

Icesp, opened in 2008, is the first public hospital dedicated to cancer treatment in the State and the largest in Latin America, becoming internationally recognized for the studies carried out at its research center. In the main building, comprising an outpatient clinic, day hospital, inpatient units, intensive care, and surgical and rehabilitation centers, all assistance activities, treatment of oncological complications, chemotherapy and radiotherapy are carried out. In 2014, a new Icesp unit was opened in the municipality of Osasco.



“Estamos permanentemente de olho no futuro. E isso passa pelo aumento de nossa capacidade de atendimento, maior integração multiprofissional para otimizar o uso dos recursos e projetar investimentos em outras áreas como novas tecnologias.”

**William Carlos Nahas,**  
*Presidente do Conselho Diretor do Icesp.*

“We are permanently keeping an eye on the future. And this involves increasing our service capacity, greater multidisciplinary integration to optimize the use of resources, and planning investments in other areas such as new technologies.”

**William Carlos Nahas,**  
*President of the Board of Directors of Icesp*

**Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp).**

*São Paulo State Cancer Institute (Icesp).*

## A EVOLUÇÃO MAIS RECENTE

Em 2022, foi inaugurado o Instituto Perdizes (IPer) onde ficava o Hospital Auxiliar de Cotoxó, que funcionou por 47 anos como hospital de retaguarda de média permanência. O Instituto conta com 200 leitos, sendo 80 destinados ao tratamento de dependentes químicos e 120 para retaguarda do Complexo HCFMUSP. O espaço de 23 mil m<sup>2</sup> abriga um centro de tratamento de doenças relacionadas ao uso de álcool e drogas e uma unidade de transição de cuidados, oferecendo assistência médica e multiprofissional a pacientes agudos não críticos, possibilitando melhor rotatividade dos leitos de internação dos demais institutos do HCFMUSP.

### THE MOST RECENT DEVELOPMENTS

In 2022, the Perdizes Institute (IPer) was opened, where the Auxiliary Hospital of Cotoxó was located, which operated for 47 years as a medium-stay long-term care hospital. The Institute has 200 beds, 80 of which are for the treatment of drug addicts, and 120 for the support of the HCFMUSP complex. The 23,000 m<sup>2</sup> space houses a treatment center for diseases related to alcohol and drug use and a transitional care unit, providing medical and multiprofessional assistance to acute noncritical patients, allowing better rotation of inpatient beds at other HCFMUSP institutes.



Fachada do antigo Hospital Auxiliar de Cotoxó do HCFMUSP, hoje Instituto Perdizes.

*Facade of the former Auxiliary Hospital of Cotoxó of HCFMUSP, now Instituto Perdizes.*

“ Para as próximas décadas, vislumbro o HCFMUSP como uma das cinco maiores e melhores instituições na área da saúde do mundo, sobretudo com forte investimento na área de inovação.”

**Arthur Guerra de Andrade,**  
*Presidente do Conselho Diretor do IPer*

“ For the next decades, I see HCFMUSP as one of the five largest and best healthcare institutions in the world, especially with strong investment in innovation.”

**Arthur Guerra de Andrade,**  
*Chairman of the Board of Directors of IPer*



▶ Atual Instituto Perdizes.  
Perdizes Institute (IPer).

## FUTURO PROMISSOR

Em constante transformação, o Hospital das Clínicas da FMUSP ainda tem muito fôlego para expansão e um futuro promissor. Já estão previstas expansões físicas, além de investimentos na área assistencial, em ensino, pesquisa e inovações.

O Complexo HCFMUSP será ampliado para atender mais e melhor a população e expandir sua atuação no ensino e na produção científica. Com recursos liberados pelo Governo do Estado de São Paulo, dois prédios estão em construção. Um para a instalação de um novo Centro de Pesquisas Clínicas – que contará com nove andares, em uma área de aproximadamente 9,5 mil m<sup>2</sup>. Será uma estrutura centralizada e totalmente profissionalizada para o recrutamento e acompanhamento de pacientes e voluntários que participarão dos estudos clínicos realizados no Complexo Hospitalar, seguindo os mais altos padrões éticos e científicos, nacionais e internacionais, na condução de pesquisa avançada.

O segundo prédio vai abrigar as atividades do futuro Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos, que aumentará a capacidade de atendimento do HCFMUSP nas especialidades de Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Cirurgia Bucomaxilofacial, Cirurgia Plástica e Cirurgia de Cabeça e Pescoço. O novo Instituto se juntará aos demais nove já existentes no complexo e terá 14 andares, ocupando uma área de 19 mil m<sup>2</sup>, com 14 salas cirúrgicas, 17 leitos de recuperação cirúrgica e outros 10 leitos de UTI. A nova estrutura permitirá ao HC aumentar em 178% sua capacidade mensal de realização de cirurgias ambulatoriais, em 75% a realização de cirurgia de grande porte, que necessita de internação, e em 47% as consultas ambulatoriais nas especialidades abrangidas.

### PROMISING FUTURE

In continuous transformation, FMUSP's Hospital das Clínicas still has plenty of room for expansion and a promising future. Physical expansions are already planned, as well as investments in the fields of care, education, research, and innovation.

The HCFMUSP Complex will be expanded to serve the population more frequently and in a better way, widening its role in teaching and scientific production. With resources released by the government of the State of São Paulo, two buildings are under construction. One for the installation of a new Clinical Research Center – which will have 9 floors, in an area of approximately 9,500 m<sup>2</sup>. It will be a centralized and fully professionalized structure for the recruitment and monitoring of patients and volunteers who will participate in clinical studies carried out in the hospital complex, following the highest national and international, ethical and scientific standards in conducting advanced research. The second building will house the activities of the future Dr. Ovídio Pires de Campos Institute, which will increase the HCFMUSP's service capacity in the specialties of ophthalmology, otorhinolaryngology, oral and maxillofacial surgery, plastic surgery, and head and neck surgery. The new Institute will join the nine already existing in the complex and will have 14 floors, occupying an area of 19 thousand m<sup>2</sup>, with 14 surgical rooms, 17 surgical recovery beds, and other 10 ICU beds. The new structure will allow HC to increase its monthly capacity for outpatient surgeries by 178%, major surgeries that require hospitalization by 75%, and outpatient consultations in the specialties covered by 47%.



Perspectiva da fachada do novo Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos, em construção.

*Perspective of the facade of the new Dr. Ovídio Pires de Campos Institute, under construction.*



Perspectiva da fachada do novo Centro de Pesquisa Clínica, em construção.

*Workspace perspective in the future Clinical Research Center.*



**WORLD'S  
BEST  
HOSPITALS**  
2024

**Newsweek**

POWERED BY  
**statista**

## ENTRE OS MELHORES

No mesmo ano em que se tornou octogenário, o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP foi também citado no *ranking* World's Best Hospitals 2024 da revista *Newsweek*, publicado em março de 2024. O hospital paulista foi o único hospital público do Brasil a ser incluído na lista, ocupando a 200ª posição entre os melhores do mundo e a sexta posição dentre os hospitais brasileiros. Em relação ao *ranking* de 2023, o HCFMUSP subiu 10 posições. A *Newsweek* publica anualmente a lista dos melhores hospitais do mundo. A avaliação é feita com base em recomendações de médicos, pesquisas de satisfação com pacientes e indicadores de desempenho. O HCFMUSP já foi citado em outros *rankings* da mesma publicação, como *The World's Best Specialized Hospitals 2022*, em que ficou entre os 50 primeiros colocados e o melhor na América Latina em seis especialidades.

### AMONG THE BEST

In the same year that it turned octogenarian, the Hospital das Clínicas of USP's Medical School was also mentioned in the 2024 World's Best Hospitals ranking by Newsweek magazine, published in March 2024. The hospital from São Paulo was the only public hospital in Brazil to be included in the list, occupying the 200th position among the best in the world. In relation to the 2023 ranking, HCFMUSP rose 10 positions. Newsweek annually publishes a list of the best hospitals in the world. The assessment is based on doctors' recommendations, patient satisfaction surveys, and performance indicators. HCFMUSP has already been mentioned in other Newsweek rankings, such as 2022 World's Best Specialized Hospitals, in which it was among the top 50, and the best in Latin America in six specialties.

# 80 ANOS DE HISTÓRIA



**1912**  
CRIAÇÃO DA FACULDADE DE MEDICINA E CIRURGIA DE SÃO PAULO



**1915**  
FIRMADO CONVÊNIO ENTRE O GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO E A FUNDAÇÃO ROCKEFELLER PARA A CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO DA FACULDADE DE MEDICINA DA USP (FMUSP)



**1931**  
INAUGURAÇÃO DA SEDE DA FMUSP



**1934**  
FUNDAÇÃO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP), VINCULAÇÃO DA FACULDADE DE MEDICINA



**1944**  
INAUGURAÇÃO DO PRIMEIRO INSTITUTO DO HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FMUSP, O INSTITUTO CENTRAL



**1952**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE PSIQUIATRIA



**1953**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



**1977**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DO CORAÇÃO



**1975**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE



**1975**  
CRIAÇÃO DO INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO



**1972**  
INAUGURAÇÃO DO PRÉDIO DA ADMINISTRAÇÃO DO HCFMUSP



**1971**  
ABERTURA DO HOSPITAL AUXILIAR DE COTOXÓ



**1960**  
ABERTURA DO HOSPITAL AUXILIAR DE SUZANO



**1958**  
CRIAÇÃO DO SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL AOS SERVIDORES



**1977**  
INCORPORAÇÃO DOS LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO MÉDICA À ESTRUTURA ADMINISTRATIVA DO HCFMUSP



**1978**  
CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO ZERBINI



**1981**  
INAUGURAÇÃO DO PRÉDIO DOS AMBULATÓRIOS



**1982**  
ABERTURA DO CENTRO DE CONVENÇÕES REBOUÇAS



**1986**  
CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA



**1994**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE RADIOLOGIA



**2002**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE TRATAMENTO DO CÂNCER INFANTIL



**2008**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DO CÂNCER DO ESTADO DE SÃO PAULO



Experiência e Ensino

**2009**  
ABERTURA DO HCX FMUSP – EXPERIÊNCIA E ENSINO



**2024**  
HCFMUSP COMPLETA 80 ANOS DE HISTÓRIA



**2023**  
APÓS 63 ANOS, O HOSPITAL AUXILIAR DE SUZANO ENCERRA SUA GESTÃO PELO HCFMUSP



**2022**  
INAUGURAÇÃO DO LABORATÓRIO DE ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO EM CIRURGIA (LEPIC)



**2022**  
INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE PERDIZES



**2020**  
HCFMUSP É REFERÊNCIA NO ENFRENTAMENTO DA PANDEMIA DE COVID-19



**2017**  
CRIAÇÃO DO CENTRO DE ATENÇÃO AO COLABORADOR



**2015**  
CRIAÇÃO DO NÚCLEO DE INOVAÇÃO TECNOLÓGICA, ATUAL INOVAHC



**2011**  
APROVAÇÃO DA LEI DE AUTARQUIA DE REGIME ESPECIAL PARA O HCFMUSP

# 80 YEARS OF HISTORY



**1912**  
CREATION OF THE MEDICAL AND SURGERY SCHOOL OF SÃO PAULO



**1915**  
AGREEMENT BETWEEN SÃO PAULO STATE GOVERNMENT AND ROCKEFELLER FOUNDATION FOR THE CONSTRUCTION OF USP'S MEDICAL SCHOOL (FMUSP) BUILDING



**1931**  
INAUGURATION OF FMUSP'S HEADQUARTERS



**1934**  
FOUNDATION OF UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO (USP), AFFILIATION OF THE MEDICAL SCHOOL



**1944**  
INAUGURATION OF THE FIRST INSTITUTE OF FMUSP'S HOSPITAL DAS CLÍNICAS, THE CENTRAL INSTITUTE



**1952**  
INAUGURATION OF THE PSYCHIATRY INSTITUTE



**1953**  
INAUGURATION OF THE ORTHOPEDIC AND TRAUMATOLOGY INSTITUTE.



**1977**  
INAUGURATION OF THE HEART INSTITUTE



**1975**  
INAUGURATION OF THE CHILD AND ADOLESCENT INSTITUTE



**1975**  
CREATION OF THE PHYSICAL MEDICINE AND REHABILITATION INSTITUTE



**1972**  
INAUGURATION OF THE ADMINISTRATION BUILDING OF HCFMUSP



**1971**  
OPENING OF THE AUXILIARY HOSPITAL OF COTOXÓ



**1960**  
OPENING OF THE AUXILIARY HOSPITAL OF SUZANO



**1958**  
CREATION OF THE HEALTHCARE AND SOCIAL ASSISTANCE SERVICE TO EMPLOYEES



**1977**  
INCORPORATION OF THE MEDICAL INVESTIGATION LABORATORIES TO THE ADMINISTRATIVE STRUCTURE OF HCFMUSP



**1978**  
CREATION OF  
FUNDAÇÃO  
ZERBINI



**1981**  
INAUGURATION  
OF THE  
OUTPATIENT  
CLINIC BUILDING



**1982**  
OPENING OF  
REBOUÇAS  
CONVENTION  
CENTER



**1986**  
CREATION OF THE MEDICAL  
SCHOOL FOUNDATION



**1994**  
INAUGURATION  
OF THE  
RADIOLOGY  
INSTITUTE



**2002**  
INAUGURATION OF  
THE CHILDREN'S  
CANCER  
TREATMENT  
INSTITUTE



**2008**  
INAUGURATION  
OF THE CANCER  
INSTITUTE OF THE  
STATE OF SÃO PAULO



Experiência e Ensino

**2009**  
OPENING OF  
FMUSP'S HCX -  
EXPERIENCE AND  
TEACHING



**2024**  
HCFMUSP CELEBRATES  
80 YEARS OF HISTORY



**2023**  
AFTER 63 YEARS, THE  
ADMINISTRATION  
OF THE AUXILIARY  
HOSPITAL OF SUZANO  
BY HCFMUSP IS  
TERMINATED



**2022**  
INAUGURATION  
OF THE SURGICAL  
EDUCATION,  
RESEARCH, AND  
INNOVATION  
LABORATORY  
(LEPIC)



**2022**  
INAUGURATION  
OF THE  
INSTITUTE OF  
PERDIZES



**2020**  
HCFMUSP IS A REFERENCE  
ON THE FIGHT AGAINST  
COVID-19



**2017**  
CREATION OF THE  
EMPLOYEE ASSISTANCE  
CENTER



**2015**  
CREATION OF THE  
TECHNOLOGICAL  
INNOVATION CENTER,  
NOW INOVAHC



**2011**  
APPROVAL OF THE  
LAW OF SPECIAL  
REGIME AGENCY  
FOR HCFMUSP



2

Gestão  
corporativa  
de alto nível

High-level  
corporate  
management

## ▶ MISSÃO E VISÃO

Ser instituição de excelência, reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação

## ▶ VALORES

**MISSION AND VISION**  
To be an institution of excellence, recognized nationally and internationally in education, research, assistance, and innovation

**VALUES**  
Ethics  
Humanism  
Social responsibility  
Pluralism  
Pioneering spirit  
Institutional commitment

Ética  
Humanismo  
Responsabilidade social  
Pluralismo  
Pioneirismo  
Compromisso institucional



O foco nos pacientes sempre esteve presente nas equipes de saúde e é parte da missão do HCFMUSP. Imagem da década de 1940.

*The focus on patients has always been present in the health teams and is part of the HCFMUSP mission. Image from the 1940s*



Orgulho de Fazer o Melhor para as Pessoas,  
com as Pessoas!

Historicamente, o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP tem o fator humano como protagonista em todos os seus pilares de atuação, com foco nos pacientes e na valorização das equipes de trabalho; e, por meio da gestão corporativa de alto nível, há 80 anos o HC tem promovido sua missão institucional, integrando pessoas, assistência, pesquisa, ensino e inovação em um grande e único Sistema Acadêmico de Saúde.

Juntos, Somos +HC | Juntos Somos Melhores!”



**Proud of doing the best for people, with People!**  
**Historically, Hospital das Clínicas, from USP's Medical School, has human factor as the leading role in all its action pillars, with a focus on patients and the appreciation of work teams. Through high-level corporate management, HC has promoted, for 80 years, its institutional mission, integrating people, assistance, research, teaching, and innovation in a large and unique Academic Health System. Together, we are +HC | Together, We Are Better!”**

A missão e a visão de futuro do HCFMUSP refletem a força de seu passado: ser uma instituição de excelência, reconhecida nacional e internacionalmente em ensino, pesquisa, assistência e inovação. Sua trajetória de sucesso está vinculada ao dinamismo de sua gestão corporativa que acompanhou suas conquistas, inovações, marcos e pioneirismos na área das ciências médicas.

Inicialmente, a gestão adotada seguia “os princípios da administração geral e da moderna técnica de administração hospitalar”, com a administração superior do Complexo composta por um Conselho de Administração e uma Diretoria Técnica. O Conselho de Administração era formado por cinco professores da Faculdade de Medicina da USP, e a Diretoria Técnica era dividida em serviços jurídicos, relações públicas, contabilidade, seção de assistência médica aos serviços e assessoria técnica. Mas a gestão do HCFMUSP se reestruturou e evoluiu juntamente com sua expansão e a construção dos Institutos, organizando-se em uma grande rede integrada.

HCFMUSP's mission and vision for the future reflect the strength of its past: *being an institution of excellence, recognized nationally and internationally in teaching, research, assistance, and innovation.* Its successful trajectory is correlated with the dynamism of its corporate management that accompanied its achievements, innovations, milestones, and pioneering work in the area of medical sciences.

Initially, the management adopted followed “the principles of general administration and modern hospital administration techniques”, with the Complex’s senior management consisting of a Board of Directors and a Technical Board. The Board of Directors was made up of five professors from USP’s Medical School, and the Technical Board was divided into legal services, public relations, accounting, medical assistance section for services and technical advice. However, HCFMUSP’s management was restructured and evolved along with its expansion and the construction of the Institutes, being organized in a large integrated network.



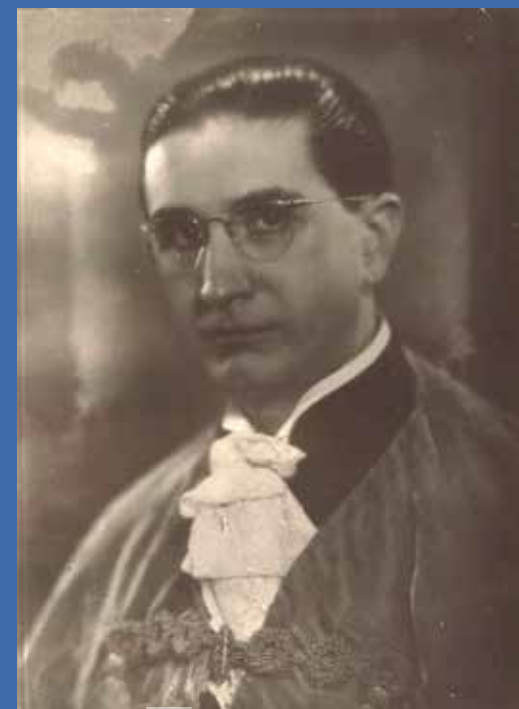
*Prof. Benedicto Montenegro  
Presidente*



*Prof. João de Aguiar Pupo*



*Prof. Francisco Elias de Godoy Moreira*



**Prof. Francisco Elias de Godoy Moreira,  
o primeiro diretor clínico do HCFMUSP.**

*Prof. Francisco Elias de Godoy Moreira,  
the first clinical director of HCFMUSP.*



*Prof. Antonio de Alcida Prado*



*Prof. Edmundo Vasconcelos*

**▶▶ Conselho de Administração do HCFMUSP, em 1943.**

*HCFMUSP Board of Directors in 1943.*



**Dr. Enéas de Carvalho Aguiar, o primeiro  
superintendente do HCFMUSP.**

*Enéas de Carvalho Aguiar, MD, the first  
superintendent of HCFMUSP.*

Hoje, o HC é uma autarquia de regime especial do Governo do Estado de São Paulo, vinculada à Secretaria de Estado da Saúde para fins de coordenação administrativa e subordinado à FMUSP para fins de ensino, pesquisa e prestação de serviços de saúde à comunidade e conta, no apoio à gestão, com a Fundação Faculdade de Medicina e a Fundação Zerbini.

A sinergia resultante do trabalho integrado da alta administração do Hospital das Clínicas da FMUSP reflete-se nas creditações em saúde conquistadas e no reconhecimento como melhor hospital público do Brasil segundo o ranking dos Melhores Hospitais do Mundo da revista americana Newsweek, motivo de orgulho de seus mais de 22 mil colaboradores.

Currently, HC is a special regime agency of the Government of the State of São Paulo, linked to the State Department of Health for administrative coordination purposes and subordinate to FMUSP for teaching, research, and provision of health services to the community, relying on the support of the Medical School Foundation (*Fundação Faculdade de Medicina*) and of Fundação Zerbini for its management.

The synergy resulting from the integrated work of the senior management of FMUSP's Hospital das Clínicas is reflected in Health accreditations achieved and in the recognition as the best public hospital in Brazil according to the ranking of the Best Hospitals in the World by the American magazine Newsweek, a source of pride for its more than 22 thousand employees.



**22 mil corações batendo juntos, com orgulho de ser HCFMUSP.**

*22 thousand hearts beating at the same time, proud of being HCFMUSP.*

## POR DENTRO DA GESTÃO

A cada década, o Hospital das Clínicas da FMUSP vem se aprimorando em seu propósito, consolidando um modelo de governança corporativo participativo e que valoriza a humanização do atendimento. Para se manter na vanguarda do Sistema de Saúde Brasileiro, o HCFMUSP investe constantemente na implementação de modernas ferramentas de gestão e em novas tecnologias na área da saúde com o compromisso incessante de oferecer a seus pacientes e profissionais qualidade e segurança na atenção à saúde.

Atualmente, o organograma da gestão corporativa do HCFMUSP é bem mais complexo do que há 80 anos.

### BEING ACQUAINTED WITH MANAGEMENT

In the last few decades, FMUSP's Hospital das Clínicas has been improving its purpose, consolidating a participatory corporate governance model that values the humanization of care. To remain at the forefront of the Brazilian Healthcare System, HCFMUSP constantly invests in the implementation of modern management tools and new technologies in the healthcare area with the unceasing commitment to offering its patients and employees quality and safety in healthcare.

Currently, the HCFMUSP corporate management organization chart is much more complex than it was 80 years ago.



Prédio da Administração do HCFMUSP em funcionamento após sua inauguração.

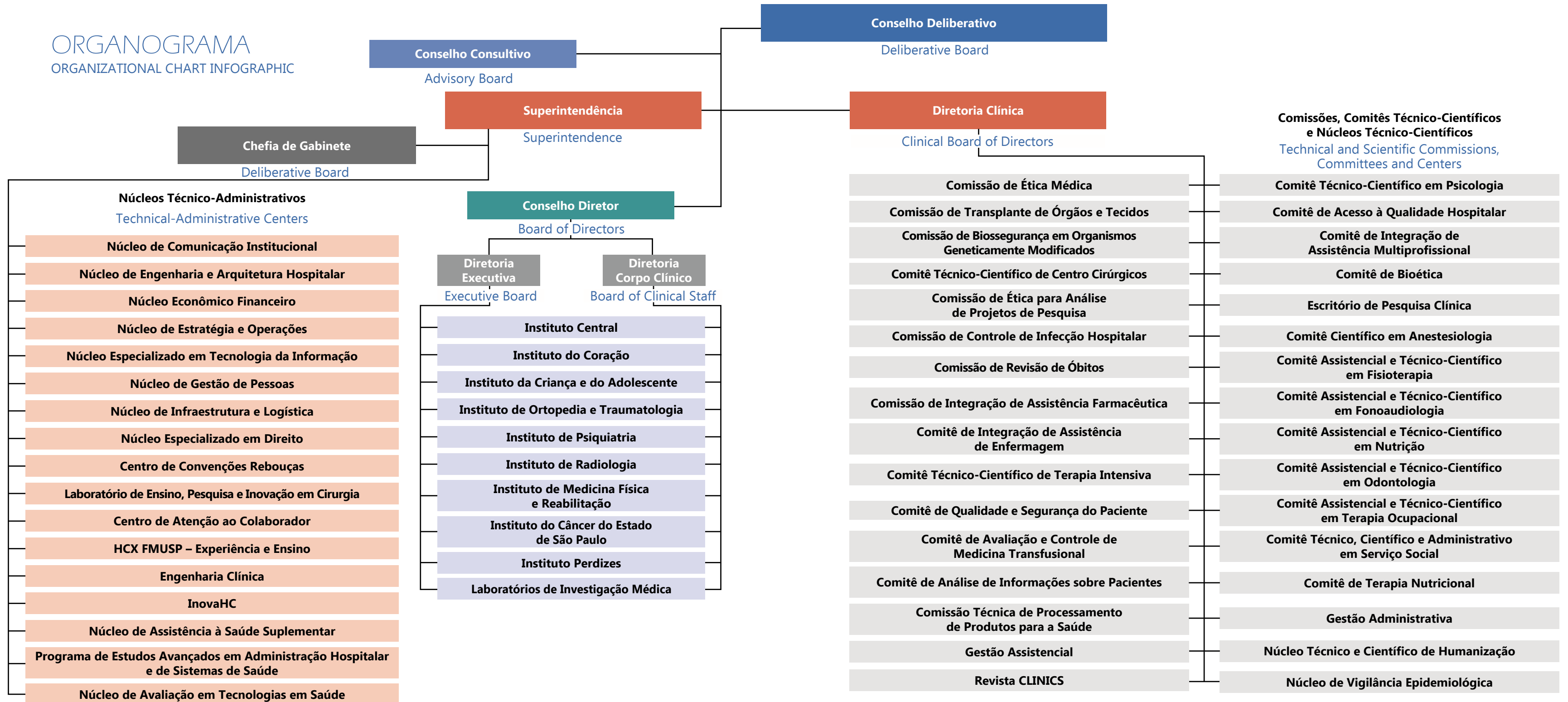
*HCFMUSP's Administration Building in operation after its inauguration.*



Prédio da Administração do HCFMUSP atualmente.

*Current HCFMUSP's Administration building..*

ORGANOGRAMA  
ORGANIZATIONAL CHART INFOGRAPHIC



Os Conselhos Deliberativo e Consultivo, juntamente com a Superintendência e a Diretoria Clínica, formam a administração superior do HCFMUSP.

O Conselho Deliberativo (ConDel) é o órgão da administração superior instituído como instância colegiada, deliberativa e de natureza permanente da Autarquia. É composto de sete membros titulares escolhidos pelo colegiado dos professores titulares da Faculdade de Medicina da USP e seus respectivos suplentes. O diretor e o vice-diretor da FMUSP ocupam a presidência e a vice-presidência do ConDel, respectivamente. Entre suas atribuições, destacam-se: definir as diretrizes básicas das atividades de ensino, de pesquisa e de assistência em cooperação com a FMUSP; deliberar sobre assuntos de interesse do Complexo HCFMUSP que lhe forem encaminhados pela Superintendência, Diretoria Clínica, pelos Conselhos Diretores dos Institutos e pelo Diretor Geral dos Laboratórios de Investigação Médica; e aprovar acordos, contratos e convênios, com entidades públicas ou privadas que tenham por objeto a prestação de serviços médicos e hospitalares, o ensino ou a pesquisa científica.

The Deliberative and Advisory Councils, together with the Superintendence and the Clinical Board, form HCFMUSP's senior administration.

The Deliberative Council (ConDel) is the higher administration body established as a collegiate, deliberative, and permanent body of the Authority. It consists of seven full members chosen by the board of full professors of USP's Medical School and their respective alternates. The director and vice-director of FMUSP occupy the Presidency and Vice-presidency of ConDel, respectively. Their responsibilities include: defining the basic guidelines for teaching, research, and assistance activities in cooperation with FMUSP; deliberating on issues of interest to the HCFMUSP Complex that are forwarded to it by the Superintendence, Clinical Board, the Institutes' Boards of Directors and General Director of Medical Research Laboratories; and approving agreements, contracts, and partnerships with public or private entities that have as their objective the provision of medical and hospital services, teaching, or scientific research.

A Comissão de Planejamento e Controle, que compõe a estrutura do Conselho Deliberativo, tem entre suas atribuições: orientar o planejamento estratégico do HCFMUSP; propor as prioridades do HC na alocação de recursos para a elaboração da proposta orçamentária; e opinar sobre a execução dos planos, programas e projetos do HC, além de acompanhá-la, tomando as providências necessárias para sua efetivação.

O Conselho Consultivo é composto por 32 membros titulares e respectivos suplentes, escolhidos pelo Conselho Deliberativo entre representantes de vários segmentos da sociedade. A composição desse Conselho contempla 11 membros natos do Sistema FMUSP-HC, e os demais 21 representantes são de diferentes organismos. Entre suas atribuições, destacam-se: colaborar na consecução das diretrizes e políticas do HC; contribuir com ações que tenham como objetivo o melhor atendimento aos usuários dos serviços de saúde do Hospital; e promover ações de interação e integração do HC com a sociedade.

The Planning and Control Committee, which forms part of the Deliberative Council, has among its duties: guiding the strategic planning of HCFMUSP; proposing HC's priorities in the allocation of resources for the preparation of the budget proposal; and providing opinions on the execution of HC's plans, programs and projects, in addition to monitoring them, taking the necessary measures for their implementation.

The Advisory Board has 32 full members and their respective alternates, chosen by the Deliberative Council from among representatives of various segments of society. This Council includes 11 members from the FMUSP-HC System, and the remaining 21 representatives are from different organizations. Among its responsibilities, the following should be highlighted: collaborating in the implementation of HC guidelines and policies; contributing to actions aimed at providing better care to users of the Hospital's health services; and promoting actions for interaction and integration of HC with the society.



▶ Reunião do Conselho Deliberativo, em 2023.  
*Deliberative Council Meeting, in 2023.*

A Superintendência é o órgão superior de direção executiva que coordena, supervisiona e controla as atividades administrativas do HCFMUSP. Entre suas atribuições, destacam-se: acompanhar o desempenho de gestão dos Institutos, Laboratórios de Investigação Médica e demais Unidades; propor estratégias de alinhamento entre os objetivos gerais do HC e as ações das Unidades da Instituição; e propor, estabelecer e gerenciar as políticas e diretrizes organizacionais.

A Diretoria Clínica é o órgão superior de Direção Clínica que coordena, supervisiona e controla as atividades assistenciais do HCFMUSP. Entre suas atribuições, destacam-se: reger e coordenar as atividades assistenciais e apoiar as de ensino e de pesquisa científica do HCFMUSP; estabelecer as diretrizes técnico-científicas relacionadas às atividades assistenciais; promover a ação multidisciplinar no âmbito da saúde; e conduzir a normatização e a regulamentação ética, bioética, disciplinar e funcional das atividades assistenciais.

O trabalho integrado entre administração e assistência é o que tem feito a diferença nas tomadas de decisão do Complexo HCFMUSP e é o segredo de sua gestão bem-sucedida. A sinergia entre essas áreas é o que impulsiona seu desenvolvimento incessante, cujo protagonista e principal beneficiado é o paciente.

The Superintendence is the highest executive management agency coordinating, supervising, and controlling HCFMUSP's administrative activities. Its responsibilities include: monitoring the management performance of the Institutes, Medical Research Laboratories and other Units; proposing alignment strategies among HC's general objectives and the actions of the Institution's Units; and proposing, establishing, and managing organizational policies and guidelines.

The Clinical Board is the highest Clinical Management body coordinating, supervising, and controlling HCFMUSP's healthcare activities. Its responsibilities include: managing and coordinating healthcare activities and supporting HCFMUSP's teaching and scientific research activities; establishing technical and scientific guidelines related to healthcare activities; promoting multidisciplinary action in the healthcare field; and conducting ethical, bioethical, disciplinary, and functional standardization and regulation of healthcare activities.

The integrated work between administration and assistance is what has made the difference in decision-making at the HCFMUSP Complex and is the secret to its successful management. The synergy between these areas is what drives their incessant development, whose protagonist and main beneficiary is the patient.



**Premiação Líderes da Saúde 2021.**

*Health Leaders Awards 2021.*

## GESTÃO ADMINISTRATIVA

Com a finalidade de traçar metas comuns para a Faculdade de Medicina da USP e o Hospital das Clínicas, foi realizado, em 2010, um planejamento estratégico totalmente integrado, a “Conferência Em Busca do Futuro”, que envolveu profissionais do Sistema Acadêmico de Saúde e convidados externos (representantes de instituições de ensino, governo, associações e mídia, entre outros segmentos). O debate resultou em seis diretrizes norteadoras.

A disseminação dessas diretrizes e, conseqüentemente, as ações propositivas geraram uma mobilização coletiva que impulsionou a criação de um modelo de governança para o Hospital – **Gestão Brilho nos Olhos** –, que tem uma causa única: “orgulho de fazer o melhor para as pessoas, com as pessoas”.

### ADMINISTRATIVE MANAGEMENT

Aiming at setting common goals for USP’s Medical School and Hospital das Clínicas, a fully integrated strategic plan was carried out in 2010, the Conference “In Search of the Future”, which involved professionals from the Academic Health System and external guests (representatives of educational institutions, government, associations and media, among other segments). The debate resulted in six regulating guidelines.

The dissemination of these guidelines and, consequently, the proposed actions, generated a collective mobilization that drove the creation of a governance model for the Hospital – **Gestão Brilho nos Olhos (Sparkle in the Eyes Management)** –, that has a single cause: “pride in doing the best for people, with people”.

## DIRETRIZES DO SISTEMA ACADÊMICO DE SAÚDE FMUSP-HC



### Guidelines of the FMUSP-HC Academic Health System

1. Humanization and Participative management
2. Integration
3. Research, Innovation, and Entrepreneurship
4. Excellence in teaching, assistance, culture, and extension
5. Sustainability
6. Internationalization

A Gestão Brilho nos Olhos se baseia na construção coletiva e busca, desde seu início, valorizar o trabalho de todos os colaboradores para que cada um alimente o sentimento de orgulho por fazer parte de uma instituição única. Implementada em 2011, também reforça o papel histórico e social do HCFMUSP, um complexo hospitalar que sempre acompanhou as mudanças na área da saúde para manter os padrões de excelência já reconhecidos pela sociedade.

O modelo Gestão Brilho nos Olhos foi um marco para a gestão corporativa do HCFMUSP, levando a Instituição a um novo patamar gerencial, focado em resultados com sustentabilidade, além de superar os desafios que envolvem a área da Saúde.

*The Sparkle in the Eyes Management is based on collective construction and, since its inception, has sought to value the work of all employees so that each one feels proud of being part of a unique institution. Implemented in 2011, it also reinforces the historical and social role of HCFMUSP, a hospital complex that has always kept up with changes in the health sector to maintain the patterns of excellence already recognized by society.*

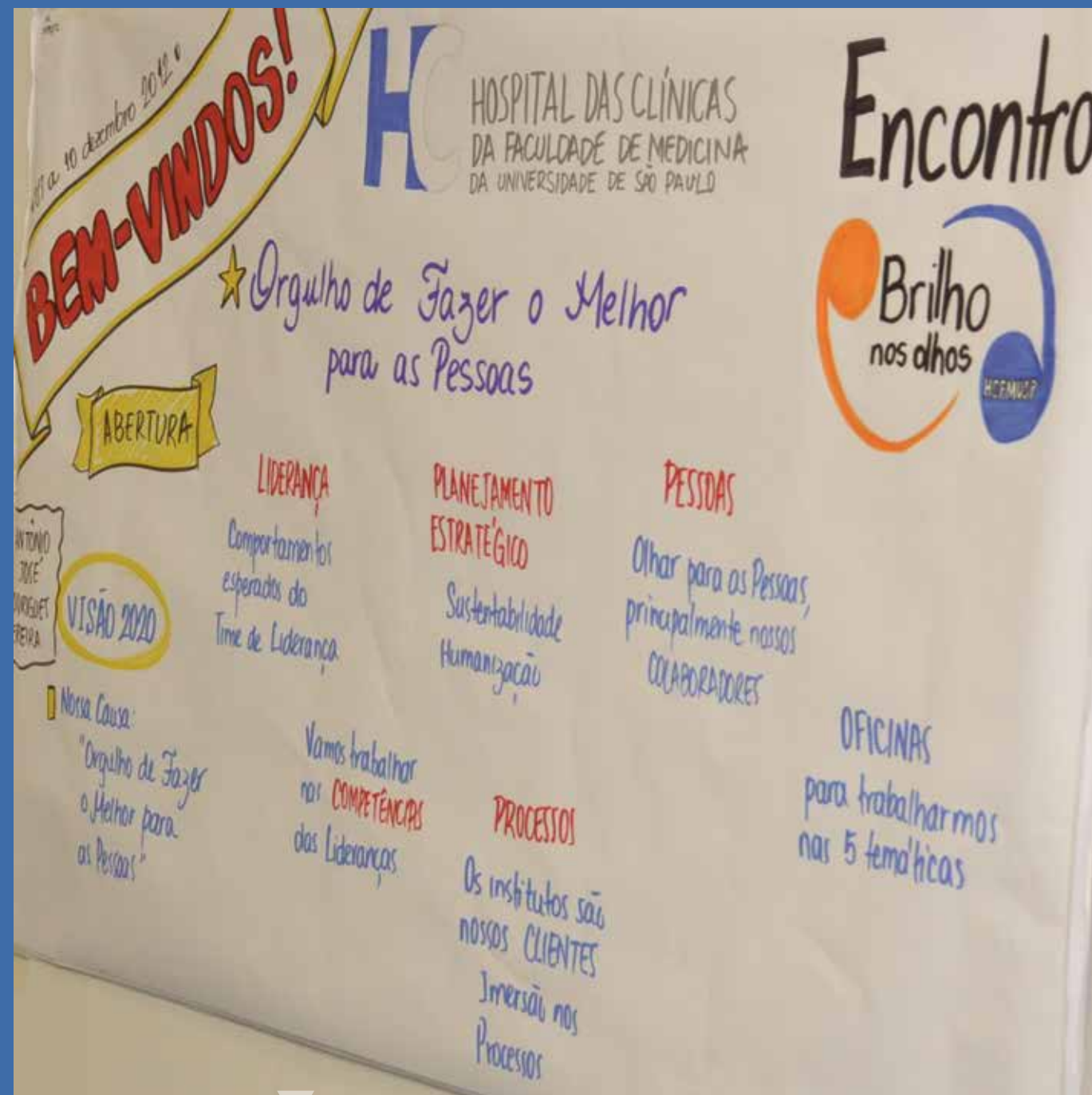
*The Sparkle in the Eyes Management model was a milestone for the corporate management of HCFMUSP, taking the Institution to a new managerial level, focused on sustainable results, overcoming the challenges involving the Health area.*

“Exercer a gestão administrativa de um complexo hospitalar do porte e da importância do HCFMUSP significa harmonizar o atendimento das necessidades do SUS com o potencial produtivo do corpo técnico e administrativo com as premissas de formação de pessoas no âmbito da graduação, da residência e das especializações oferecidas pela FMUSP, bem como com a realização de pesquisas inovadoras, equilibrando orçamento e crescimento com sustentabilidade. Assim que assumi como superintendente do HCFMUSP, procurei adotar um novo modelo de gestão corporativa focado em resultados, com sustentabilidade, mas sem perder os padrões de excelência já reconhecidos pela sociedade.”

**Antonio José Rodrigues Pereira,**  
*Superintendente do HCFMUSP*

“Performing the administrative management of a hospital complex of the size and importance of HCFMUSP means harmonizing the meeting of SUS needs with the productive potential of the technical and administrative staff, with the premises of training people within the scope of undergraduate, residency, and specialization courses provided by FMUSP, as well as with the performance of innovative research, balancing budget and growth with sustainability. As soon as I started the work as superintendent of HCFMUSP, I sought to adopt a new corporate management model focused on results, with sustainability, but without losing the patterns of excellence already recognized by society.”

**Antonio José Rodrigues Pereira,**  
*Superintendent at HCFMUSP*



Workshop Brilho nos Olhos – Planejamento Estratégico 2012.

Sparkle in the Eyes Workshop – 2012 Strategic Planning.

A efetivação da Gestão Brilho nos Olhos não se deu de um dia para o outro. Na prática, foi dividida em três ondas:

1ª onda: organização e estruturação do projeto.

2ª onda: definição de metas e resultados corporativos.

3ª onda: sedimentação e retroalimentação do modelo na estrutura organizacional.

Destacam-se como princípios da Gestão Brilho nos Olhos: liderança influenciadora e inspiradora; liderança intelectual/geração de conhecimento; cultura orientada para os resultados; conexão com o ambiente externo; alinhamento estratégico e atuação descentralizada; equipes de alta *performance*; e interdependência de processos e de sistemas.

The implementation of Sparkle in the Eyes Management did not happen overnight. In practice, it was divided into three waves:

1st wave: organization and structuring of the project.

2nd wave: definition of corporate goals and results.

3rd wave: sedimentation and feedback of the model in the organizational structure.

The principles of Sparkle in the Eyes Management are: influential and inspiring leadership; intellectual leadership/knowledge generation; results-oriented culture; connection with the external environment; strategic alignment and decentralized action; high-performance teams; and interdependence of processes and systems.

Anualmente, é realizado o encontro de planejamento estratégico corporativo “Workshop Brilho nos Olhos”, com a participação de mais de 200 líderes da administração superior, dos Institutos e Unidades, das Fundações de Apoio e da FMUSP para o estabelecimento dos objetivos estratégicos e prioritários do Complexo HCFMUSP, alinhando todas as ações de suas Unidades para alcançar os resultados esperados, garantindo a eficiência, a oferta de serviços de saúde e a sustentabilidade da excelência no atendimento à saúde pública. Os resultados do evento são operacionalizados em Eixos Temáticos, que são trabalhados de forma participativa ao longo do ano.

O superintendente do Complexo, o engenheiro Antonio José Rodrigues Pereira, sempre esteve à frente da Gestão Brilho nos Olhos, contribuindo para a profissionalização da administração institucional e consolidando um trabalho conjunto de gestores assistenciais e administrativos.



▶ **1º Workshop Brilho nos Olhos – Planejamento Estratégico do HCFMUSP, em 2012**

*1st Workshop “Sparkles in the Eyes” – Strategic Planning of HCFMUSP, in 2012.*

Every year, the corporate strategic planning meeting “Workshop Brilho nos Olhos” is held, with the participation of more than 200 leaders from senior management, Institutes and Units, Support Foundations, and FMUSP to establish the strategic and priority objectives of the HCFMUSP Complex, aligning all the actions of its Units to achieve the expected results, ensuring efficiency, the provision of Health services, and the sustainability of excellence in Public Health care. The results of the event are operationalized in Thematic Axes, which are worked on in a participatory manner throughout the year.

The superintendent of the Complex, engineer Antonio José Rodrigues Pereira, has always been at the forefront of *Sparkle in the Eyes Management*, contributing to the professionalization of institutional administration and consolidating joint work between care and administrative managers.





▶ Workshop Brilho nos Olhos – Planejamento Estratégico do HCFMUSP, em 2023.

*Workshop "Sparkles in the Eyes" – Strategic Planning of HCFMUSP, in 2023.*

Hospital das Clínicas FMUSP  
11º Workshop  
Brilho nos olhos  
2023

▶ **Workshop Brilho nos Olhos – Planejamento Estratégico do HCFMUSP, em 2023.**

*Workshop "Sparkles in the Eyes" – Strategic Planning of HCFMUSP, in 2023.*



## INOVAÇÕES NA GESTÃO BRILHO NOS OLHOS

- A criação de um **Painel de Indicadores Estratégicos** e da **Plataforma de Inteligência Hospitalar (PIH)** deu subsídios para a tomada de decisões fundamentais e para disseminar a cultura de busca por resultados em todos os setores do HCFMUSP.
- O processo de **Acreditação Hospitalar** procurou estabelecer, de forma corporativa, as melhores práticas na gestão da qualidade e na segurança do paciente. A busca por certificações da qualidade de serviços de saúde para o Complexo e a implantação de ferramentas para soluções de problemas resultaram no aprimoramento dos processos internos, estabelecendo diferenciais que fortalecem a gestão integrada entre assistência e administração e têm motivado as equipes a manter as boas práticas e a buscar a melhoria contínua.
- O desenvolvimento e a implementação do **Projeto Central de Distribuição** foram fundamentais para centralizar e reduzir os estoques periféricos de materiais e medicamentos de todos os Institutos para um centro logístico externo ao HCFMUSP. Essa iniciativa, pioneira no setor de saúde pública, introduziu práticas inovadoras para o recebimento, armazenamento e distribuição de produtos, resultando em maior eficiência operacional e otimização dos recursos.

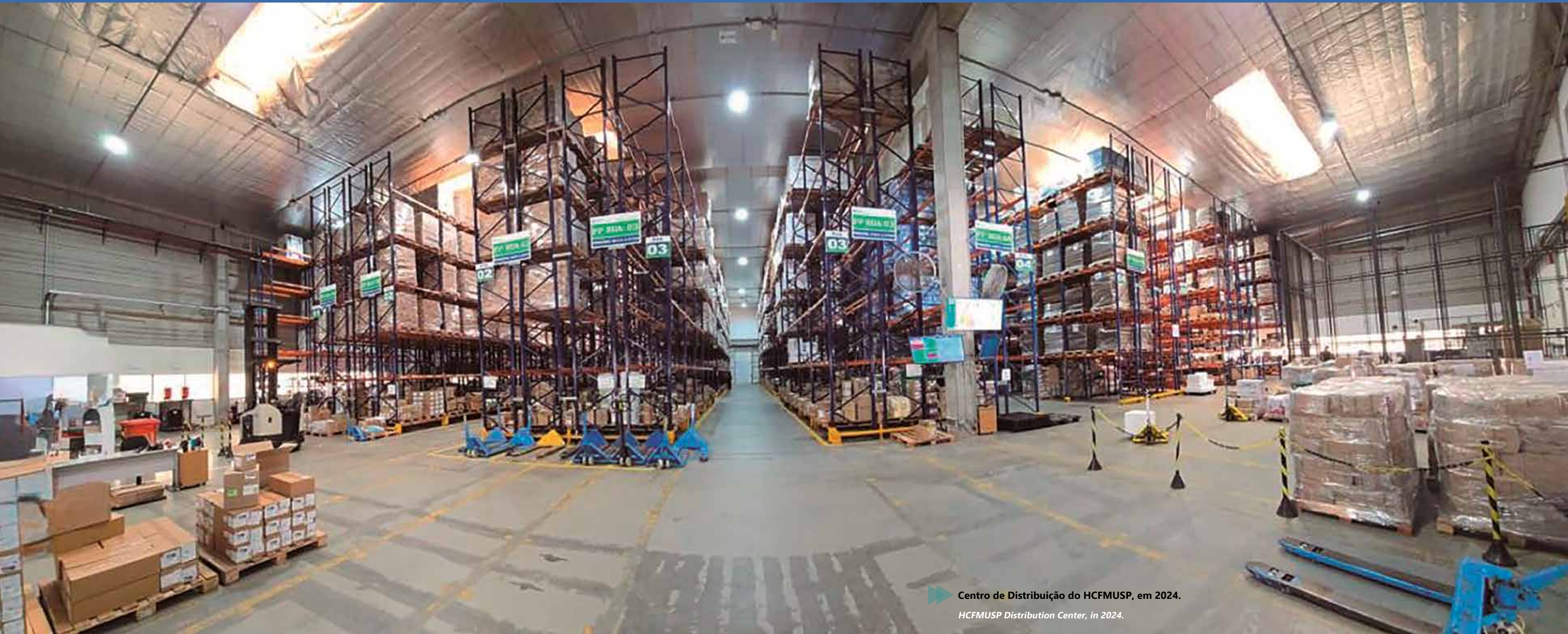
### INNOVATIONS IN SPARKLE IN THE EYES MANAGEMENT

- The creation of a **Strategic Indicators Panel and Hospital Intelligence Platform (PIH)** provided support for fundamental decision-making and for disseminating the culture of seeking results in all sectors of HCFMUSP.
- The process of **Hospital Accreditation** sought to establish, in a corporate manner, best practices in quality management and patient safety. The search for certifications of the quality of health services for the Complex and the implementation of tools for problem-solving resulted in the improvement of internal processes, establishing differentials that strengthen the integrated management between assistance and administration and have motivated teams to maintain good practices and seek continuous improvement.
- The development and implementation of the **Central Distribution Project** were fundamental to centralizing and reducing peripheral stocks of materials and medicines from all Institutes to a logistics center outside HCFMUSP. This initiative, a pioneer one in the public health sector, introduced innovative practices for receiving, storing, and distributing products, resulting in greater operational efficiency and optimization of resources.



Ac creditação ONA no Instituto Central (ICHC), em 2017.

ONA Accreditation at the Central Institute (ICHC), in 2017.



▶ Centro de Distribuição do HCFMUSP, em 2024.  
*HCFMUSP Distribution Center, in 2024.*

- A implantação do **Sistema de Gestão de Estoques** possibilitou a visualização, em tempo real, dos estoques de materiais e medicamentos de cada Instituto. Além disso, aprimorou o controle de cobertura e o alcance por item (dias de estoque), aumentou a rastreabilidade dos itens do estoque e o nível de serviço de atendimento e de gerenciamento das solicitações ao fornecedor mediante análise do estoque global existente.
- Como prática de gestão participativa, são realizadas periodicamente as reuniões de **Liderança Expandida** com transmissão simultânea para todos os colaboradores do HCFMUSP. O objetivo é o compartilhamento de informações relevantes e a definição de desafios e metas a serem alcançadas. Também são discutidos temas estratégicos e compartilhadas as Boas Práticas Institucionais no Complexo HCFMUSP.
- A elaboração de um **Plano de Reestruturação** garantiu o cumprimento de normas sanitárias e a obtenção de mais de 230 licenças sanitárias.
- Em cumprimento à **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)** e pensando na promoção da cultura da transparência e em assegurar ao titular o cumprimento do direito à privacidade e à devida proteção de seus dados pessoais, quando tratados pelas organizações no exercício de suas atividades, o HCFMUSP e as Fundações de Apoio implantaram ações de comunicação institucional para disseminação da cultura de proteção de dados nas instituições.
- The implementation of the **Inventory Management System** allowed to view, in real time, the stocks of materials and medicines of each Institute. Furthermore, it improved coverage control and reach per item (days of stock), increased the traceability of stock items and the level of service and management of supplier requests through analysis of the existing global stock.
- As a participatory management practice, **Expanded Leadership** meetings are held periodically and broadcast simultaneously to all HCFMUSP employees. The objective is to share relevant information and define challenges and goals to be achieved. Strategic topics are also discussed and Institutional Good Practices at the HCFMUSP Complex are shared.
- The elaboration of a **Restructuring Plan** ensured compliance with health standards and the obtainment of more than 230 health licenses.
- In compliance with the Brazilian **General Personal Data Protection Law (LGPD)** and thinking about promoting a culture of transparency and ensuring that the holder complies with the right to privacy and the due protection of their personal data, when processed by organizations in the exercise of their activities, HCFMUSP and the Supporting Foundations implemented institutional communication actions to disseminate the culture of data protection in institutions.

- Reconhecendo a importância da apuração dos custos à administração, foi criado o Sistema de Gerenciamento de Custos do **Projeto de Custos Hospitalares**, que consiste na identificação de pontos em que é possível otimizar os gastos com desdobramentos quanto à revitalização e à revisão dos custos hospitalares corporativos implementados no Hospital das Clínicas.
- Recognizing the importance of determining costs for administration, the Cost Management System of the **Hospital Costs Project** was created, which consists of identifying points where it is possible to optimize expenses with developments regarding the revitalization and review of corporate hospital costs implemented at Hospital das Clínicas.



Reunião de Liderança Expandida – Gestão Participativa no HCFMUSP, em 2024.

*Expanded Leadership Meeting – Participatory Management at HCFMUSP, in 2024.*

- A reformulação da **Pesquisa de Satisfação do Usuário** e a análise dos resultados possibilitaram o desenvolvimento de novos planos de ação, com mais embasamento, para benefício de pacientes e acompanhantes.
- Com a finalidade de aprimorar o processo de integração dos colaboradores, foi criado o **Projeto Onboarding Corporativo** que, além da integração presencial, promove, por meio de um novo *site*, a difusão da cultura institucional para os novos colaboradores ao contar a história do HCFMUSP e oferece uma trilha de conhecimento sobre a Instituição.
- O HCFMUSP adotou o **Programa Jovem Aprendiz** para adolescentes e jovens de baixa renda, promovendo a capacitação e o desenvolvimento de habilidades técnicas e interpessoais. Os jovens selecionados pela Fundação Faculdade de Medicina aprendem e vivenciam rotinas administrativas nas diversas áreas do Hospital.

Essas e outras medidas permitiram que o Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP entrasse em um novo patamar de profissionalização, beneficiando diretamente pacientes, seus familiares e os colaboradores.

- The reformulation of the **User Satisfaction Survey** and the analysis of the results allowed the development of new, well-founded action plans, for the benefit of patients and companions.
- To improve the employee integration process, the **Corporate Onboarding Project** which, besides face-to-face integration, promotes, through a new website, the dissemination of institutional culture to new employees by telling the history of HCFMUSP and provides a trail of knowledge about the Institution.
- The HC adopted the **Young Apprentice Program** for low-income adolescents and young people, promoting training and the development of technical and interpersonal skills. Young people selected by the Medical School Foundation learn and experience administrative routines in the various areas of the Hospital.

These and other measures allowed Hospital das Clínicas of USP's Medical School to reach a new level of professionalization, directly benefiting patients, their families, and employees.



**Projeto Onboarding Corporativo em etapa presencial da integração dos colaboradores.**

*Corporate Onboarding Project in the face-to-face stage of employee integration.*

## ESG NO HC – SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL, SOCIAL E DE GOVERNANÇA

O HCFMUSP sempre caminhou na linha do atendimento aos princípios de ESG (sigla do inglês *Environmental, Social and Governance*, ou questões sociais, ambientais e de governança corporativa). Criou um Comitê de Sustentabilidade ESG e desenvolveu uma política específica com o objetivo de estabelecer o compromisso do Hospital das Clínicas em atender os desafios em termos de sustentabilidade ESG e seus impactos nos três pilares relacionados a esse tema. Assim, estabeleceu diretrizes e responsabilidades com o intuito de minimizar impactos e gerar maior valor à Instituição com excelência em ensino, pesquisa, assistência e inovação.

### ESG AT HC – ENVIRONMENTAL, SOCIAL, AND GOVERNANCE SUSTAINABILITY

HCFMUSP has always followed the line of compliance with ESG principles (*Environmental, Social and Governance*). It created an ESG Sustainability Committee and developed a specific policy with the aim of establishing Hospital das Clínicas' commitment to meeting challenges in terms of ESG sustainability and its impacts on the three pillars related to this topic. Thus, it established guidelines and responsibilities with the aim of minimizing impacts and generating greater value for the Institution with excellence in teaching, research, assistance, and innovation.

## ATUAÇÃO SUSTENTÁVEL E RESPONSÁVEL

Um destaque na atuação do Hospital das Clínicas da FMUSP está em sua estratégia de sustentabilidade com o olhar para o uso adequado dos recursos naturais e o descarte de resíduos. No Programa de Uso Racional da Água (PURA), tendo a Sabesp como parceira, o objetivo é um melhor uso da água com metas de redução de consumo, com iniciativas como comunicação assertiva voltada para os colaboradores e ações práticas, resultando em uma economia significativa.

Para a redução de consumo de energia elétrica, entre outras ações para o uso racional desse recurso, foram instaladas placas de energia solar nas coberturas dos Institutos em parceria com a ENEL, e as lâmpadas fluorescentes foram trocadas por lâmpadas de LED.

Há ainda o projeto de destinação de resíduos e reciclagem de lixo, desenvolvido em parcerias com Organizações não Governamentais.

### SUSTAINABLE AND RESPONSIBLE ACTION

A highlight of the FMUSP's Hospital das Clínicas performance is its sustainability strategy with a focus on the appropriate use of natural resources and waste disposal. In the Rational Water Use Program (PURA), with Sabesp (Water and Waste Management Company) as a partner, the objective is to make better use of water with consumption reduction targets, with initiatives such as assertive communication aimed at employees and practical actions, resulting in significant savings.

To reduce electricity consumption, among other actions for the rational use of this resource, solar energy panels were installed on the roofs of the Institutes in partnership with energy company ENEL, and fluorescent lamps were replaced by LED lamps.

There is also a waste disposal and garbage recycling project, developed in partnership with Non-governmental Organizations.

Você sabe o que é Sustentabilidade ESG?



**E** Environmental (Ambiental)

O que pensamos e como agimos para cuidar do meio ambiente




- ✔ Gestão de Resíduos
- ✔ Eficiência Energética
- ✔ Redução da Poluição
- ✔ Conservação da Biodiversidade
- ✔ Redução da emissão de gás carbônico

CONHEÇA A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE ESG DO HCFMUSP

Você sabe o que é Sustentabilidade ESG?



**S** Social

Como nos relacionamos com as pessoas ao nosso redor



- ✔ Direitos Humanos
- ✔ Educação continuada
- ✔ Liderança Transformadora e Equipe Engajada
- ✔ Diversidade, Equidade, Inclusão e Acessibilidade

CONHEÇA A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE ESG DO HCFMUSP

Você sabe o que é Sustentabilidade ESG?



**G** Governance (Governança)

Como é a conduta corporativa, a ética e a transparência.



- ✔ Eficiência operacional
- ✔ Prevenção de conflitos de interesses
- ✔ Políticas corporativas e Gestão de Risco
- ✔ Gestão Financeira responsável e transparente

CONHEÇA A POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE ESG DO HCFMUSP



Evento com ações para conscientização ambiental dos colaboradores do HCFMUSP, em 2019.

Event with actions to raise environmental awareness among HCFMUSP employees, in 2019.





Presença de intérprete de Libras (tradução simultânea) em evento no Instituto do Coração (InCor).

Presence of a Libras interpreter (simultaneous translation) at an event at the Heart Institute (InCor).

## INCLUSÃO

São muitos os avanços do Complexo HCFMUSP para a adequação da infraestrutura dos prédios mais antigos à acessibilidade.

Destaca-se, também, a formação de uma rede de apoio para o atendimento da pessoa com deficiência auditiva, por meio da qual uma equipe capacitada auxilia na utilização da Língua Brasileira de Sinais (Libras).

Além disso, o *site* do HCFMUSP ficou mais inclusivo e adaptou-se às diretrizes para acessibilidade de conteúdo na *web* para pessoas com deficiência ao oferecer ferramentas de aumento de contraste e Libras para leitura do texto em linguagem de sinais.

### INCLUSION

There are many advances at the HCFMUSP Complex regarding the adaptation of the infrastructure of older buildings for accessibility.

Also noteworthy is the creation of a support network to assist people with hearing impairments, through which a trained team assists in the use of the Brazilian Sign Language (Libras).

Furthermore, HC's website became more inclusive and adapted to the guidelines for content accessibility on the web for people with disabilities by providing contrast enhancement tools and Libras for text reading in sign language.

## MARCA FEMININA

Um marco na gestão do HCFMUSP foi a professora doutora Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá ter sido a primeira mulher a assumir a Diretoria Clínica do Hospital das Clínicas e, posteriormente, a Diretoria da Faculdade de Medicina e a Presidência do Conselho Deliberativo do HCFMUSP. Foi um fato histórico e inédito nos 80 anos do HC e nos mais de 100 anos de história da FMUSP.

### WOMEN'S TRACES

A milestone in the management of HCFMUSP was Professor Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá, PhD, being the first woman to be Clinical Director of Hospital das Clínicas and, later, the Medical School Director and the President of the Deliberative Council of the FMUSP-HC System. It was a historic and unprecedented event in the 80 years of HC and over 100 years of history.

“

É muito bom fazer parte desta história da Faculdade de Medicina e do Hospital das Clínicas. Ser mulher não é um limitante para nossa atuação e crescimento na área da saúde, seja na assistência, no ensino, na pesquisa ou mesmo em cargos de gestão. Hoje, já temos metade das salas de aula formada por mulheres. É uma porta que abrimos para não mais fechar.”

“

It's great to be part of this history of the Medical School and of Hospital das Clínicas. Being a woman is not a limitation to our performance and growth in the health sector, either in assistance, teaching, research, or even in management positions. Today, half of our classrooms are made up of women. It's a door we open now for it never to be closed again.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Director of the USP's Medical School and  
President of the HC Deliberative Council

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Diretora da Faculdade de Medicina da USP e  
Presidente do Conselho Deliberativo do HC

Com o intuito de aumentar a visibilidade das realizações do HCFMUSP e destacar informações a respeito destas para a sociedade e para os órgãos fiscalizadores, foi criado o **Portal da Transparência**. A comunicação de fácil acesso promove melhoria na qualidade dos serviços de saúde, assegura equidade ao acesso a tratamentos e facilita o monitoramento e a avaliação das iniciativas e do trabalho realizado.

Foi também desenvolvido o **Portal Conecta – FMUSP-HC News**, que integrou os periódicos de comunicação do Sistema FMUSP-HC em um único portal corporativo, reunindo as notícias mais importantes do Hospital das Clínicas, da Faculdade de Medicina da USP, da Fundação Faculdade de Medicina e da Fundação Zerbini, com conteúdos e vídeos publicados em tempo real com acesso para o público interno e externo.

A **TV Corporativa FMUSP-HC News** é outro canal de comunicação direto e efetivo com o público interno. Ao todo, são 20 editorias institucionais, além de conteúdos externos que veiculam uma programação com gestão remota e em tempo real. O projeto, iniciado no Prédio da Administração, expandiu-se para outros Institutos e Unidades do Complexo.



**Portal Conecta FMUSP-HC News – lançado em 2024.**

*Portal Conecta FMUSP-HC News – launched in 2024.*

To increase the visibility of HCFMUSP's achievements and highlight information about them for society and regulatory agencies, the **Transparency Portal** was created. Easy-to-access communication promotes improvements in the quality of health services, ensures equal access to treatments, and facilitates the monitoring and evaluation of initiatives and work carried out.

In addition, the Portal **Conecta – FMUSP-HC News** was developed, integrating FMUSP-HC System's communication journals in a single corporate portal, bringing together the most important news from Hospital das Clínicas, USP's Medical School, Medical School Foundation (Fundação Faculdade de Medicina) and Fundação Zerbini, with content and videos published in real time with access for internal and external audiences.

The **Corporate TV FMUSP-HC News** is another direct and effective communication channel with the internal public. In total, there are 20 institutional editorials, in addition to external content that broadcast a program with remote management and in real time. The project, which began in the Administration Building, expanded to other Institutes and Units in the Complex.

## TRANSPARÊNCIA VALORIZADA

Ser transparente e assertivo na comunicação com a comunidade é mais que uma responsabilidade assumida pelo HCFMUSP, é um compromisso da Gestão Brilho nos Olhos. São muitos os canais de comunicação utilizados para informar e interagir com todas as pessoas, empresas ou instituições que se relacionam com o Hospital das Clínicas e promover a gestão participativa com o compartilhamento de temas institucionais para os mais de 22 mil colaboradores do Complexo.

### VALUED TRANSPARENCY

Being transparent and assertive in communication with the community is more than a responsibility assumed by HCFMUSP, it is a commitment of the Sparkles in the Eyes Management. There are many communication channels used to inform and interact with all people, companies, or institutions that have a relationship with Hospital das Clínicas and promote participatory management by sharing institutional themes with the Complex's more than 22 thousand employees.

## GESTÃO ASSISTENCIAL

A Diretoria Clínica do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP promove o desenvolvimento das ações e dos serviços de saúde como apoio à capacitação profissional, visando o atendimento integral ao paciente. Além disso, coordena as atividades médicas e dá suporte às de ensino e de pesquisa científica dos Institutos. Para exercer sua função, é assessorada pelas Comissões, pelos Comitês Técnico-Científicos e pelos Núcleos de Trabalho que representam as principais áreas do Complexo. Eles acompanham as atividades assistenciais e técnicas e apoiam as atividades de ensino e de pesquisa científica, debatem melhorias e inovações e levam esses temas à gestão assistencial do HC.

O professor doutor Edivaldo Massazo Utiyama, diretor clínico do HCFMUSP, tem dado continuidade ao trabalho de profissionalização da gestão assistencial iniciado na gestão anterior, integrado à Gestão Brilho nos Olhos, e com o compromisso de promover, cada vez mais, uma melhor experiência do paciente, unindo a qualidade do corpo técnico com as mais recentes tecnologias do segmento da saúde e sempre com atenção à humanização do cuidado.

### CARE MANAGEMENT

The Clinical Board of Directors of Hospital das Clínicas of USP's Medical School promotes the development of health actions and services to support professional training, aiming at comprehensive patient care. In addition, it coordinates medical activities and supports teaching and scientific research activities at the Institutes. To carry out its function, it is advised by the Commissions, the Technical-Scientific Committees and the Work Centers that represent the main areas of the Complex. They follow the assistance and technical activities and support teaching and scientific research activities, discuss improvements and innovations and bring these topics to HC's healthcare management.

Professor Edivaldo Massazo Utiyama, clinical director of HCFMUSP, has continued the work of professionalizing healthcare management initiated by the previous administration, integrated with Sparkle in the Eyes Management, and with the commitment to increasingly promote a better patient experience, combining the quality of the technical staff with the latest technologies in the healthcare segment and always with attention to the humanization of care.

“O Brilho nos Olhos fortaleceu a gestão, a integração dos Institutos e dos colaboradores e a multidisciplinaridade. E, o que é mais importante, definimos alguns objetivos para orientar nosso trabalho. Anualmente, vamos acompanhando as ações. A sustentabilidade e a estratégia do negócio também são pontos de atenção, além da inovação, tecnologia e gestão de processos.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Diretor Clínico do HCFMUSP*

“Sparkles in the Eyes strengthened management, the integration of Institutes and employees and multidisciplinary. And most importantly, we set some goals to guide our work. Every year, we monitor the actions. Sustainability and business strategy are also points of attention, besides innovation, technology, and process management.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Clinical director of HCFMUSP*

## INOVAÇÕES NA GESTÃO DA ASSISTÊNCIA

- A implantação do projeto **Acolhimento com Classificação de Risco** nas portas das Unidades de Emergência do HCFMUSP concretizou o referenciamento das emergências do Complexo de forma segura e humanizada.
- Os leitos ganharam gestão otimizada a partir da criação da equipe de **Gestão de Leitos** do Instituto Central. Com isso, foi possível administrar, de maneira mais eficiente, a utilização dos leitos de retaguarda da Emergência e contribuir tanto com a diminuição da superlotação da unidade como com o melhor uso dos leitos do Instituto.
- A **Certificação Digital** possibilitou a certificação de documentos importantes para a dinâmica do tratamento dos pacientes ambulatoriais do HCFMUSP, principalmente receitas e laudo de medicamentos especializados, permitindo que os pacientes consultem as receitas digitais a qualquer momento e com validade em todo o território nacional. Tal processo, incorporado ao Portal do Paciente, possibilitou acesso facilitado e melhorou a dinâmica na continuidade do tratamento.
- Foi criado o **Plano de Desastres** com base em um modelo internacional. O enfrentamento da crise é feito com um comando definido e quatro seções de atuação principais: operação; planejamento; logística; e financeira. Além de promover simulados periódicos, o plano já foi ativado em diversas ocasiões reais.

### INNOVATIONS IN CARE MANAGEMENT

- The implementation of the Project **Embracement with Risk Classification** at the doors of the HCFMUSP Emergency Units materialized the referral of emergencies at the Complex in a safe and humane way.
- The beds gained optimized management with the creation of the team of **Bed Management** of the Central Institute. This allowed more efficient management of the use of the Emergency Department's backup beds and contributed to both reducing overcrowding in the unit and making better use of the Institute's beds.
- **Digital Certification** allowed the certification of important documents for the dynamics of HCFMUSP's outpatients treatment, mainly prescriptions and reports for specialized medication, allowing patients to consult digital prescriptions at any time and with validity throughout the national territory. This process, incorporated into the Patient Portal, enabled easier access and improved the dynamics of treatment continuity.
- The Disaster Plan was created, based on an international model. Crisis coping takes place through a defined command and four main sections of action: operation; planning; logistics; and finance. In addition to promoting periodic simulations, the plan has already been activated on several real occasions.



▶ **Acolhimento com Classificação de Risco na Unidade de Emergência Referenciada do Instituto Central.**

*Embracement with Risk Assessment at the Central Institute's Referenced Emergency Unit.*

▲ **Gestão de Leitos no Instituto Central (ICHC).**

*Bed Management at the Central Institute (ICHC).*



- A gestão assistencial criou o **Time de Resposta Rápida**, que consiste em uma equipe multidisciplinar treinada para atender pacientes em intercorrências graves em unidades não críticas, em que os profissionais geralmente não estão habituados às situações de emergência. Além do atendimento intra-hospitalar, o Time de Resposta Rápida realiza o atendimento de ocorrências no entorno do Complexo HCFMUSP.
- A Pesquisa Clínica foi reformulada com apoio da Diretoria Clínica com o objetivo de fortalecer as ações na área. Para isso, foi feita a reestruturação do Núcleo de Apoio à Pesquisa Clínica para **Escritório de Pesquisa Clínica (EPeClin)**. A ideia do EPeClin é gerar ações multidisciplinares que promovam o incentivo, o desenvolvimento e a integração da Pesquisa Clínica no Complexo, contribuindo para o estabelecimento de diretrizes comuns a essa prática na Instituição.
- A **Revista Clinics** é uma publicação médica multidisciplinar da área das Ciências da Saúde com ênfase em pesquisa original clínica, cirúrgica e básica. O periódico é a publicação científica oficial da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo e do Hospital das Clínicas e está indexado em todas as principais bases de dados internacionais. Desde 2021, foi firmada uma parceria com a Editora Elsevier para promover sua sustentabilidade, aumentar a visibilidade internacional e melhorar a qualidade da Revista, embora a FMUSP e o HC sigam como responsáveis pela publicação.
- Care management created a **Rapid Response Team** which consists of a multidisciplinary team trained to care for patients with serious complications in non-critical units, where professionals are generally not used to emergency situations. In addition to in-hospital care, the Rapid Response Team handles incidents in the vicinity of the HCFMUSP Complex.
- Clinical Research was reformulated with the support of the Clinical Board of Directors with the aim of strengthening actions in the area. To this end, the Clinical Research Support Center was restructured to **Clinical Research Office (EPeClin)**. The idea of EPeClin is to generate multidisciplinary actions that promote the incentive, development, and integration of Clinical Research in the Complex, contributing to the establishment of common guidelines for this practice in the Institution.
- The Journal **Clinics** is a multidisciplinary medical publication in the area of Health Sciences with an emphasis on original clinical, surgical, and basic research. The journal is the official scientific publication of the Medical School of the University of São Paulo and Hospital das Clínicas and is indexed in all major international databases. Since 2021, a partnership has been established with the Publisher Elsevier to promote its sustainability, increase international visibility, and improve the quality of the Journal, although FMUSP and HC remain responsible for the publication.

- Criação da primeira **Diretoria de Compliance** de hospital público do Brasil, demonstrando a inovação contínua da Instituição e sua preocupação com a ética e a adequação de condutas de todos os seus colaboradores. Foi desenvolvido um novo portal *on-line*, contendo materiais, *links* para normas e formulários da Instituição. Também foi lançada uma Cartilha do Compliance e uma Cartilha de Condutas voltadas aos médicos do Complexo. Também foram criados outros canais de comunicação diretos com o setor.
- Creation of first **Compliance Board** of a public hospital in Brazil, demonstrating the Institution's continuous innovation and its concern for ethics and the appropriate conduct of all its employees. A new portal has been developed online, containing materials, links for the Institution's standards and forms. A Compliance Handbook and a Conduct Handbook were also launched for the Complex's doctors. In addition, other communication channels were created directly with the sector.

Time de Resposta Rápida, ação "Todos os cidadãos do mundo podem salvar uma vida".

Rapid Response Team, action "Every world's citizen can save a life".



## DIRETORIAS DO CORPO CLÍNICO

A estruturação da **Diretoria de Corpo Clínico** em cada Instituto do Complexo pode ser considerada um dos avanços mais importantes para o HCFMUSP. A partir dessa nova estruturação, o canal de comunicação entre o Corpo Clínico e a Direção foi fortalecido, e as ações da Diretoria de Corpo Clínico foram definidas junto ao Conselho Diretor e à Diretoria Executiva de cada Instituto.

Assim, criou-se uma adequada sintonia entre a assistência e a administração de processos do Hospital para atender às necessidades de saúde e de integralidade do cuidado, priorizar as demandas assistenciais locais de forma organizada e compartilhar soluções para questões assistenciais comuns.

### CLINICAL STAFF BOARD OF DIRECTORS

The structuring of the Clinical Staff Board of Directors of each Institute of the Complex can be considered one of the most important advances for HCFMUSP. Based on this new structure, the communication channel between the Clinical Staff and the Board was strengthened, and the actions of the Clinical Staff Board were defined together with the Board of Directors and the Executive Board of each Institute.

Thus, an adequate harmony was created between the assistance and the administration of the Hospital's processes to meet the health and comprehensive care needs, prioritize local assistance demands in an organized manner, and share solutions for common assistance issues.

“O HCFMUSP foi se aperfeiçoando do ponto de vista de gestão e do cuidado para que tenhamos melhor qualidade dos procedimentos desde o atendimento... Neste aniversário de 80 anos, vivemos um momento privilegiado de fazer sempre o melhor. É isso que faz a gente ser o que é.”

**José Antonio Sanches Jr.,**  
*Vice-Diretor Clínico do HCFMUSP*

“HCFMUSP has been improving from a management and care perspective so that we can have better quality procedures from the service... On this 80th anniversary, we live in a privileged moment of always doing our best. That's what makes us who we are.”

**José Antonio Sanches Jr.,**  
*Deputy Clinical Director of HCFMUSP*



▶ Reunião da Diretoria Clínica com representantes do Corpo Clínico dos Institutos HCFMUSP, em 2024.

*Meeting of the Clinical Board with representatives of the Clinical Staff of the HCFMUSP Institutes, in 2024.*

## AS FUNDAÇÕES DE APOIO À GESTÃO CORPORATIVA

Para apoiar a gestão e o ensino e fomentar a pesquisa, a inovação e a assistência à saúde na Faculdade de Medicina e no Hospital das Clínicas, foram criadas a Fundação Zerbini e a Fundação Faculdade de Medicina.

A Fundação Zerbini (FZ), ligada ao Instituto do Coração (InCor), nasceu em 1978 com o objetivo de oferecer suporte técnico, administrativo, operacional e financeiro e é responsável por captar, gerenciar e investir na estrutura do InCor para garantir a manutenção da excelência do Instituto nas atividades de ensino, pesquisa, inovação e assistência em cardiologia, pneumologia e cirurgias cardíaca e torácica.

A FZ aprimorou a governança dos projetos com foco na transparência e na assertividade das informações por meio de um processo de mapeamento e documentação. Visa uma gestão integrada, positiva e geradora de valor, adotando as melhores práticas de gestão de projetos. Isso inclui investimento em capacitação e inovação das equipes; aplicação de novas metodologias e técnicas para gestão de projetos; desenvolvimento de tecnologias para análise de dados e automação de processos.

### FOUNDATIONS SUPPORTING CORPORATE MANAGEMENT

To support management and teaching and promote research, innovation and healthcare at the Medical School and Hospital das Clínicas, the Zerbini Foundation and the Medical School Foundation were created.

The Zerbini Foundation (FZ), linked to the Heart Institute (InCor), was created in 1978 with the aim of offering technical, administrative, operational and financial support and is responsible for collecting, managing, and investing in the InCor structure to ensure the maintenance of the Institute's excellence in teaching, research, innovation, and assistance activities in cardiology, pulmonology and cardiac and thoracic surgeries.

FZ improved project governance with a focus on transparency and assertiveness of information through a mapping and documentation process. Its aim is an integrated, positive, and value-generating management, adopting the best project management practices. This includes investment in team training and innovation; application of new methodologies and techniques for project management; development of technologies for data analysis; and process automation.

“A Fundação Zerbini traz agilidade para todos os processos, da compra de medicamentos à contratação de profissionais. Isso a torna imprescindível para que o InCor seja uma instituição de excelência.”

**Paulo Eduardo Moreira Rodrigues da Silva,**  
*Diretor-Presidente da Fundação Zerbini*

“The Zerbini Foundation brings agility to all processes, from purchasing medicines to hiring professionals. This makes it essential for InCor to be an institution of excellence.”

**Paulo Eduardo Moreira Rodrigues da Silva,**  
*Diretor-Presidente da Fundação Zerbini*



A Fundação Faculdade de Medicina (FFM), criada em 1986, é uma das cinco maiores fundações entre as quase 500 existentes na capital paulista, segundo a Curadoria de Fundações de São Paulo do Ministério Público. É uma entidade privada, sem fins lucrativos, cujas atividades são pautadas nas deliberações dos Conselhos Curador, Consultivo e Fiscal, que integram a administração superior da Instituição, bem como do Conselho Deliberativo e da Comissão de Planejamento e Controle do HCFMUSP e da Congregação da FMUSP. A FFM submete-se aos rigorosos controles da Curadoria de Fundações do Ministério Público de São Paulo, dos Tribunais de Contas da União, do Estado e do Município e de auditoria externa independente.

A Fundação Faculdade de Medicina desenvolve, apoia e gerencia, com eficácia e transparência, centenas de projetos de assistência integral à saúde, capacitação e inovação, pesquisas, estudos clínicos, políticas de saúde e ações institucionais, por meio de acordos firmados com instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, com a contratação de pesquisadores e profissionais alocados diretamente nas pesquisas, além da aquisição de materiais e equipamentos.

As Fundações de Apoio reforçam a convicção de que resultados significativos são alcançados por meio da sinergia entre os esforços das equipes e os das instituições parceiras – Faculdade de Medicina da USP e Complexo HCFMUSP.

The Medical School Foundation (FFM), created in 1986, is one of the five largest foundations among the almost 500 existing in the capital of São Paulo, according to the São Paulo Foundations Curatorship of the Public Prosecutor's Office. It is a private, non-profit entity, whose activities are guided by the deliberations of the Curatorial, Advisory, and Fiscal Councils, which are part of the Institution's senior management, as well as of the Deliberative Council and the Planning and Control Commission of HCFMUSP and the Congregation of FMUSP. FFM is subject to strict controls by the Foundations Curatorship of the Public Prosecutor's Office of São Paulo, the Federal, State and Municipal Audit Courts, and independent external auditing.

The Medical School Foundation develops, supports, and manages, with efficiency and transparency, hundreds of projects for comprehensive healthcare, training and innovation, research, clinical studies, health policies and institutional actions, through agreements signed with public and private, national and international institutions, with the hiring of researchers and professionals allocated directly to research, and the acquisition of materials and equipment.

The Support Foundations reinforce the conviction that significant results are achieved through synergy between the efforts of the teams and those of the partner institutions – USP's Medical School and HCFMUSP Complex.

“A Fundação Faculdade de Medicina tem uma ação muito abrangente, incluindo a Faculdade de Medicina e todos os Institutos do HCFMUSP, menos o InCor (que tem uma Fundação própria), e atua em diversas áreas, como pesquisa, inovação, tecnologia e assistência. É grandiosa e tem uma história de muito sucesso.”

**Arnaldo Hossepian Junior,**  
*Diretor-Presidente da Fundação Faculdade de Medicina*

“The Medical School Foundation has a very comprehensive action, including the Medical School and all the HCFMUSP Institutes, except for InCor (which has its own Foundation), and operates in several areas, such as research, innovation, technology and assistance. It is magnificent and has a very successful history.”

**Arnaldo Hossepian Junior,**  
*CEO of the Medical School Foundation*

▶ Planejamento Estratégico da Fundação Faculdade de Medicina (FFM), em 2024.

*Strategic Planning of the Medical School Foundation (FFM), in 2024.*



## VISÃO DE FUTURO

O HCFMUSP é grandioso, não só em tamanho, mas em excelência e referência para a saúde no mundo, sempre alinhado aos seus pilares de pesquisa, ensino, assistência e inovação. É uma trajetória que pode ser traduzida nas histórias de pacientes, médicos, residentes, pesquisadores e colaboradores e que, ao mesmo tempo que é motivo de orgulho, também representa uma enorme responsabilidade de seguir adiante com ambição em relação ao futuro e zelo para com o passado.

Ampliações e melhorias são constantes no Complexo. Para o futuro, o HCFMUSP vem progredindo nos projetos de construção do Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos, que reunirá as especialidades de Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Cirurgia Bucocomaxilofacial, Cirurgia Plástica e Cirurgia de Cabeça e Pescoço, aumentando a capacidade de atendimento do HC nessas especialidades. Dando continuidade ao avanço nos pilares de assistência, ensino, pesquisa e inovação, está em construção um novo Centro de Pesquisa Clínica, uma estrutura centralizada e totalmente preparada para a realização de estudos clínicos no Complexo, seguindo os mais altos padrões éticos e científicos, nacionais e internacionais.

### VISION OF THE FUTURE

HCFMUSP is magnificent, not only in size, but in excellence and reference for health in the world, always aligned with its pillars of research, teaching, assistance, and innovation. It is a trajectory that can be translated into the stories of patients, doctors, residents, researchers and collaborators, and that, while being a source of pride, also represents an enormous responsibility of moving forward with ambition for the future and care for the past.

Expansions and improvements are constant in the Complex. For the future, HCFMUSP has been progressing in the construction projects of the Dr. Ovídio Pires de Campos Institute, which will gather the specialties of Ophthalmology, Otorhinolaryngology, Oral and Maxillofacial Surgery, Plastic Surgery, and Head and Neck Surgery, increasing HC's service capacity in these specialties. Continuing the advancement in the pillars of assistance, teaching, research, and innovation, a new Clinical Research Center is under construction, a centralized structure fully prepared to carry out clinical studies in the Complex, following the highest ethical and scientific standards, nationally and internationally.

Embora o HCFMUSP tenha se consolidado como uma das instituições pioneiras em projetos para o uso de tecnologias digitais, segue investindo em inovações incrementais e potencialmente disruptivas, tanto em processos administrativos como em assistenciais. O que começou na pandemia de Covid-19, segue em plena expansão, tendo resultado no projeto revolucionário de Saúde Digital, em parceria com a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo. Novas parcerias têm sido firmadas com importantes empresas de tecnologia, como os testes da aplicação de uma rede 5G em casos de saúde, encabeçados pelo InovaHC.

A habilidade de ouvir e de cuidar, somada à tecnologia, à inteligência artificial e à realidade aumentada, faz parte da contínua busca pela excelência do HCFMUSP e de seus planos de se transformar em um hospital totalmente digital, permanecendo como um dos grandes protagonistas do Sistema de Saúde Brasileiro e motivo de orgulho da população paulista e do restante do Brasil.

Although HCFMUSP has established itself as one of the pioneering institutions in projects for the use of digital technologies, it continues investing in incremental and potentially disruptive innovations, both in administrative and assistance processes, which began during the Covid-19 pandemic continues to expand, resulting in the revolutionary Digital Health project, in partnership with the São Paulo State Health Department. New partnerships have been established with important technology companies, such as tests on the application of a 5G network in healthcare cases, led by InovaHC.

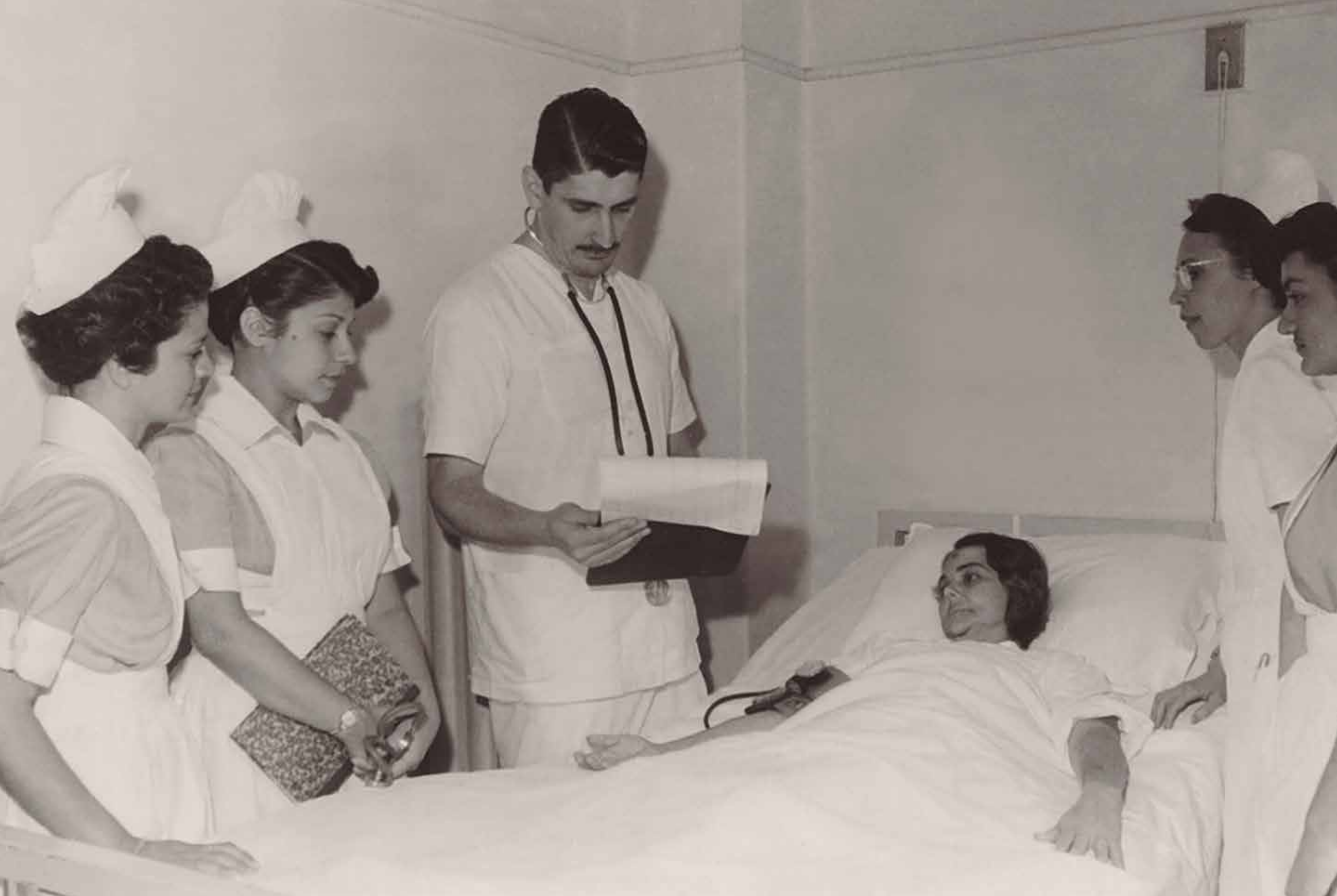
The ability to listen and care, combined with technology, artificial intelligence and augmented reality, is part of HCFMUSP's ongoing pursuit of excellence and its plans to transform itself into a fully digital hospital, remaining one of the major players in the Brazilian Health System and a source of pride for the people of São Paulo and the rest of Brazil.

O HCFMUSP EM NÚMEROS  
Ano referência – 2024



HCFMUSP IN NUMBERS  
Reference year – 2024





# 3

Esperança  
para seguir  
em frente

Hope to move  
forward

▶ Enfermaria feminina do Hospital das Clínicas  
da FMUSP, em 1951.

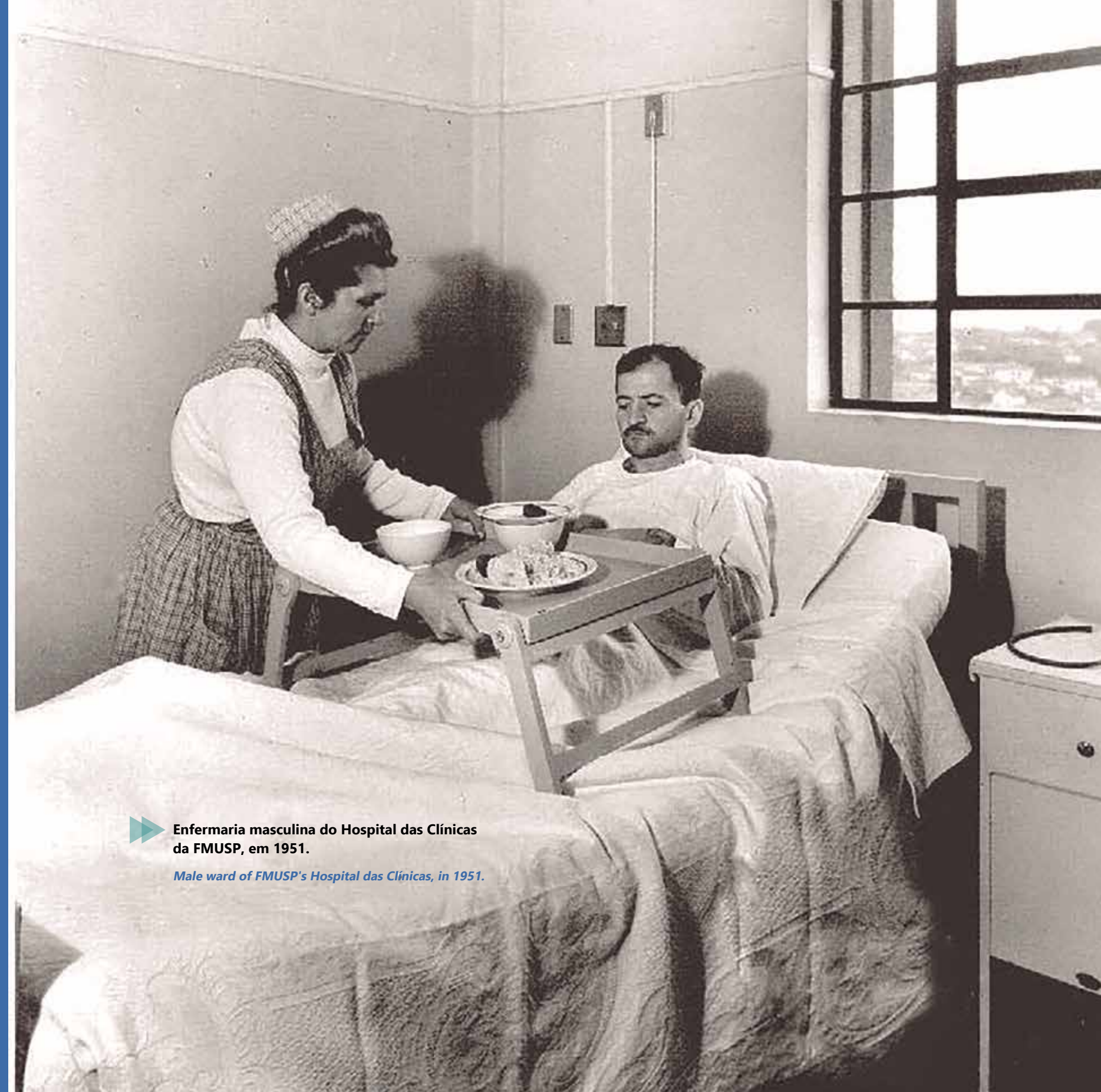
*Female ward of FMUSP's Hospital das Clínicas, in 1951.*

“

Saber cuidar do outro, acolhê-lo, olhar para o paciente, são premissas do Complexo HCFMUSP desde o início de sua história. Nas últimas décadas, a Instituição tem intensificado ações para prestar atendimento com excelência técnica e humanização.”

“

Knowing how to care of the other, embracing them, looking at the patient are premises, look at them is a premise of the HCFMUSP Complex since the beginning of its history. In recent decades, the Institution has intensified actions to provide services with technical excellence and humanization.”



▶ Enfermaria masculina do Hospital das Clínicas da FMUSP, em 1951.

*Male ward of FMUSP's Hospital das Clínicas, in 1951.*

**E**sperança é a expectativa de dias melhores. É acreditar que algo vai se realizar. Para quem cruza os corredores do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP), a esperança é a de reestabelecer a saúde para seguir em frente com a melhor qualidade de vida possível. Na área assistencial, o HCFMUSP reúne um leque amplo de atividades: domiciliar, comunitária, consultas ambulatoriais e emergenciais, internações hospitalares, cirurgias, exames auxiliares de diagnóstico e tratamento e acompanhamento de pacientes crônicos ou em reabilitação. Desenvolve ações de promoção da saúde, prevenção de doenças, atenção médico-hospitalar e reabilitação de alta complexidade aos usuários do Sistema Único de Saúde.

**H**ope is the expectation of better days. It is believing that something will come true. For those who walk along the corridors of Hospital das Clínicas of the Universidade de São Paulo Medical School (HCFMUSP), hope means reestablishing health to move forward with the best possible quality of life. In the area of care, HCFMUSP integrates a wide range of activities: home and community care, outpatient and emergency consultations, hospital admissions, surgeries, auxiliary diagnostic and treatment tests, and monitoring of chronic patients or those undergoing rehabilitation. It develops actions to promote health, prevent diseases, provide medical and hospital care and highly complex rehabilitation for users of the Brazilian Public Health System.

“A tecnologia é uma aliada, mas o que vai continuar sendo fundamental é a capacidade de tomar decisões rápidas e precisas, colocando o paciente no centro de tudo. A inteligência artificial, a realidade aumentada, tudo isso é maravilhoso, mas nada substitui o contato humano e a habilidade de ouvir e de cuidar.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Diretor Clínico do HCFMUSP*

“Technology is an ally, but what will continue to be fundamental is the ability to make quick and accurate decisions, placing the patient at the center of everything. Artificial intelligence, augmented reality, these are all wonderful things, but nothing replaces human contact and the ability to listen and care.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Medical Director of HCFMUSP*

Quando excelência e acolhimento andam lado a lado, depoimentos como o da família do garoto Hollywer Bryan Zeferino Gonçalves e do músico Marcelo Bueno Teixeira são frequentes.

When excellence and hospitality go hand in hand, testimonies such as those from the family of the boy Hollywer Bryan Zeferino Gonçalves and of the musician Marcelo Bueno Teixeira are frequent.

“Sou músico e perdi os movimentos da mão em certo momento da minha carreira. Fui operado no Instituto de Ortopedia e Traumatologia do HCFMUSP (IOT). Só tenho a agradecer! O HCFMUSP mudou a minha vida. Hoje, também faço parte da equipe de Técnicos de Enfermagem do Instituto Perdizes (IPer).”

**Marcelo Bueno Teixeira,**  
*Ex-paciente do IOT e colaborador do IPer*

“I'm a musician and I lost the movement of my hand at a certain point in my career. I underwent surgery at the Orthopedics and Traumatology Institute of HCFMUSP (IOT). I just have to thank them! HCFMUSP changed my life. Today, I am also part of the Nursing Technicians team at the Perdizes Institute (IPer).”

**Marcelo Bueno Teixeira,**  
*Former IOT patient and IPer employee*

“Meu filho Hollywer realizou um tratamento de radioterapia no Instituto de Radiologia do HCFMUSP (InRad). A equipe nos recebeu de braços abertos. Eles nos acolheram muito bem. Nós temos muito o que agradecer a eles. Construimos uma grande família.”

**Franciele Zeferino de Souza,**  
*Mãe do paciente Hollywer Bryan Zeferino Gonçalves*

“My son Hollywer underwent radiotherapy at the HCFMUSP Radiology Institute (InRad). The team welcomed us with open arms. They embraced us so well. We have a lot to thank them for. We built a big family.”

**Franciele Zeferino de Souza,**  
*Mother of patient Hollywer Bryan Zeferino Gonçalves*



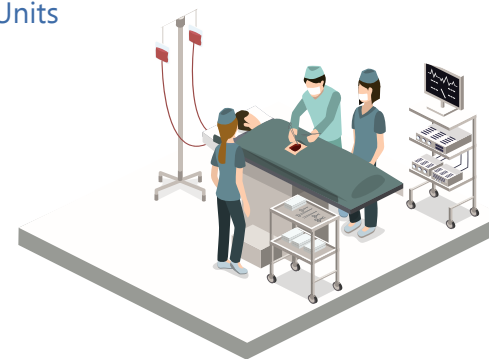
▶ UTI do Instituto Central (ICHC), em 2024.  
Central Institute ICU (ICHC), in 2024.

## RAIO X DA ASSISTÊNCIA

A RADIOGRAPH OF ASSISTANCE

### Unidades

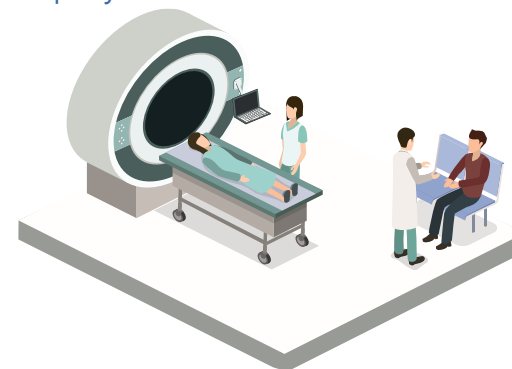
Units



2.675 leitos instalados (somando todas as instituições do Complexo)  
2,675 beds installed (including all institutions in the Complex)

### Atendimentos por ano

Services per year



+ 145 mil atendimentos de urgência e emergência  
+ 3 milhões de consultas ambulatoriais  
1 milhão de exames de imagem  
13 milhões de exames laboratoriais  
+ 41 mil cirurgias  
+ 750 transplantes  
+145 thousand emergency and urgent care services  
+3 million outpatient consultations  
1 million imaging exams  
13 million laboratory tests  
+41 thousand surgeries  
+750 transplants

### Medicamentos

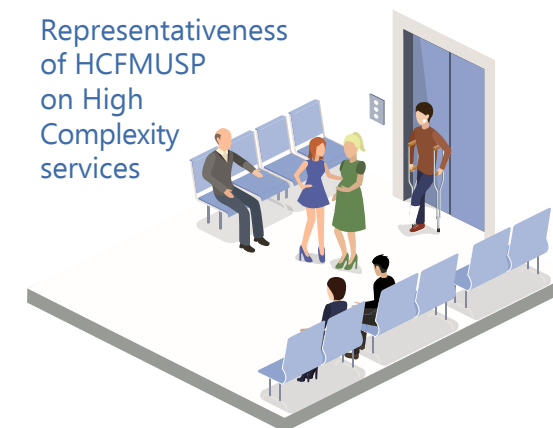
Medicines



+ 15 milhões de unidades distribuídas por ano  
+15 million units distributed per year

### Representatividade do HCFMUSP na Alta Complexidade

Representativeness of HCFMUSP on High Complexity services



Capital paulista – 34,8%  
Estado de São Paulo – 13,7%  
Outras partes do Brasil – 3,1%  
Capital of São Paulo – 34.8%  
State of São Paulo – 13.7%  
Other parts of Brazil – 3.1%

## ATENDIMENTO DE ALTA COMPLEXIDADE

O Hospital das Clínicas, criado como hospital-escola da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, consolidou-se, ao longo de seus 80 anos, como hospital de alta complexidade, principalmente com a criação dos seus institutos especializados e unidades. Atualmente, é referência nacional e internacional no atendimento integral à saúde, sendo considerado o maior complexo hospitalar da América Latina e o melhor serviço médico público do Brasil.

### HIGH COMPLEXITY CARE

Hospital das Clínicas, created as a teaching hospital for the Universidade de São Paulo Medical School, has consolidated itself, over its 80 years, as a highly complex hospital, mainly with the creation of its specialized institutes and units. Currently, it is a national and international reference in comprehensive health care, being considered the largest hospital complex in Latin America and the best public medical service in Brazil.



▶ Aparelho de tomografia do HCFMUSP.  
HCFMUSP tomography device.



▶ Sala de laudos do HCFMUSP na década de 1940.

HCFMUSP report room in the 1940s.



▲  
Aparelho de ressonância magnética no Instituto de Radiologia (InRad), em 2024.

Computed tomography machine at the Institute of Radiology (InRad), in 2024.



▶ Centro Cirúrgico do Instituto Central (ICHC), em 2024.

Central Institute Surgical Suite (ICHC), in 2024.

Ser um hospital de alta complexidade está no DNA do HCFMUSP, prestando atendimento de ponta e com relevância em pesquisa, ensino e inovação.

Being a highly complex hospital is in HCFMUSP'S DNA, providing cutting-edge care and relevance in research, teaching, and innovation.



▶ Radioterapia no Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp).

*Radiotherapy at São Paulo State Cancer Institute (Icesp).*



▼ Cirurgia no Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp).

*Surgery at São Paulo State Cancer Institute (Icesp).*

# HCFMUSP – Maior Complexo Hospitalar da América Latina

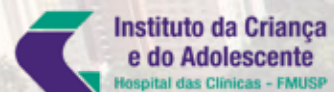
# HCFMUSP – Largest Hospital Complex in Latin America



Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos



Instituto da Criança e do Adolescente (ICr)



Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT)



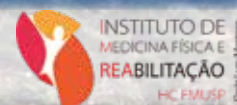
Instituto Central do Hospital das Clínicas (ICHC)



Instituto de Psiquiatria (IPq)



Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea)



Instituto de Radiologia (InRad)



Instituto Perdzizes (IPer)



Laboratórios de Investigação Médica (LIM)



Centro de Pesquisas



Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp)



Instituto do Coração (InCor)



A descentralização e a regionalização são alguns dos princípios do Sistema Único de Saúde (SUS) que objetivam melhor organização e otimização dos recursos de saúde. O SUS define o HCFMUSP como unidade de saúde terciária e quaternária, ou seja, para tratamentos complexos e especializados, sendo referência para casos graves e gravíssimos, recebendo os pacientes encaminhados de todo o Estado de São Paulo e do País via Sistema Informatizado de Regulação do Estado de São Paulo (SIRESP), da Secretaria de Estado da Saúde.

Decentralization and regionalization are some of the principles of the Brazilian Public Health System (SUS) that aim to better organize and optimize health resources. SUS defines the HCFMUSP as a tertiary and quaternary health unit, that is, for complex and specialized treatments, being a reference for severe and very severe cases, receiving patients referred from all over the State of São Paulo and the Country via the Computerized Regulation System of the State of São Paulo (SIRESP), of the State Health Department.

**Tecnologia e humanização no atendimento no Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea).**

*Technology and humanization in care at the Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMREA).*



O HCFMUSP tem Unidades de Emergência Referenciada (UER), com atendimento 24 horas por dia e 7 dias por semana, preparadas para atender casos graves e de emergência trazidos por ambulâncias autorizadas, serviços de resgate e helicóptero ou transferidos ao Hospital das Clínicas de forma referenciada e segura.

The HCFMUSP has Units of Referenced Emergency (UER), with 24 hours per day, 7 days per week service, prepared to handle serious and emergency cases brought by authorized ambulances, rescue services and helicopters, or transferred to Hospital das Clínicas in a referenced and safe manner.



▶ Paciente trazido por serviço de resgate para atendimento no HCFMUSP – Heliponto – Prédio dos Ambulatórios – ICHC.

*Patient brought by rescue service for care at HCFMUSP – Helipad – Outpatient clinic building – ICHC.*



Farmácia de manipulação de remédios do HC na década de 1940.

*HC compounding pharmacy in the 1940s.*



Atendimento no Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), em 1953.

*Care at the Institute of Orthopedics and Traumatology (IOT), in 1953.*

Laborterapia feminina no Instituto de Psiquiatria, em 1959.

*Women's work therapy at the Institute of Psychiatry, in 1959.*

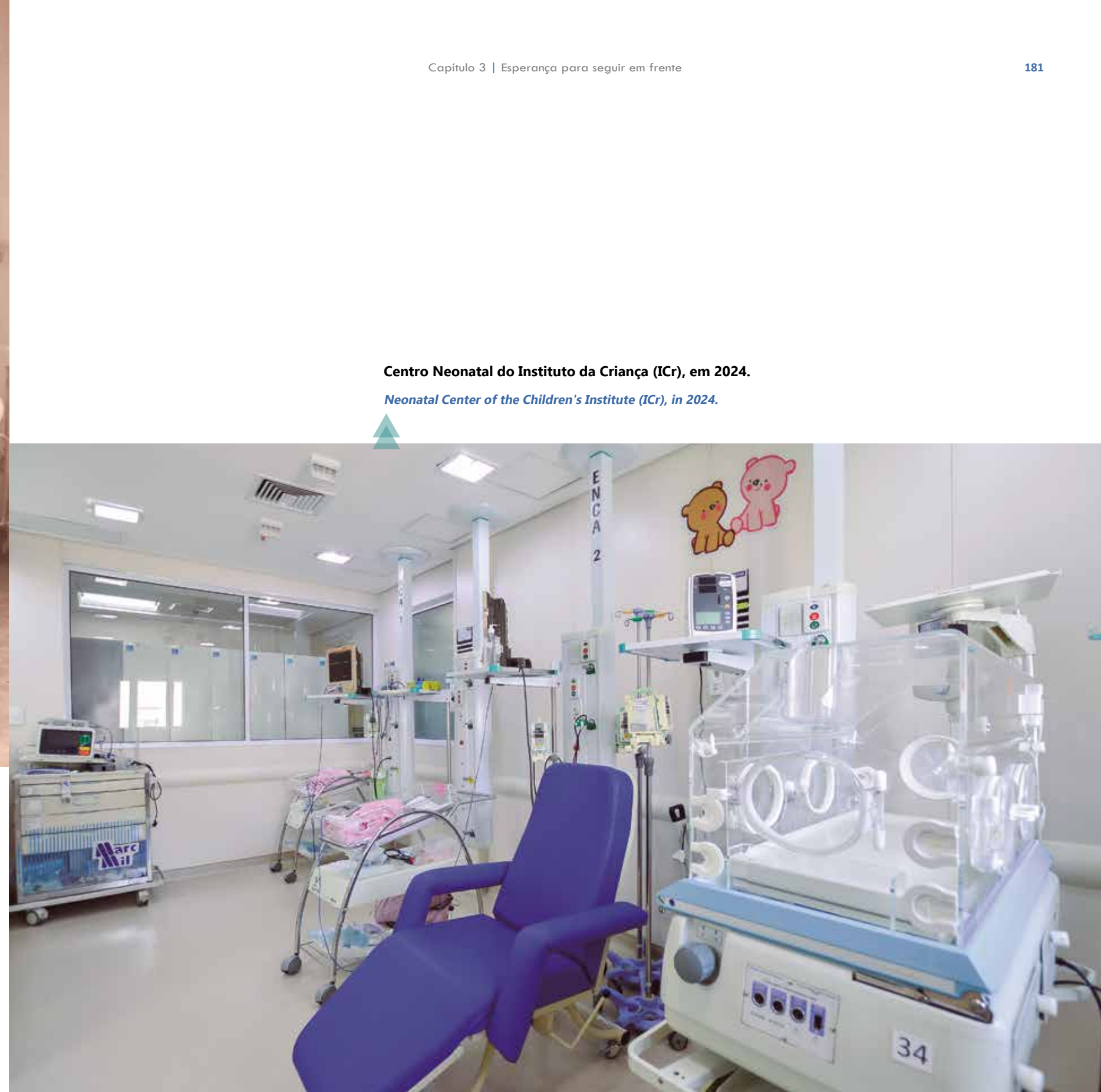


Área de Oftalmologia do HC na década de 1950.

*HC Ophthalmology Area in the 1950s.*



**Berçário do Hospital das Clínicas da FMUSP antigamente.**  
*Nursery of FMUSP'S Hospital das Clínicas in the past.*



**Centro Neonatal do Instituto da Criança (ICr), em 2024.**  
*Neonatal Center of the Children's Institute (ICr), in 2024.*

## MARCOS DE PIONEIRISMO NA ASSISTÊNCIA DO COMPLEXO HCFMUSP

GROUNDBREAKING RECORDS IN ASSISTANCE AT THE HCFMUSP COMPLEX

**1965**

**Primeiro transplante de rim da América Latina**

**1968**

**Primeiro transplante de fígado da América do Sul**

**Primeiro transplante de coração do Brasil e segundo do mundo**

**1988**

**Primeiro transplante intervivos de fígado do mundo**

**1965**

**First kidney transplant in Latin America**

**1968**

**First liver transplant in South America**

**First heart transplant in Brazil and second in the world**

**1988**

**World's first living-donor liver transplant**



**Equipe que atuou no primeiro transplante cardíaco, em 1968.**

*Team that performed the first heart transplant, in 1968.*

**1989****Primeiro transplante de fígado em criança no Brasil****Primeiro transplante de medula óssea em criança realizado em serviço público no País****1990****Primeiro centro de ressonância magnética em um hospital público no País****1991****Nascimento do primeiro bebê de proveta em hospital público no Brasil****1993****Primeiro ventrículo artificial desenvolvido no País****Primeira cirurgia de autoimplante cardíaco da América Latina****1989****First liver transplant in a child in Brazil****First bone marrow transplant in a child performed in a public service in the country****1990****First magnetic resonance center in a public hospital in the country****1991****Birth of the first test tube baby in a public hospital in Brazil****1993****First artificial ventricle developed in the country****First cardiac autotransplantation in Latin America****1994****Primeiro implante coclear em uma pessoa com surdez profunda do Brasil****1995****Primeiro centro da América Latina a realizar vaporização transuretral da próstata****Primeira cirurgia, em adulto, de uma ventriculomioplastia dinâmica redutora para evitar transplante cardíaco****Primeiro transplante cardíaco em recém-nascido de 20 dias****2005****Inauguração do primeiro laboratório experimental em diagnóstico por imagem com utilização de modelos animais****1994****First cochlear implant in a profoundly deaf person in Brazil****1995****First center in Latin America to perform transurethral vaporization of the prostate****First surgery, in an adult, of a dynamic ventricular reduction myoplasty to avoid heart transplantation****First heart transplant in a 20-day-old newborn****2005****Opening of the first experimental laboratory in diagnostic imaging using animal models**

**2007**

Primeiro hospital público do Brasil a contar com equipamento de neuronavegação computadorizada

**2010**

Inauguração da Unidade Ciclotron (acelerador circular de partículas de grande porte) do Centro de Medicina Nuclear

**2011**

Inauguração do primeiro Centro de Investigação Translacional em Oncologia da América Latina

**2013**

Inauguração do primeiro Laboratório de Robótica e Neuromodulação em Reabilitação do Brasil e primeira cirurgia robótica com o robô Da Vinci

**2007**

First public hospital in Brazil to have computerized neuronavigation equipment

**2010**

Inauguration of the Cyclotron Unit (large-scale circular particle accelerator) of the Center for Nuclear Medicine

**2011**

Opening of the first Translational Research Center in Oncology in Latin America

**2013**

Opening of the first Robotics and Neuromodulation Laboratory in Rehabilitation in Brazil and first robotic surgery with the Da Vinci robot

**2014**

Realização do primeiro transplante de múltiplos órgãos na rede pública brasileira. Foram transplantados estômago, duodeno, intestinos, pâncreas e fígado

**2016**

O HCFMUSP chega à marca de mil transplantes de coração e pulmão realizados  
Primeiro transplante de útero da América Latina e o terceiro do mundo

**2017**

Primeiro transplante de fígado em paciente com diagnóstico de hepatite fulminante provocada por febre amarela

Nascimento do primeiro bebê do mundo gerado a partir de transplante de útero de doadora falecida

**2018**

Primeiro transplante de fígado no mundo em três irmãs com idades de 10, 12 e 15 anos

**2014**

The first multiple organ transplant was performed in the Brazilian public health system. Stomach, duodenum, intestines, pancreas and liver were transplanted

**2016**

HCFMUSP reaches the milestone of one thousand heart and lung transplants performed  
First uterus transplant in Latin America and the third in the world

**2017**

First liver transplant in a patient diagnosed with fulminant hepatitis caused by yellow fever  
Birth of the world's first baby born from a uterus transplant from a deceased donor

**2018**

First liver transplant in the world on three sisters aged 10, 12 and 15

**2019**

O Centro de Medicina Nuclear do HCFMUSP obteve a melhor pontuação entre 74 serviços de medicina avaliados no mundo

Utilização de micro-ondas para tratar cânceres ósseos, de fígado, rim e pulmão

Desenvolvimento de vacina que pode evitar a febre reumática

**2020**

Gêmeas siamesas unidas pelo tronco são separadas em cirurgia inédita no País

Mobilização do HCFMUSP para enfrentar a pandemia de Covid-19

**2021**

Primeiro hospital a iniciar a campanha de vacinação contra a Covid-19 no Brasil para adultos e, depois, para crianças

Implantação da Saúde Digital do HCFMUSP, em parceria com o governo do Reino Unido, para ampliar a qualidade e a eficiência no atendimento e acompanhamento de pacientes de forma remota

**2019**

The HC Nuclear Medicine Center obtained the best score among 74 Medicine services evaluated in the world

Use of microwaves to treat bone, liver, kidney, and lung cancers

Development of a vaccine that can prevent rheumatic fever

**2020**

Conjoined twins joined at the torso are separated in a first-of-its-kind surgery in the country

HCFMUSP mobilization to face the Covid-19 pandemic

**2021**

First hospital to start the Covid-19 vaccination campaign in Brazil for adults and then for children

Implementation of HCFMUSP Digital Health, in partnership with the UK government, to increase the quality and efficiency of remote patient care and monitoring

**2022**

Adoção de cirurgia robótica para procedimentos de Urologia, Ginecologia, Gastrocirurgia, Cirurgia de Cabeça e Pescoço e Cirurgia Geral

Primeiro hospital do Brasil a usar o 5G. O projeto OpenCare 5G possibilita a assistência médica remota em localidades brasileiras distantes, atendendo pessoas que atualmente não têm acesso à saúde primária

**2023**

Milésimo transplante de fígado em criança, sendo o HCFMUSP pioneiro nesse tipo de transplante na rede pública

**2024**

Parceria com a Amazon Web Services para implantação de um laboratório de inteligência artificial generativa para promover mais eficiência nos diagnósticos de saúde

**2022**

Adoption of robotic surgery for urology, gynecology, gastrosurgery, head and neck surgery, and general surgery procedures

First hospital in Brazil to use 5G. The OpenCare 5G project allows remote medical care in distant Brazilian locations, serving people who currently do not have access to primary healthcare

**2023**

One thousandth liver transplant in a child, with HC being a pioneer in this type of transplant in the public health system

**2024**

Partnership with Amazon Web Services to implement a generative artificial intelligence



Rehab Lab – Laboratório de Pesquisa e Tecnologia Assistiva do setor de terapia ocupacional do Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT), em 2019.

*Rehab Lab – Research and Assistive Technology Laboratory of the occupational therapy sector of the Institute of Orthopedics and Traumatology (IOT), in 2019.*



Centro de Distribuição de Medicamentos (CDM), em 2020.

*Drug Distribution Center (CDM), in 2020.*



Instituto Perdizes (IPer), em 2024.

*Perdizes Institute (IPer), in 2024.*

## O DESAFIO DA COVID-19

A pandemia de Covid-19 pôs à prova os sistemas de saúde de todos os países, mostrando de forma clara seus pontos fortes e suas fragilidades.

A resposta da comunidade do Hospital das Clínicas e da Faculdade de Medicina da USP foi pronta, com todos saindo de sua zona de conforto e participando da verdadeira operação de guerra que foi desencadeada para que pudessem colaborar com a saúde da população brasileira.

### THE COVID-19 CHALLENGE

The Covid-19 pandemic has put healthcare systems in all countries to the test, clearly showing their strengths and weaknesses.

The response from the community at Hospital das Clínicas and the USP Medical School was prompt, with everyone leaving their comfort zone and participating in the true war operation launched so that they could contribute to the health of the the Brazilian population.

**Preparação das enfermarias do Instituto Central para receber os pacientes de Covid-19, em 2020.**

*Preparing the Central Institute's wards to receive Covid-19 patients in 2020.*





Na história do HCFMUSP, a Covid-19 foi um divisor de águas em termos de integração entre assistência e administração. O Hospital se preparou para o enfrentamento da pandemia e tornou-se a maior referência para o tratamento da forma grave da doença no Brasil. O Comitê de Crise do HCFMUSP, criado em 2012, foi ativado para elaborar as estratégias em uma operação sem antecedentes na Instituição.

In the history of HCFMUSP, Covid-19 was a watershed in terms of assistance-administration integration. The Hospital prepared itself to face the pandemic and became the major reference for the treatment of the severe form of the disease in Brazil. The HCFMUSP Crisis Committee, created in 2012, was activated to develop strategies in an unprecedented operation at the Institution.

▶ **Equipes de Saúde da linha de frente de combate à Covid-19 no Instituto Central, em 2020.**

*Frontline healthcare teams fighting Covid-19 at the Central Institute, in 2020.*

A mobilização interna envolveu ações como a transformação do Instituto Central em um hospital exclusivo para atendimento aos pacientes com diagnóstico confirmado ou suspeito de Covid-19, disponibilizando 900 leitos de internação, dos quais 300 eram de UTI. Houve também o fundamental auxílio de todos os Institutos do Complexo e do Hospital Universitário da USP, além da coragem e da determinação dos colaboradores do HCFMUSP, que, com bravura, fizeram a diferença.

Esse processo envolveu a transferência de pacientes e serviços (Unidades de Internação e de Emergência) para os demais Institutos do Complexo e, dessa forma, foi possível manter o atendimento às patologias terciárias não relacionadas à Covid-19 naqueles pacientes considerados, então, de baixa exposição.

Para contemplar o aumento dos atendimentos aos pacientes graves no Instituto Central, foram necessárias muitas adaptações de infraestrutura, além da disponibilidade de materiais, equipamentos e até reagentes laboratoriais para exames, assim como suporte de Tecnologia de Informação para tudo isso. Para organizar a gestão das demandas de equipamentos assistenciais, o HCFMUSP contou com o apoio do Ministério da Saúde, da Secretaria de Estado da Saúde, de hospitais parceiros e de outros institutos, assim como de empresas privadas.

The internal mobilization involved actions such as transforming the Central Institute into a hospital exclusively for treating patients with a confirmed or suspected diagnosis of Covid-19, providing 900 hospital beds, of which 300 were in the ICU. There was also the fundamental assistance of all the Institutes of the Complex and USP University Hospital, with the courage and determination of HCFMUSP's employees, who, with their act of bravery, made a difference.

This process involved the transfer of patients and services (Inpatient and Emergency Units) to the other Institutes of the Complex, which allowed the maintenance of care for tertiary pathologies not related to Covid-19 in those patients considered, at the time, to have low exposure.

To accommodate the increase in care for seriously ill patients at the Central Institute, many infrastructure adaptations were required, as well as the availability of materials, equipment, and even laboratory reagents for tests and Information Technology support for all of this. To organize the management of demands for healthcare equipment, HCFMUSP had the support of the Ministry of Health, the State Health Department, partner hospitals and other institutes, as well as private companies.

“Tivemos de montar, literalmente, uma operação de guerra para atender à população durante a pandemia de Covid-19, sobretudo os pacientes mais graves.”

**Antonio José Rodrigues Pereira,**  
Superintendente do HCFMUSP

“We literally had to set up a war operation to serve the population during the Covid-19 pandemic, especially the most serious patients.”

**Antonio José Rodrigues Pereira,**  
Superintendent of HCFMUSP

Nenhum dos esforços para suprir as necessidades de equipamentos e materiais para o Instituto Central seria efetivo sem as pessoas. Parte dos profissionais foi transferida para outros institutos ou áreas de baixa exposição, enquanto aqueles que permaneceram se dividiram para atender demandas variadas. Nesse contexto, foi fundamental a contratação emergencial de novos profissionais, graças ao convênio estabelecido entre o HCFMUSP e a Secretaria de Estado da Saúde e com apoio da Fundação Faculdade de Medicina. Além disso, houve troca de profissionais com outros Institutos do Complexo e a colaboração de equipes de muitos parceiros hospitalares externos.

Os desafios arquitetônicos para comportar tamanha expansão também foram muitos, sendo necessária a criação de novas áreas de apoio, como vestiários, salas de descompressão para a equipe multiprofissional e salas para acomodar os médicos plantonistas.

Além do cuidado assistencial prestado pelos profissionais e de toda a infraestrutura e tecnologia utilizadas, foram criados ambientes de acolhimento e projetos e ações de humanização voltados tanto para colaboradores como para pacientes e familiares.

None of the efforts to meet the needs of equipment and materials for the Central Institute would be effective without the presence of people. Some of the professionals were transferred to other institutes or low-exposure areas, while those who remained were divided to meet different demands. In these circumstances, the emergency hire of new professionals was essential, attributable to the agreement established between HCFMUSP and the State Health Department and the support of the Medical School Foundation. Moreover, there was an exchange of professionals with other Institutes in the Complex and the collaboration of teams from many external hospital partners.

The architectural challenges to accommodate such an expansion were also countless, requiring the creation of new support areas, such as changing rooms, decompression rooms for the multidisciplinary team, and rooms to accommodate the doctors on duty.

Besides care provided by professionals and all the infrastructure and technology used, welcoming environments and humanization projects and actions were created aimed at both employees and patients with family members.

“Temos um Comitê de Crise, que antecede a pandemia de Covid-19. O fato de estarmos bem-estruturados foi o que nos ajudou na organização para lidar com essa crise.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Vice-Diretor Clínico do HCFMUSP durante o período da pandemia e atualmente Diretor Clínico do HCFMUSP*

“We have a Crisis Committee, which predates the Covid-19 pandemic. The fact that we were well structured was what helped us organize ourselves to deal with this crisis.”

**Edivaldo Massazo Utiyama,**  
*Clinical Deputy Director of HCFMUSP during the pandemic period and currently Medical Director of HCFMUSP*



Reunião do Comitê de Crise HCFMUSP, em 2020.  
*HCFMUSP Crisis Committee meeting, in 2020.*

Robôs de telepresença para atender os casos de isolamento por Covid-19.

*Telepresence robots to assist in Covid-19 isolation cases*



Uma frente muito importante foi a criação de uma rede de apoio ao colaborador do Hospital das Clínicas da FMUSP. O Departamento de Psiquiatria da USP criou um programa para cuidar da saúde mental das equipes, com apoio da Divisão de Psicologia do ICHC, do Núcleo de Humanização do HCFMUSP, dos departamentos de Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia e Fisioterapia da FMUSP e do Centro de Atenção ao Colaborador (CeAC) do HCFMUSP. Para as equipes de saúde da linha de frente, foram organizados grupos de apoio psicológico específicos, além de grupos de atividade física na Atlética da FMUSP. Em relação aos projetos desenvolvidos para pacientes e familiares, destacam-se as visitas remotas, a celebração no momento da alta hospitalar e, nos casos em que o paciente infelizmente vinha a óbito, o acolhimento do familiar em um local estruturado e exclusivo para tal finalidade.

Outra ação importante, no âmbito da comunicação, foi a criação de uma página na Intranet e no site do HCFMUSP com conteúdos institucionais e informativos voltados a pacientes e colaboradores.

Tudo isso, vale ressaltar, só foi possível com a colaboração e o profissionalismo dos mais de 7 mil colaboradores da linha de frente e dos 13 mil das áreas de baixa exposição, além dos profissionais do Hospital Universitário da USP. Uma vivência rica em desafios, medos, resiliência e, acima de tudo, um exemplo de dedicação ao próximo.

A very important front was the creation of a support network for FMUSP's Hospital das Clínicas employee. The USP Psychiatry Department created a program to care for the teams' mental health, with support from the ICHC Psychology Division, the HCFMUSP Humanization Center, the Occupational Therapy, Speech Therapy and Physiotherapy departments of FMUSP and the HCFMUSP Employee Assistance Center (CeAC). For frontline healthcare teams, specific psychological support groups were organized, as well as physical activity groups at FMUSP's Athletics Center. Regarding the projects developed for patients and family members, the highlights were remote visits, the celebration at the time of hospital discharge and, in cases where the patient unfortunately died, the reception of the family member in a structured and exclusive place for this purpose.

Another important action, within the scope of communication, was the creation of a page on the Intranet and on the HCFMUSP website with institutional and informative content aimed at patients and employees.

All of this, it is worth highlighting, was only possible with the collaboration and professionalism of more than 7 thousand frontline employees and 13 thousand in low-exposure areas, in addition to professionals from the USP University Hospital. An experience rich in challenges, fears, resilience and, above all, an example of dedication to others.

“O trabalho que foi feito por todos permitiu salvarmos mais de 10 mil vidas de pacientes muito graves. Havia também uma grande pressão emocional. As pessoas estavam isoladas, mas nossos profissionais estavam na linha de frente. Não tinha como trabalhar *on-line*. Em um momento como esse, é um privilégio ter um propósito e poder contribuir para a sociedade.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
*Diretora Clínica do HCFMUSP durante o período da pandemia e atualmente Diretora da FMUSP e Presidente do Conselho Deliberativo do HCFMUSP*

“The work done by everyone allowed us to save more than 10 thousand lives of very serious patients. There was also a lot of emotional pressure. People were isolated, but our professionals were on the front line. There was no way to work online. At a time like this, it is a privilege to have a purpose and to be able to contribute to society.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
*Medical Director of HCFMUSP during the pandemic period and currently Director of FMUSP and President of the Deliberative Council of HCFMUSP*



Celebração das altas dos colaboradores-pacientes após tratamento e cura da Covid-19, em 2020.

*Celebrating the discharge of patient-employees after treatment and recovery from Covid-19, in 2020.*

“Foi comovente acompanhar o esforço de cada um de nossos colaboradores que se dedicou intensamente ao atendimento dos pacientes, combinando humanização com ciência e tecnologia de ponta.”

**Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho,**  
*Diretor da FMUSP e Presidente do Conselho Deliberativo do HCFMUSP durante o período da pandemia e atualmente Presidente do Conselho Diretor do Instituto de Ortopedia e Traumatologia*

“It was moving to witness the efforts of each of our employees who dedicated themselves intensely to patient care, combining humanization with cutting-edge science and technology.”

**Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho,**  
*Director of FMUSP and President of the Deliberative Council of HCFMUSP during the pandemic period and currently President of the Board of Directors of the Institute of Orthopedics and Traumatology*

## MUTIRÃO DE VACINAÇÃO CONTRA A COVID-19

O HCFMUSP foi o primeiro a iniciar a campanha de vacinação contra o vírus no Brasil. As primeiras aplicações da vacina CoronaVac foram feitas no mesmo dia da aprovação de seu uso emergencial pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), em 17 de janeiro de 2021.

No mesmo período, montou-se uma megaoperação para imunizar os seus mais de 22 mil colaboradores em apenas 4 dias. Além disso, essa vacinação em massa possibilitou realizar um estudo de efetividade da CoronaVac entre os colaboradores vacinados com o imunizante.

O HCFMUSP se tornou um polo de desenvolvimento de pesquisas relacionadas à Covid-19, construindo uma base robusta de dados e protocolos que servem de referência para o Brasil e para o mundo.

### COVID-19 VACCINATION JOINT EFFORT

HCFMUSP was the first to start the vaccination campaign against the virus in Brazil. The first applications of the CoronaVac vaccine were made on the same day that its emergency use was approved by the Brazilian Health Regulatory Agency (Anvisa), on January 17, 2021.

During the same period, it set up a mega-operation to immunize its more than 22,000 employees in just 4 days. Furthermore, this mass vaccination allowed the conduction of a study on the effectiveness of CoronaVac among employees vaccinated with the vaccine.

HCFMUSP has become a hub for the development of research related to Covid-19, building a robust database of data and protocols that serve as a reference for Brazil and the world.

Megaoperação para imunizar os mais de 22 mil colaboradores do HCFMUSP.

*Mega operation to immunize more than 22 thousand HCFMUSP employees.*



## NÚMEROS DA PANDEMIA

900 leitos disponibilizados para Covid-19 no Instituto Central, sendo 300 de UTI

+ de 200 mil exames de detecção de Covid-19 realizados

+ de 11 mil pacientes com síndrome gripal aguda grave de alta complexidade atendidos, sendo mais de 9 mil com Covid-19 confirmada

+ de 200 artigos científicos publicados em periódicos internacionais

+ de 2 mil graduandos, pós-graduandos e residentes em medicina mobilizados para atendimento aos pacientes com Covid-19

+ 40 mil doses de vacinas contra Covid-19 aplicadas em seus colaboradores nos mutirões de primeira e segunda dose

+ de 600 profissionais de saúde recrutados como voluntários para os testes clínicos da vacina CoronaVac no Complexo HCFMUSP

Aquisição de 49 ventiladores mecânicos, 6 aparelhos de raio X, 3 tomógrafos de impedância elétrica e 2 computadorizados

Em 2020, o HCFMUSP foi o hospital que mais recebeu pacientes em leitos de UTI no Estado de São Paulo

O HCFMUSP atendeu pacientes de 165 cidades do Estado de São Paulo, equivalentes a 1/4 dos municípios paulistas

## PANDEMIC NUMBERS

900 beds made available for Covid-19 at the Central Institute, 300 of which are ICU beds

+ 200 thousand Covid-19 detection tests performed

+ 11 thousand patients with severe acute influenza syndrome of high complexity treated, with more than 9 thousand with confirmed Covid-19

+ 200 scientific articles published in international journals

+ 2,000 undergraduate, postgraduate and medical residents mobilized to care for patients with Covid-19

+ 40 thousand doses of Covid-19 vaccines administered to their employees in first and second dose

+ 600 healthcare professionals recruited as volunteers for clinical trials of the CoronaVac vaccine at the HCFMUSP Complex

Acquisition of 49 mechanical ventilators, 6 X-ray machines, 3 electrical impedance tomographs and 2 CT scanners

In 2020, HCFMUSP was the hospital that received more patients to ICU beds in the State of São Paulo

HCFMUSP served patients from 165 cities of the State of São Paulo, accounting for 1/4 of all cities of the state.



# 4

Geração  
e difusão de  
conhecimento

Generation and  
dissemination  
of knowledge

▶ Calouros da Faculdade de Medicina da USP, em 1914.

*Freshmen at the at USP's Medical School, in 1914.*



▶ Cerimônia de inauguração do prédio da Faculdade de Medicina da USP, realizada no teatro da instituição, em 15 de março de 1931.

*Inauguration ceremony of the Medical School building, held in the institution's theater on March 15, 1931.*

“

O Hospital das Clínicas nasceu sobre o pilar do ensino da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo com a missão inicial de levar a prática médica para os alunos em formação. Mas o HCFMUSP foi muito além e, nessas oito décadas, criou também laboratórios e uma escola dedicados à educação em saúde e firmou diversas parcerias para incrementar o ensino nessa área.”

“

Hospital das Clínicas came into existence under the pillar of teaching at the Medical School of Universidade de São Paulo with the initial mission of bringing medical practice to students being trained. However, HCFMUSP went much further and, in these eight decades, has also created laboratories and a school dedicated to health education, establishing several partnerships to enhance teaching in this area.”



Sala de aula da Faculdade de Medicina da USP, em 1932.

*USP's Medical School School classroom, in 1932.*

▶ Faculdade de Medicina da USP, em 1957.

*USP's Medical School, in 1957.*





Fundada no início do século XX, em 1912, e inicialmente chamada Faculdade de Medicina e Cirurgia de São Paulo, a FMUSP funcionava em instalações cedidas pela Escola de Comércio Álvares Penteado. No ano de 1931 é que foi inaugurado o atual prédio da Faculdade e, em 1934, integrou-se à Universidade de São Paulo. Desde então, a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo se consolidou como referência em ensino e pesquisas médico-científicas do Brasil, integrando laboratórios de investigação médica, grupos de pesquisa e expressiva produção intelectual. A FMUSP tem como hospital-escola o maior hospital da América Latina, o Hospital das Clínicas, criado para ser um local prático de aprendizagem para os alunos de graduação, residência médica e multiprofissional. Conta ainda com o Centro de Saúde Escola Samuel Barnsley Pessoa e o Instituto de Medicina Tropical, entre outros que fazem parte dos centros multidisciplinares da Faculdade; e, também, com a parceria do Hospital Universitário da USP (HU), proporcionando o aprendizado prático aos alunos da graduação, da residência médica e da residência multiprofissional.

Além da graduação em Medicina, a FMUSP oferece os cursos de Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e, desde 2022, Física Médica. Também em 2022, foram implantados três aperfeiçoamentos complementares ao ensino nos hospitais-escola da instituição, são eles: a ampliação do estágio em Atenção Básica e Medicina de Família e Comunidade; o estágio de Urgência e Emergência em Pronto-Socorro Geral; e o Programa de Treinamento em Cuidados Paliativos.

Os programas de pós-graduação *stricto sensu* da FMUSP nos níveis de mestrado acadêmico, mestrado profissional e doutorado são voltados à formação de pesquisadores e docentes de ensino superior e protagonizam importante papel na produção científica brasileira, com publicações em periódicos de alto impacto nacional e internacional.

Founded in the early 20th century, in 1912, initially called Medical and Surgery School of São Paulo, FMUSP operated in facilities provided by the business school Álvares Penteado. In 1931, the current building of the Medical School was inaugurated and, in 1934, it was integrated to Universidade de São Paulo. Since then, the Medical School of Universidade de São Paulo has been consolidated as a reference in medical and scientific education and research in Brazil, integrating medical research laboratories, research groups, and significant intellectual production. FMUSP has as its teaching hospital the largest hospital in Latin America, Hospital das Clínicas, created to be a practical learning site for students of undergraduate courses, medical and multiprofessional residency. It also has the Teaching Health Center Samuel Barnsley Pessoa and the Institute of Tropical Medicine, among others, that are part of the multidisciplinary centers of the school, and also, a partnership with the University Hospital of USP (HU), providing practical learning to undergraduate, medical residency, and multidisciplinary residency students.

In addition to a degree in Medicine, FMUSP offers courses of Physiotherapy, Speech Therapy, Occupational Therapy and, since 2022, Medical Physics. Also in 2022, three complementary improvements to teaching were implemented at the institution's teaching hospitals: the expansion of the internship in Primary Care and Family and Community Medicine; the internship in Urgency and Emergency in General Emergency Room; and the Training Program in Palliative Care.

The graduate programs of FMUSP at the levels of academic master's, professional master's, and doctoral degrees are aimed at training researchers and higher education teachers and play an important role in Brazilian scientific production, with publications in high-impact national and international journals.

“A grande força da Faculdade de Medicina da USP é o Hospital das Clínicas e, para o HC, a grande força é a Faculdade. Medicina é basicamente uma atividade prática, de atender pessoas, de fazer diagnósticos, de aplicar tratamentos, de conversar, e é praticamente impossível aprender dessa forma sem ter acesso a um hospital.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Diretora da FMUSP e Presidente do  
Conselho Deliberativo do HCFMUSP

“The great strength of USP's Medical School is Hospital das Clínicas and, for HC, the great strength is the School. Medicine is basically a practical activity, of treating people, making diagnoses, applying treatments, talking, and it is virtually impossible to learn this way without having access to a hospital.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Director of FMUSP and President of the  
Deliberative Council of HCFMUSP



▶ Teatro da FMUSP, em 2023.  
*FMUSP Theater, in 2023.*

Os programas de residência médica da FMUSP estão entre os melhores e mais concorridos do Brasil, todos reconhecidos e credenciados pela Comissão Nacional de Residência Médica. De modo geral, são baseados em atividades supervisionadas por especialistas com atuação em Unidades Básicas de Saúde (atenção primária), no Hospital Universitário (atenção secundária) e no Hospital das Clínicas (atenção terciária). Assim, o profissional da saúde tem a oportunidade de aprender em ambientes em que circulam pacientes com todos os tipos de problema clínico e que buscam, no Complexo Hospitalar, a possibilidade de tratamento. Além dos residentes dos programas, alunos de outras instituições vêm à FMUSP para estágios de intercâmbio e complementação de sua residência médica.

FMUSP's medical residency programs are among the best and most competitive in Brazil, all recognized and accredited by the National Medical Residency Commission. In general, they are based on activities supervised by specialists working in Primary Health Care Units (primary care), at the University Hospital (secondary care), and at Hospital das Clínicas (tertiary care). Thus, healthcare professionals have the opportunity to learn in environments where patients with all types of clinical problems circulate and who seek the possibility of treatment in the Hospital Complex. In addition to the program residents, students from other institutions come to FMUSP for exchange internships and to complement their medical residency.

O Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC investe ainda em um conjunto amplo de atividades de cultura e extensão. Coordenadas pela Comissão de Cultura e Extensão (CCEx), essas iniciativas são concebidas como processos educativos, culturais e científicos, com o objetivo de aumentar e aprimorar a relação da FMUSP com a comunidade. Os programas de residência multiprofissional em saúde distribuem-se entre os institutos do Complexo HCFMUSP e dele participam residentes de diversas regiões do Brasil, inclusive bolsistas do Ministério da Saúde. Ainda no âmbito da CCEx, incluem-se os cursos de aperfeiçoamento do Programa de Complementação Especializada (*Fellow*).

A Faculdade de Medicina da USP, juntamente com o Hospital das Clínicas, desenvolve pesquisas científicas e padroniza as novas técnicas e métodos de diagnóstico, possibilitando sua implementação no atendimento de pacientes nas unidades do HCFMUSP. A formação de pesquisadores, o treinamento de estudantes e de profissionais da saúde, a realização de cursos e o desenvolvimento de pesquisas são atividades atribuídas aos Laboratórios de Investigação Médica (LIMs).

FMUSP-HC Academic Health System also invests in a wide range of cultural and extension activities. Coordinated by the Culture and Extension Commission (CCEx), these initiatives are conceived as educational, cultural and scientific processes, aiming at increasing and improving FMUSP's relationship with the community. The multiprofessional residency programs in Health are distributed among HCFMUSP Complex institutes and are attended by residents from different regions of Brazil, including scholarship holders from the Ministry of Health. Also within the scope of CCEx, the improvement courses of the Specialized Complementary Program are included (*Fellow*).

USP Medical School, together with Hospital das Clínicas, develops scientific research and standardizes new diagnostic techniques and methods, allowing their implementation in patient care at HCFMUSP units. Researchers' education, the training of students and health professionals, the provision of courses and the development of research are activities assigned to Medical Research Laboratories (LIMs).



Atividade de ensino na FMUSP, em 2019.

Teaching activity at FMUSP in 2019.



Sua estrutura robusta de ensino se soma ao constante investimento em tecnologia de ponta, promovendo renovação no serviço prestado e também no ensino, capacitando alunos e profissionais no que há de mais moderno no Brasil e internacionalmente, o que permite que o Sistema Acadêmico de Saúde FMUSP-HC se mantenha na vanguarda do conhecimento médico e no cuidado com excelência.

Todos esses recursos de ensino formam um legado incalculável de conhecimento e sabedoria compartilhada, à disposição dos médicos e demais profissionais de saúde que procuram o Complexo HCFMUSP para aprender e se aperfeiçoar.

Its robust teaching structure is combined with constant investment in cutting-edge technology, promoting renewal in the service provided and also in teaching, training students and professionals in the most modern technologies in Brazil and internationally, which allows the HCFMUSP Academic Health System to remain at the forefront of medical knowledge and care excellence.

All these teaching resources form an incalculable legacy of knowledge and shared wisdom, available to doctors and other health professionals who seek the HCFMUSP Complex to learn and improve their skills.

► **Graduação na FMUSP – excelência na formação médica e no ensino prático.**

*Undergraduate degree from FMUSP – excellence in medical training and practical teaching.*

## APRENDER E APERFEIÇOAR-SE, SEMPRE!

Além de ser um hospital-escola da FMUSP, o Hospital das Clínicas investe em estruturas próprias para formar e capacitar profissionais de saúde internos e externos ao HC, antecipando-se às necessidades do mercado, difundindo conteúdos de referência, com utilização de tecnologia e inovação, e contribuindo para a excelência na saúde. Uma dessas estruturas é o HCX FMUSP, evolução da Escola de Educação Permanente (EEP) do HCFMUSP, inaugurada em 2009. O HCX FMUSP tem em seu portfólio programas de pós-graduação *lato sensu*, residência multiprofissional, capacitação de médicos e profissionais de saúde, soluções corporativas, cursos técnicos e treinamentos com simulação realística e realidade virtual, preceptorias, imersões, estágios, consultorias e cursos *in-company*.

### ALWAYS LEARN AND IMPROVE!

Besides being a teaching hospital of FMUSP, Hospital das Clínicas invests in its own structures to train and qualify health professionals who are both internal and external to HC, anticipating market needs, disseminating reference content, using technology and innovation, and contributing to excellence in healthcare. One of these structures is the HCX FMUSP, an evolution of the School of Permanent Education (EEP) of HCFMUSP, opened in 2009. HCX FMUSP has postgraduate programs in its specialization courses portfolio, multidisciplinary residency, training of doctors and health professionals, corporate solutions, technical courses and training with realistic simulation and virtual reality, preceptorships, immersions, internships, consultancies, and in-company courses.



Atividade de ensino realizada no HCX FMUSP, em 2024.

Teaching activity carried out at HCX FMUSP, in 2024.

“O HCX FMUSP nasce da nossa preocupação em formar bons profissionais para atuarem Brasil afora. É como aquela frase que sempre dizemos: criamos os filhos para o mundo. É a oportunidade de pessoas diversas passarem por um centro de educação e ensino, inclusive pelo ensino à distância, com professores e médicos do Complexo HCFMUSP.”

**Paulo Manuel Pêgo Fernandes,**  
Vice-Diretor da FMUSP e Vice-Presidente do Conselho Deliberativo do HCFMUSP

“HCX FMUSP emerges from our concern to train good professionals to work throughout Brazil. It's like that phrase we always say: we raise children for the world. It is an opportunity for diverse people to go through an education and teaching center, including distance teaching, with teachers and doctors from the HCFMUSP Complex.”

**Paulo Manuel Pêgo Fernandes,**  
Vice-Director of FMUSP and Vice-President of the HCFMUSP Deliberative Council

Em 2023, a instituição abriu dois novos cursos de MBA *on-line*: Gestão da Inovação em Saúde e Engenharia Clínica. As iniciativas têm o respaldo do HC LÍDER, programa criado para fomentar a liderança, a inovação, o desempenho, a experiência e o reconhecimento de talentos na saúde.

In 2023, the institution opened two new MBA courses online: Innovation in Health Management; and Clinical Engineering. The initiatives are supported by HC LÍDER, a program created to foster leadership, innovation, performance, experience and talent recognition in Healthcare.



Fachada do HCX FMUSP.

Facade of HCX FMUSP.

## ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO EM CIRURGIA

O Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC) do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP é outra área importante para a disseminação de conhecimento. O LEPIC se dedica ao ensino, à pesquisa e à inovação nas especialidades cirúrgicas que utilizam procedimentos minimamente invasivos e robótica. Isso é feito aproveitando a formação dos profissionais altamente qualificados do HCFMUSP.

O Laboratório proporciona a capacitação de alunos de graduação, pós-graduação e residência, de forma presencial e remota, em estudos e práticas de procedimentos cirúrgicos no mais alto nível de aperfeiçoamento e com equipamentos e infraestrutura de ponta.

### SURGICAL EDUCATION, RESEARCH, AND INNOVATION

The Laboratory for Teaching, Research and Innovation in Surgery (LEPIC), at the Hospital das Clínicas of the USP Medical School, is another important area for the dissemination of knowledge. LEPIC is dedicated to teaching, research, and innovation in surgical specialties that use minimally invasive procedures and robotics. This is done by taking advantage of the training of highly qualified professionals at HCFMUSP.

The Laboratory provides training for undergraduate, graduate, and residency students, in person and remotely, in studies and practices of surgical procedures at the highest level of improvement and with cutting-edge equipment and infrastructure.



Atividade de ensino no LEPIC, em 2023.

*Teaching activity at LEPIC, in 2023.*



O LEPIC também é usado por professores, pesquisadores e médicos em projetos experimentais, treinamentos, cursos e outras atividades que conciliam conhecimento médico em cirurgia com o que acontece na Ciência de Inovação, Mecatrônica, Intervenção Minimamente Invasiva e Saúde Digital.

LEPIC is also used by professors, researchers, and doctors in experimental projects, training, courses and other activities combining medical knowledge in surgery with what happens in Innovation Science, Mechatronics, Minimally Invasive Intervention, and Digital Health.

▶ **Fachada do Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC).**

*Facade of the Laboratory for Teaching, Research, and Innovation in Surgery (LEPIC).*

## FORMAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO HOSPITALAR

O Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (PROAHSA) foi criado na década de 1970, a partir da parceria entre o Hospital das Clínicas da FMUSP e a Escola de Administração de Empresas de São Paulo da Fundação Getúlio Vargas (EAESP/FGV), para a realização de ensino, pesquisa e prestação de serviços nos campos da Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde.

Desde sua criação, centenas de formandos tornaram-se administradores e líderes em saúde pelos programas de especialização em Administração em Saúde e de Residência Médica do Departamento de Medicina Preventiva da Faculdade de Medicina da USP.

O corpo técnico do PROAHSA também conduz outras atividades, como a Coordenação da Residência em Gestão Integrada de Serviços de Saúde (REGISS), programa voltado para formação de novos gestores de saúde vinculado à Comissão de Residência Multiprofissional (COREMU).

### TRAINING IN HOSPITAL ADMINISTRATION

The Advanced Studies Program in Hospital Administration and Health Systems (PROAHSA) was created in the 1970s, from the partnership between Hospital das Clínicas of FMUSP and the São Paulo School of Business Administration of Fundação Getúlio Vargas (EAESP/FGV), for teaching, research and provision of services in the fields of hospital and health systems administration.

Since its creation, hundreds of graduating students became administrators and leaders in Health through the specialization programs in Health Administration and Medical Residency of the Department of Preventive Medicine of USP Medical School.

The PROAHSA technical team also carries out other activities, such as the Coordination of the Residency in Integrated Management of Health Services (REGISS), a program aimed at training new Health managers linked to the Multiprofessional Residency Commission (COREMU).

“O que queremos é deixar um legado. O sonho que temos agora e que também é nosso desafio é atrair os melhores profissionais para nosso sistema de ensino e reter esses talentos. E, assim, garantir o protagonismo que o Complexo HCFMUSP tem.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Diretora da FMUSP e Presidente do  
Conselho Deliberativo do HCFMUSP

“What we want is to leave a legacy. The dream we have now, which is also our challenge, is to attract the best professionals to our education system and retain these talents. And, thus, guarantee the leading role that the HCFMUSP Complex has.”

**Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá,**  
Director of FMUSP and President of the  
Deliberative Council of HCFMUSP



Parte da equipe e dos alunos do PROAHSA.  
 Part of PROAHSA's team and students.



Corpo técnico do PROAHSA.  
 PROAHSA technical staff.

## ENSINO EM DESTAQUE

Ano referência – 2024

1

**Graduação da FMUSP**

1.478 alunos matriculados

Cursos de Medicina, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Terapia Ocupacional e Física Médica

2

**Pós-graduação *stricto sensu* da FMUSP**

803 alunos de mestrado

1.799 alunos de doutorado e doutorado direto

3

**Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde (PROAHSA)**

19 profissionais formados

13 trabalhos em congressos

163 projetos criados no HCFMUSP e em instituições externas

4

**Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia (LEPIC)**

Mais de 100 alunos certificados nos cursos multidisciplinares

Mais de 280 alunos de 7 universidades no Programa de Treinamento para alunos do 1º ao 4º ano de centros acadêmicos externos ao HCFMUSP

5

**HCX FMUSP (*consolidado desde sua inauguração, em 2009*)**

16.280 alunos de especialização e aperfeiçoamento

581 alunos de residência multiprofissional

8.240 alunos de cursos técnicos

183.519 alunos de ensino a distância

1

**FMUSP Undergraduate**

1,478 students enrolled

Courses of Medicine, Physiotherapy, Speech Therapy, Occupational Therapy and Medical Physics

2

**FMUSP Graduation**

803 Master's students

1,799 Doctorate and Doctorate without Master's degree students

3

**Program of Advanced Studies In Hospital Management and Health Systems (PROAHSA)**

19 professional graduates

13 works in congresses

163 projects created at HCFMUSP and in external institutions

4

**Surgical Education, Research, and Innovation Laboratory (LEPIC)**

More than 100 students certified in multidisciplinary courses

More than 280 students from 7 universities in the Training Program for students of the 1st to 4th years from external academic unions other than HCFMUSP

5

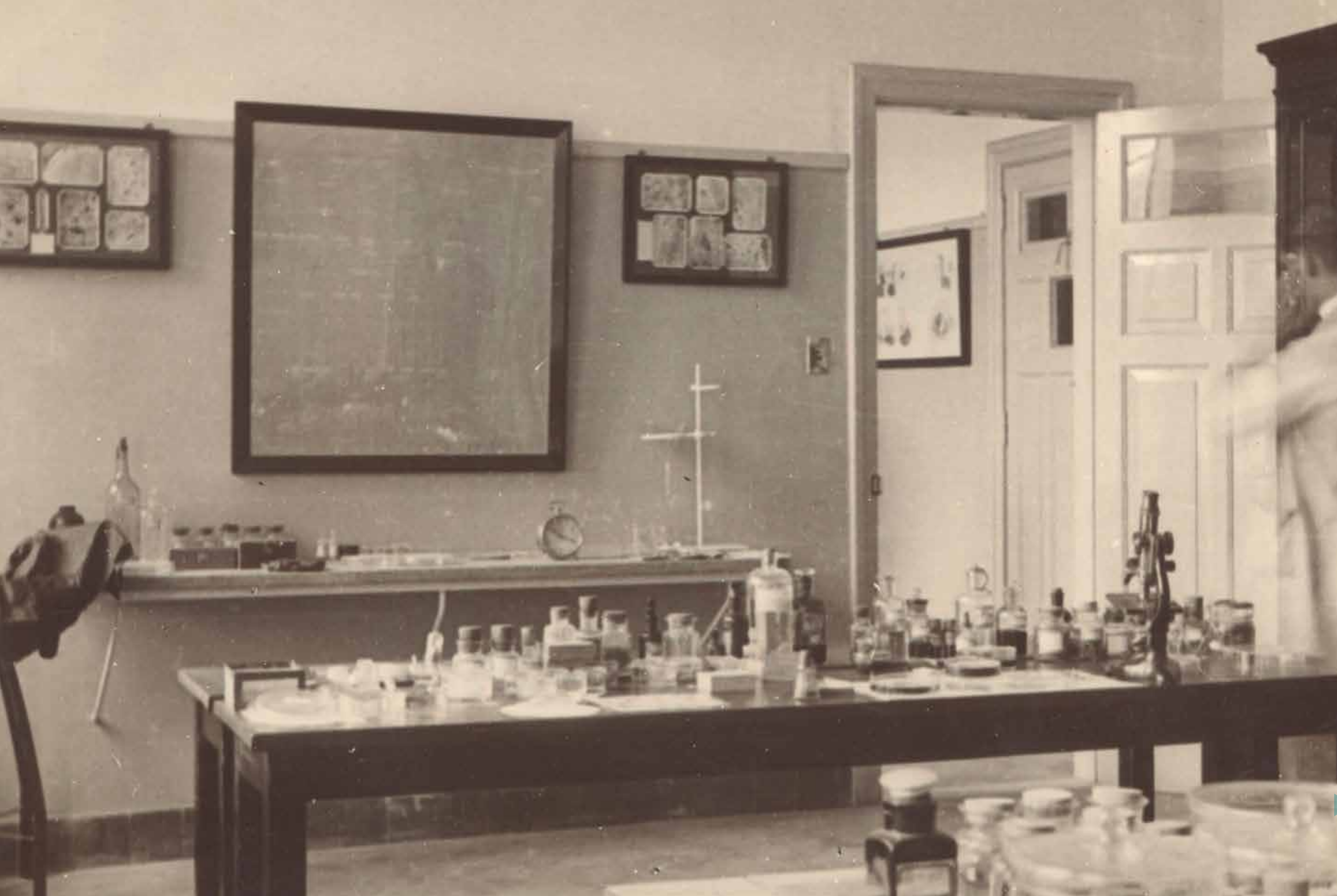
**HCX FMUSP (*consolidated since its inauguration in 2009*)**

16,280 students from specialization and improvement courses

581 students from multiprofessional residencies

8,240 students from vocational courses

183,519 students from distance learning courses



# 5

A força que  
impulsiona  
a descoberta

The force that  
drives discovery

▶ Laboratório de Parasitologia.  
*Parasitology Laboratory.*



**Laboratório de Farmacologia da Faculdade de Medicina da USP, década de 1930.**

*Pharmacology Laboratory of USP's Medical School, 1930's.*

**Laboratório de pesquisas.**

*Research Laboratory.*



“

Encontrar caminhos para curar ou melhorar a qualidade de vida do paciente demanda uma força incansável. É isso que guia a área de pesquisa do Complexo Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, sobretudo por meio de seus Laboratórios de Investigação Médica, amplificando seu leque de atuação da formação do estudante ao profissional que se dedica à área científica.”

“

**Finding ways to cure or improve a patient's quality of life requires tireless strength. This is what guides the research area of the Hospital das Clínicas Complex of the University of São Paulo Medical School, especially through its Medical Research Laboratories, expanding its range of activities from student training to the formation of professionals dedicated to the scientific field.”**



Laboratório em outubro de 1951.

Laboratory in October 1951.

**T**rabalhar na área de pesquisa, no Complexo HCFMUSP, é entrar em contato com o desejo de driblar a morte, prolongar a vida, favorecer a saúde. O ambiente hospitalar promove esse cenário. A convivência intensa com os dilemas médicos baliza a pesquisa. Aponta os caminhos para onde seguir, beneficiando não apenas um grupo de pessoas, mas uma nação inteira.

A origem da história do Complexo, aliás, remete à assistência e à pesquisa por meio de uma parceria entre o governo paulista e a fundação estadunidense Rockefeller. Para entender, é preciso voltar mais de cem anos na história. Em 1916, nos Estados Unidos, sob influência do Relatório Flexner 3 – que propunha mudanças na formação de médicos –, a Fundação alocou recursos em escolas de higiene. A primeira instituição de ensino e pesquisa do mundo com esse objetivo, a School of Hygiene and Public Health, da Johns Hopkins, em Baltimore, nasceu exatamente neste contexto.

No mesmo ano, a Fundação Rockefeller enviou uma missão ao Brasil, atendendo ao convite do médico Arnaldo Vieira de Carvalho – vem dele o nome da avenida Doutor Arnaldo –, então diretor da Faculdade de Medicina e Cirurgia de São Paulo. Dr. Arnaldo Vieira de Carvalho estava preocupado em implementar medidas para enfrentar os graves problemas de saúde da população brasileira, em áreas urbanas e rurais, e preparar médicos e outros profissionais nas chamadas técnicas de Saúde Pública.

**W**orking in the research area, at the HCFMUSP Complex, means coming into contact with the desire to dribble death, prolong life, and improve health. The hospital environment promotes this scenario. Intense contact with medical dilemmas guides the research. It points the paths to follow, benefiting not just a group of people, but an entire nation.

In fact, the Complex's history goes back to assistance and research through a partnership between the government of the state of São Paulo and the American Rockefeller Foundation. To understand this, we need to trace more than a hundred years back in history. In 1916, in the United States, under the influence of the Flexner Report 3 – which proposed changes in the training of doctors –, the Foundation allocated resources to hygiene schools. The world's first teaching and research institution with this goal, the Johns Hopkins School of Hygiene and Public Health in Baltimore, emerged in this context.

In the same year, The Rockefeller Foundation sent a mission to Brazil, responding to doctor Arnaldo Vieira de Carvalho's invitation – the name of Avenue Doutor Arnaldo is after him –, then director of the School of Medicine and Surgery of São Paulo. Doctor Arnaldo Vieira de Carvalho was concerned about implementing measures to address Brazilians' serious health problems, in urban and rural areas, and about preparing physicians and other professionals in the so-called Public Health techniques.



Pesquisa na Faculdade de Medicina da USP, em 2019.

*Research at USP School of Medicine in 2019.*

Em 9 de fevereiro de 1918, o Governo do Estado de São Paulo e a Junta Internacional de Saúde da Fundação Rockefeller assinaram um convênio pelo qual, entre outras ações, seria instalado um laboratório de higiene vinculado à Cadeira de Higiene da FMUSP. Essa é considerada a origem da Faculdade de Saúde Pública, e o laboratório em questão foi a segunda instituição a receber auxílio financeiro da Fundação no mundo. Em contrapartida, a Fundação Rockefeller negociou para que o governo do Estado se comprometesse com a construção de um hospital – o futuro Hospital das Clínicas da FMUSP.

A união entre uma escola de medicina e um hospital trouxe a combinação essencial para o atendimento e para a pesquisa de qualidade. Fazer a Faculdade de Medicina da USP é experimentar, assim, a teoria e a prática o tempo todo. Mais do que isso, as dimensões do Hospital das Clínicas trazem consigo uma variedade de situações que se transformam em solo fértil para o aprendizado e a pesquisa.

## EFEITO MULTIPLICADOR

Para se ter pesquisa de relevância em um centro médico é preciso haver uma série de fatores: alta massa crítica, diversas competências técnicas e estruturais, a identificação consensuada de problemas e, de maneira integrada, a busca de respostas para as questões delineadas. Tudo isso unido por um sistema de alta tecnologia para congrega todas as áreas. Na outra ponta, está a sociedade.

On February 9, 1918, the Government of the State of São Paulo and the International Health Board of the Rockefeller Foundation signed an agreement through which, among other actions, a hygiene laboratory linked to the Hygiene Course of FMUSP would be installed. This is considered the origin of the Public Health School, and the laboratory in question was the second institution to receive financial aid from the Foundation in the world. In return, the Rockefeller Foundation negotiated for the state government to commit to building a hospital – the future FMUSP's Hospital das Clínicas.

The union between a medical school and a hospital brought the essential combination for quality care and research. Studying at USP's Medical School means experiencing theory and practice all the time. More than that, the dimensions of the Hospital das Clínicas bring with them a variety of situations that become fertile ground for learning and research.

### MULTIPLIER EFFECT

A series of factors is required to have relevant research in a medical center: high critical mass, varied technical and structural competences, the consensual identification of problems and, in an integrated manner, the search for answers to the questions outlined. All this unified by a high-tech system to congregate all areas. At the other end remains the society.

Os primeiros que se beneficiam com os estudos avançados são os pacientes, por meio de protocolos clínicos. Quando colocamos esses mesmos estudos em um contexto social, eles podem, por subsídios, transformar uma realidade e gerar uma política de Saúde Pública. Por exemplo, a partir dos resultados, é possível incorporar ou não um novo tratamento. Por fim, tem-se a adoção de novas práticas pelo Sistema Único de Saúde (SUS), com bons resultados não para um, mas para diversos pacientes Brasil afora.

The first to benefit from advanced studies are patients, through clinical protocols. When we place these same studies in a social context, they can, through subsidies, transform a reality and generate a Public Health policy. For instance, based on the results, it is possible to incorporate a new treatment or not. Finally, there is the adoption of new practices by the Brazilian Public Health System (SUS), with good results not for one, but for many patients throughout Brazil.



▶ Pesquisa no InCor, em 2019.  
Research at InCor in 2019.

“ Quem faz pesquisa entende como é a metodologia científica e se torna melhor médico porque começa a compreender os mecanismos das doenças e a buscar respostas e perguntas para aquele atendimento. Tentamos ensinar isso para os alunos já no 1º e 2º ano da Faculdade de Medicina da USP.”

**Ulysses Ribeiro Júnior,**  
Professor, Diretor Executivo dos Laboratórios de Investigação Médica

“ Those who do research understand the scientific methodology, they are better doctors because they begin to understand the disease mechanisms and to seek answers and questions for that care. We try to teach this to students in the 1st and 2nd years of USP's Medical School.”

**Ulysses Ribeiro Júnior,**  
MD, Executive Director of Medical Research Laboratories

## DE ONDE VEM A NOSSA FORÇA

WHERE DOES OUR STRENGTH COME FROM?



+ de 60 laboratórios  
More than 60 laboratories



+ de 240 grupos que desenvolvem pesquisas em diferentes áreas da ciência  
More than 240 groups that develop research in different areas of science



+ 260 teses de doutorado  
1828 artigos publicados em periódicos indexados  
154 dissertações de mestrado  
260 Doctorate dissertations  
1828 articles published in indexed journals  
154 Master's theses



▶ Laboratório de pesquisa do Complexo HCFMUSP, em 2019.  
*Research laboratory of the HCFMUSP Complex in 2019.*



▶ **Atividade de pesquisa em um dos Laboratórios de Investigação Médica (LIM), em 2019.**

*Research activity in one of the Medical Research Laboratories (LIM), in 2019.*

A pesquisa clínica existe no mundo desde a década de 1930. Mas, no Brasil, a área só começou a se desenvolver nos anos 1970. Nessa época, uma lei exigia a comprovação da eficácia por meios científicos para o registro de medicamentos. Desde então, com o surgimento dos órgãos regulatórios, muita coisa mudou. A regulamentação com base em normas internacionais tornou o setor mais atento às questões éticas, cada vez mais rigorosas.

Por conta disso, nessa mesma época e alinhando-se aos preceitos do momento, surgiram os Laboratórios de Investigação Médica (LIMs), criados em 1975 na FMUSP e incorporados ao Hospital das Clínicas em 1977. Os LIMs padronizam novas técnicas e métodos de diagnóstico, promovem a formação em pesquisa básica e aplicada e realizam cursos nas áreas da Medicina e da Saúde. Além disso, servem como campo de ensino, desenvolvimento e treinamento para profissionais e estudantes de nível superior.

Atualmente, são mais de 60 LIMs, com mais de 240 grupos de pesquisa. Com inúmeros projetos financiados por agências nacionais e internacionais, ocupam posição de liderança científica em Medicina e áreas correlatas, produzindo, em média, mais de 1.800 artigos publicados em periódicos indexados por ano.

Clinical research has existed in the world since the 1930s. However, in Brazil, the area only began to develop in the 1970s. At that time, a law required proof of effectiveness by scientific means for the registration of drugs. Since then, with the emergence of regulatory agencies, a lot has changed. Regulation based on international standards has made the sector more attentive to ethical issues, which are increasingly rigorous.

Because of this, at the same time and in line with the precepts of the time, the Medical Research Laboratories (LIMs) emerged, created in 1975 at FMUSP and incorporated into the Hospital das Clínicas in 1977. LIMs standardize new diagnostic techniques and methods, promote training in basic and applied research, and offer courses in the areas of Medicine and Health. Moreover, they serve as a teaching, development, and training ground for professionals and higher education students.

Currently, there are more than 60 LIMs, with more than 200 research groups. With numerous projects funded by national and international agencies, they occupy a position of scientific leadership in Medicine and related areas, producing, on average, more than 1,800 articles published in indexed journals per year.

## A IMPORTÂNCIA DO AMBIENTE HOSPITALAR

A pesquisa científica vinculada ou realizada dentro dos hospitais e instituições de assistência à saúde é considerada prioridade em todos os grandes centros de estudo. É a área que mais apresenta resultados. Seja em avanços dentro das instituições médicas, no contato direto com o paciente; seja pelo reconhecimento nos artigos publicados nas revistas nacionais e internacionais, assim como na formação das pessoas. Os motivos para essa constatação são muitos, em especial porque o hospital de ensino no Brasil, e particularmente o HCFMUSP, é heterogêneo em sua essência. Atende a diferentes níveis de complexidade e pratica ainda, por exemplo, a telemedicina, estuda futuras aplicações da terapia gênica e técnicas minimamente invasivas ao mesmo tempo que precisa dar respostas a doenças como tuberculose, malária e hanseníase.

### THE IMPORTANCE OF THE HOSPITAL ENVIRONMENT

Scientific research linked to or carried out within hospitals and healthcare facilities is considered a priority in all major research centers. It is the area that presents more results, either in advances within medical institutions, in direct contact with patients, or through recognition in articles published in national and international journals, as well as in people's training. There are many reasons for this finding, especially because teaching hospitals in Brazil, and particularly HCFMUSP, are heterogeneous in their essence. It covers different levels of complexity and also practices, for example, telemedicine, studies future applications of gene therapy and minimally invasive techniques while also having to provide responses to diseases such as tuberculosis, malaria, and leprosy.



**Laboratório de pesquisa do  
Complexo HCFMUSP, em 2019.**

*Research laboratory of the  
HCFMUSP Complex in 2019.*



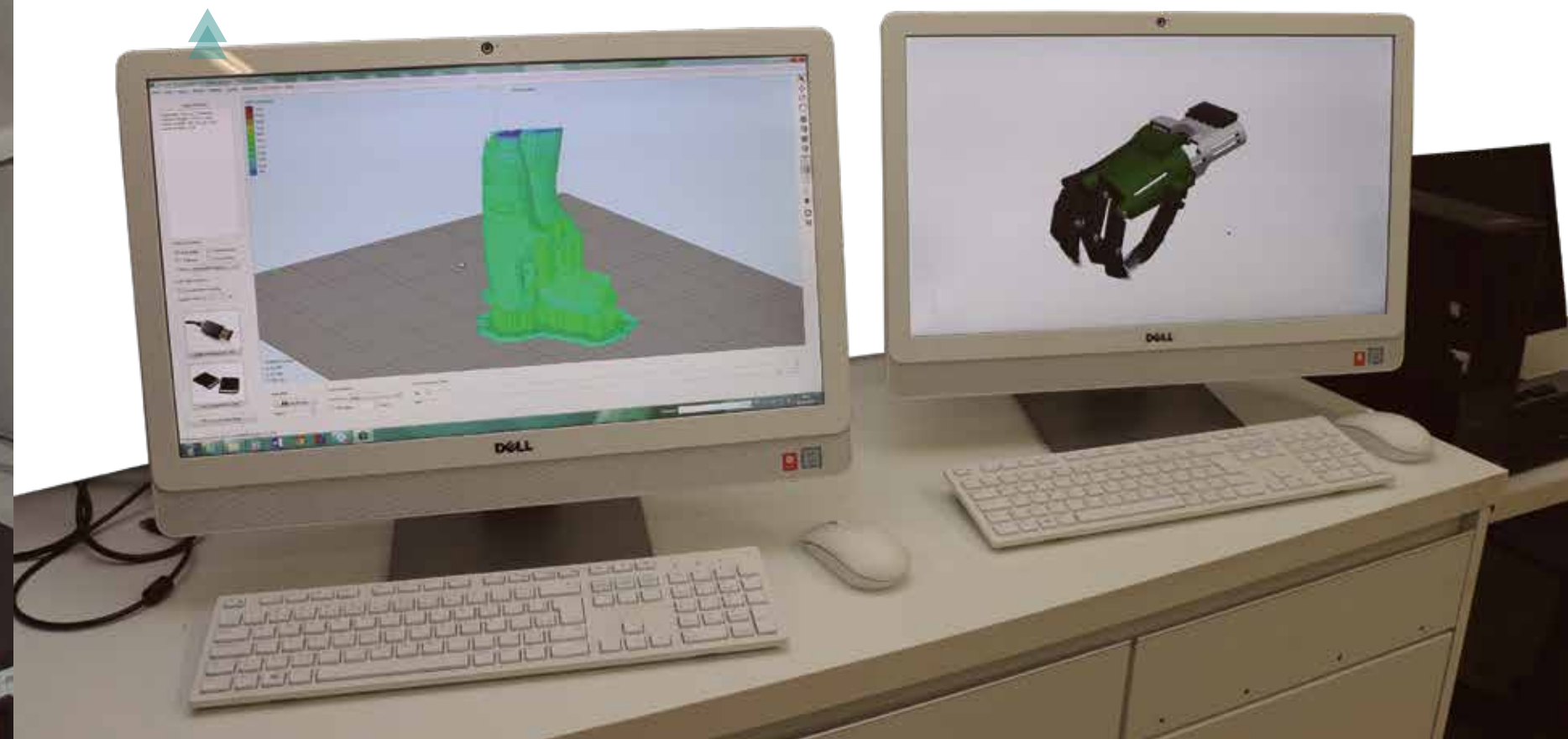
▶ Laboratório de Genômica Pediátrica (LIM 36), em 2019.  
*Pediatric Genomics Laboratory (LIM 36), in 2019*

É no ambiente hospitalar que se faz a convergência dos diversos elos que ajudam a formar a cadeia do conhecimento médico. Ao interagir com esse ambiente, as atividades de pesquisa dos LIMs tornam-se vetores da capacitação médico-científica, formando profissionais que atuam também na assistência. À medida que aumentam a capacidade de promover a interação entre a pesquisa básica e a clínica, os LIMs possibilitam o intercâmbio entre pesquisadores que, embora tenham formações distintas, passam a compartilhar os interesses comuns de promoção e recuperação da saúde das pessoas. É possível, portanto, vislumbrar a tradução do conhecimento gerado pela pesquisa em abordagens concretas de prevenção, diagnóstico e tratamento.

It is in the hospital environment that the various links that help to form the chain of medical knowledge converge. By interacting with this environment, LIMs research activities become vectors of medical-scientific qualification, training professionals who also work in healthcare. As LIMs increase the capacity to promote interaction between basic and clinical research, they allow exchange among researchers who, despite having different backgrounds, share common interests in promoting and restoring people's health. It is therefore possible to envision the knowledge generated by research translated into concrete approaches to prevention, diagnosis, and treatment.

**Laboratório de Bioengenharia e Tecnologia Assistiva do IOT, em 2006.**

*IOT Bioengineering and Assisted Technology Laboratory in 2006.*



## PESQUISA DESENVOLVIDA COM ÉTICA

Os vários ambientes e iniciativas da FMUSP e do HC proporcionam a circulação dos pesquisadores dos LIMs, que atuam em diversas frentes e se dedicam a variados projetos. Para garantir que os estudos sejam desenvolvidos com ética, há uma estreita relação estabelecida entre os LIMs e a Comissão de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa (CAPPesq), que funciona sob a supervisão da Diretoria Clínica do HCFMUSP. Compete à CAPPesq analisar os protocolos de pesquisa envolvendo pessoas e animais; emitir parecer sobre os estudos; manter a guarda confidencial de todos os dados obtidos, que ficarão à disposição das autoridades sanitárias; desempenhar papel consultivo e educativo; receber denúncias de abusos ou notificação sobre fatos adversos.

Em 2022, a Comissão de Ética em Pesquisa do HCFMUSP foi acreditada como núcleo local de avaliação da Comissão Nacional em Ética e Pesquisa (Conep), instância máxima de avaliação ética em protocolo de pesquisa envolvendo seres humanos. Assim, projetos institucionais que seriam encaminhados para uma segunda avaliação na Comissão passam, agora, em uma única tramitação na CAPPesq, o que confere mais agilidade ao processo.

## ETHICALLY DEVELOPED RESEARCH

The multiple environments and initiatives of FMUSP and HC allow the circulation of LIMs researchers, who work in different fronts and dedicate to several projects. To ensure that the studies are developed with ethics, there is a close relationship established between the LIMs and the Ethics Committee for Analysis of Research Projects (CAPPesq), which operates under the supervision of the Clinical Board of Directors of HCFMUSP. CAPPesq is responsible for analyzing research protocols involving people and animals; issuing opinions on studies; maintaining confidentiality of all data obtained, which will be made available to health authorities; playing an advisory and educational role; receiving reports of abuse or notification of adverse events.

In 2022, the HCFMUSP Research Ethics Committee was accredited as the local evaluation center of the National Commission on Ethics and Research (Conep), the ultimate authority for ethical evaluation in human research protocols. Thus, institutional projects that would be forwarded for a second evaluation by the Commission now undergo a single process at CAPPesq, which makes the process more agile.



**Pesquisa em laboratório de animais no ICr, em 2019.**

*Animal laboratory research at ICr in 2019.*

**Atividade de pesquisa no Icesp.**

*Research activity at Icesp.*



## ESTUDOS CLÍNICOS DA CORONAVAC

O Complexo HCFMUSP coordenou os demais centros do Brasil para os estudos clínicos da CoronaVac, a vacina contra a Covid-19 desenvolvida pelo laboratório Sinovac em parceria com o Instituto Butantan.

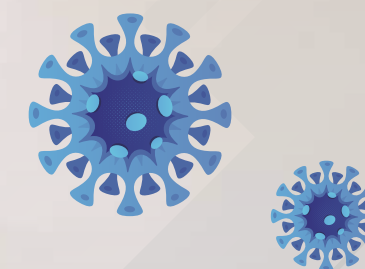
No Hospital das Clínicas da FMUSP, foram recrutados mil voluntários entre os meses de julho e dezembro de 2020. O estudo comprovou a eficiência da vacina em até 73,8%, o que permitiu a aprovação, pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), do uso emergencial da CoronaVac em janeiro de 2021. Todos os voluntários foram convocados para abertura do teste duplo-cego, e os que tomaram placebo receberam duas doses da CoronaVac.

### CORONAVAC CLINICAL STUDIES

The HCFMUSP Complex coordinated the other centers in Brazil for the clinical studies of CoronaVac, the vaccine against Covid-19 developed by the Sinovac laboratory in partnership with the Butantan Institute.

AT FMUSP's Hospital das Clínicas, one thousand volunteers were recruited between July and December 2020. The study confirmed the vaccine efficiency of up to 73.8%, which allowed the Brazilian Health Regulatory Agency (Anvisa) to approve the emergency use of CoronaVac in January 2021. All volunteers were called to open the double-blind test, and those who took placebo received two doses of CoronaVac.

**A**o longo da pandemia de Covid-19 foram publicados mais de 200 artigos científicos em periódicos internacionais, entre 2020 e 2021, abordando múltiplas vertentes do conhecimento.



**T**hroughout the Covid-19 pandemic more than 200 scientific articles were published in international journals between 2020 and 2021, addressing multiple areas of knowledge.



Cerimônia que deu início à testagem da fase 3 da vacina em desenvolvimento contra o novo coronavírus, resultante do estudo clínico realizado em parceria entre o Instituto Butantã e o laboratório farmacêutico privado chinês SinoVac Biotech, com a presença do governador do Estado de São Paulo na época, João Dória - Julho de 2020.

*Ceremony celebrating the start of phase 3 of testing of the vaccine being developed against the new coronavirus, resulting from a clinical trial conducted in partnership with Instituto Butantã and the Chinese private pharmacological laboratory SinoVac Biotech, with the presence of the then governor of the state of São Paulo, João Dória - July, 2020.*

▶ Aplicação da dose da vacina em desenvolvimento contra o novo coronavírus na primeira voluntária, colaboradora do HCFMUSP, acompanhada pelo governador do Estado de São Paulo na época, João Dória, após a cerimônia realizada no Hospital das Clínicas que deu início à fase 3 de testagem.

*Application of a dose of the vaccine that was being developed against the new coronavirus on the first volunteer, an employee at HCFMUSP, who was accompanied by the then governor of the state of São Paulo, João Dória, after the ceremony held at Hospital das Clínicas, which started phase 3 of testing.*



## FOMENTO DE PESQUISAS

As principais fontes de financiamento dos LIMs são as agências que destinam recursos ao fomento de pesquisa científica e tecnológica no Brasil e no Estado de São Paulo. Por meio de chamadas ou editais públicos, após submissão de projetos, os LIMs são contemplados tanto com recursos próprios das agências como com fundos setoriais dos governos Federal e Estadual.

Os LIMs espelham o potencial e os desafios da pesquisa em Saúde no Brasil, que vive momentos de grande visibilidade, institucionalidade e aumento da capacidade instalada. Com foco na produção científica, os LIMs assumem cada vez mais o componente tecnológico e a busca da inovação como uma das missões do Complexo HCFMUSP. A oferta do conhecimento nas diversas linhas de estudos clínicos, biomédicos e de Saúde Pública, hoje, dialoga com a capacidade de indução, no sentido de conciliar o mérito científico dos LIMs com as prioridades e parcerias estratégicas para o Sistema de Saúde Brasileiro.

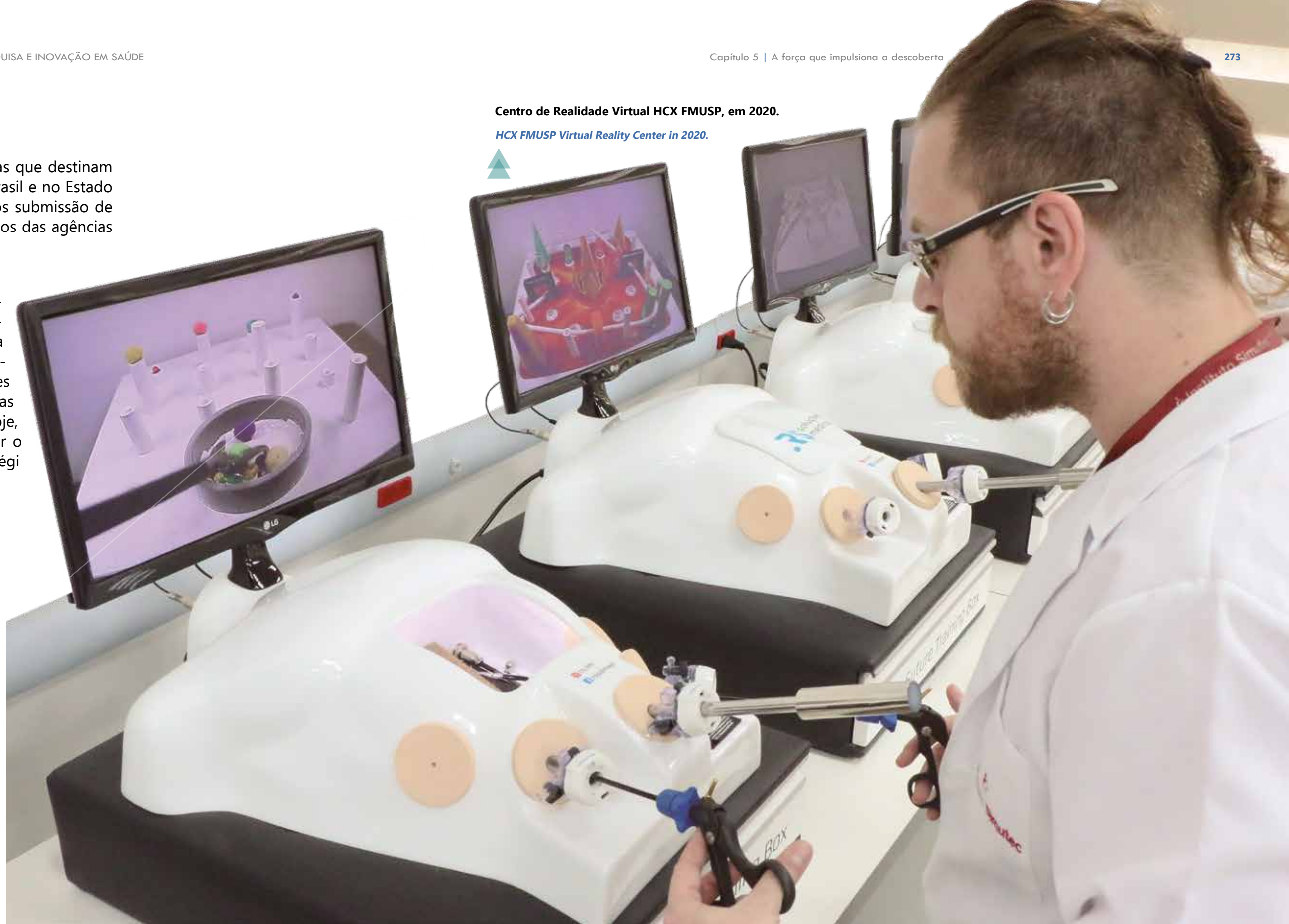
### RESEARCH FUNDING

The main sources of funding for LIMs are agencies that allocate resources to promote scientific and technological research in Brazil and the State of São Paulo. Through public calls or notices, after project submission, LIMs are awarded both with the agencies' own resources and with sectoral funds from the Federal and State governments.

The LIMs reflect the potential and challenges of health research in Brazil, which is experiencing moments of great visibility, institutionalization, and increased installed capacity. With a focus on scientific production, LIMs increasingly assume the technological component and the search for innovation as one of the missions of the HCFMUSP Complex. The provision of knowledge in the various lines of clinical, biomedical, and Public Health studies today dialogues with the capacity for induction, in the sense of reconciling the scientific merit of LIMs with priorities and strategic partnerships for the Brazilian Health System.

Centro de Realidade Virtual HCX FMUSP, em 2020.

HCX FMUSP Virtual Reality Center in 2020.





Atividade de pesquisa no Icesp.

*Research activity at Icesp.*

Cada vez mais complexas, as mudanças tecnológicas e a evolução da medicina dependem de um modelo que associa a oferta da ciência com as demandas do mercado, as possibilidades de investimento, as políticas governamentais e as necessidades de saúde da população.

Por integrar o maior hospital da América Latina, ancorado nos pilares de ensino, pesquisa, assistência e inovação, os LIMs se revelam espaços privilegiados que conectam a diversidade do cenário da saúde nacional, o que se traduz tanto nas suas frentes atuais de investigação como nos avanços já obtidos ou nas perspectivas de novos projetos.

Increasingly complex, technological changes and the evolution of Medicine depend on a model that associates the supply of science with market demands, investment possibilities, government policies, and the population health needs.

As part of the largest hospital in Latin America, anchored in the pillars of teaching, research, care, and innovation, the LIMs are privileged spaces that connect the diversity of the national health scenario, which is reflected both in their current research fronts and in the advances already achieved or in the perspectives of new projects.

## O PAPEL DAS FUNDAÇÕES NA PESQUISA

A Fundação Faculdade de Medicina e a Fundação Zerbini proporcionam um ambiente favorável para avançar nos modelos de pesquisa, com melhor aproveitamento de recursos humanos, financeiros e tecnológicos.

Dessa forma, ao longo das décadas, os LIMs desenvolveram e reconstruíram uma rede de pesquisa dentro do Complexo HCFMUSP, com velocidade e eficiência, e estão, atualmente, entre os principais centros de produção científica nas áreas médica e biomédica do Brasil, mobilizando centenas de profissionais e agregando reconhecimento público ao trabalho de qualidade desenvolvido pelos pesquisadores.

### THE ROLE OF FOUNDATIONS IN RESEARCH

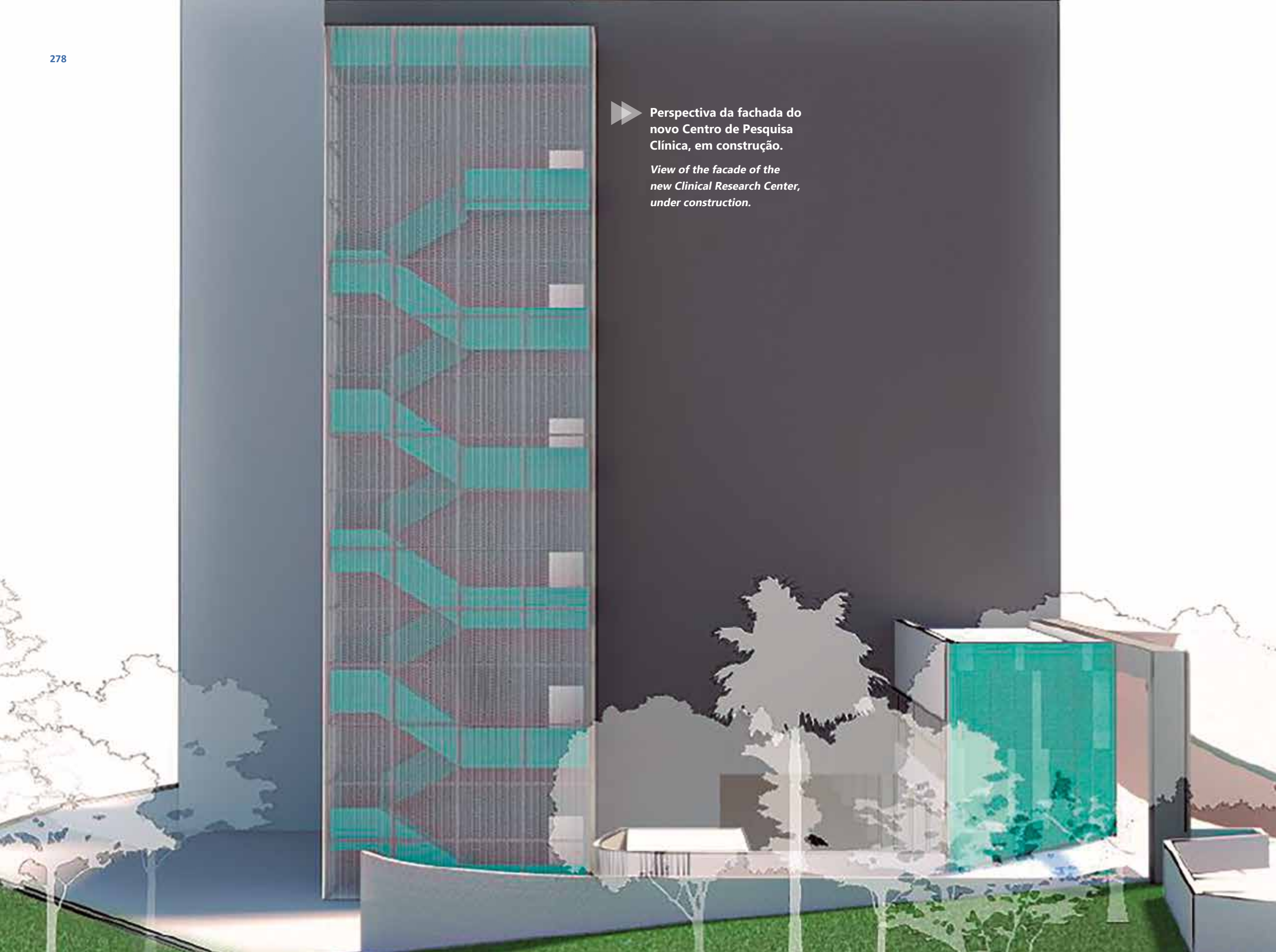
The Medical School Foundation and the Zerbini Foundation provide a favorable environment to advance research models with better use of human, financial, and technological resources.

Thus, over the decades, the LIMs have developed and rebuilt a research network within the HCFMUSP Complex, with speed and efficiency, and are currently among the main centers of scientific production in the medical and biomedical areas in Brazil, mobilizing hundreds of professionals and adding public recognition to the quality work developed by researchers.



Laboratório de Bioengenharia e Tecnologia Assistiva do IOT, em 2006.

*IOT Bioengineering and Assisted Technology Laboratory, in 2006.*



► Perspectiva da fachada do novo Centro de Pesquisa Clínica, em construção.

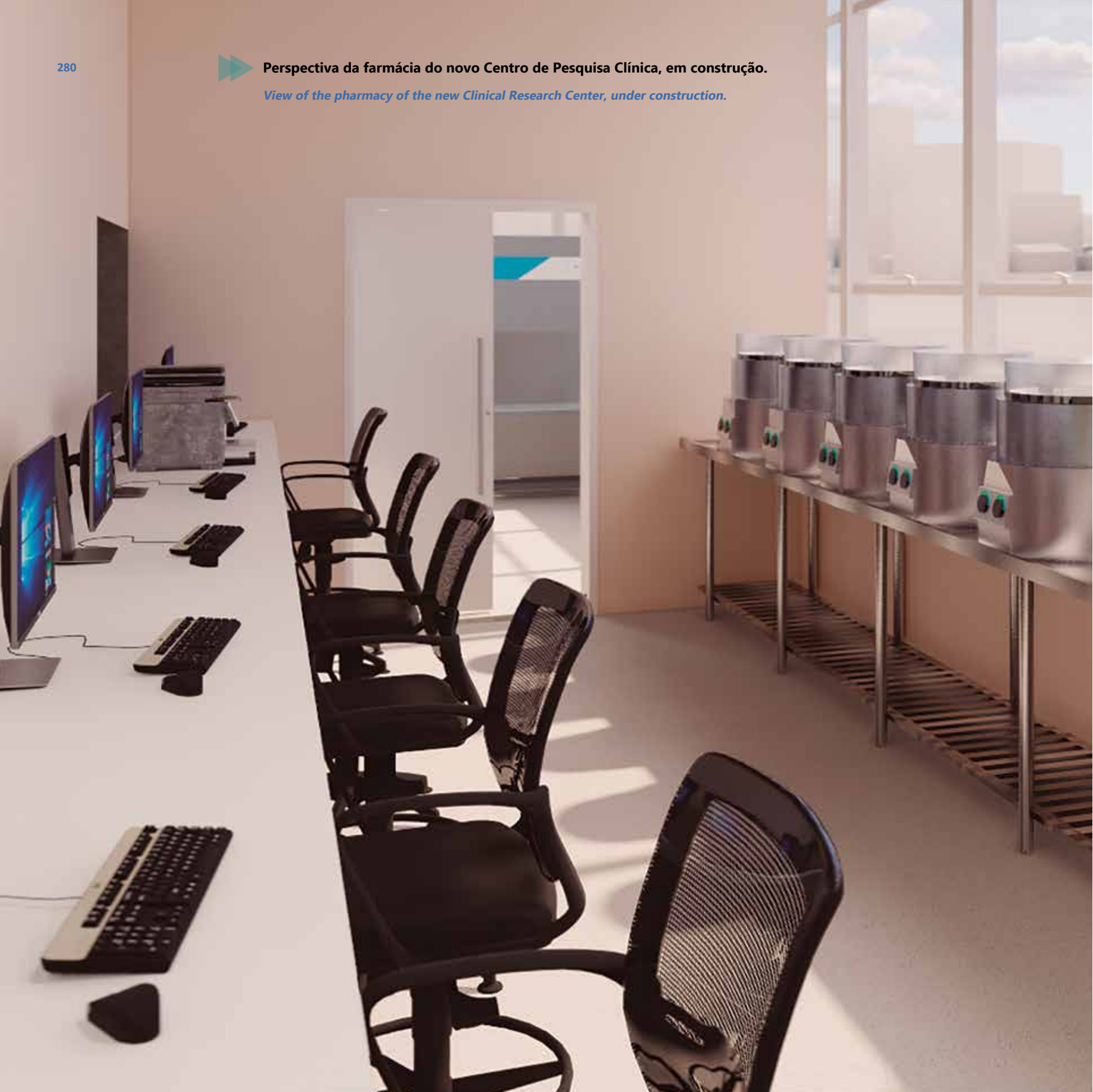
*View of the facade of the new Clinical Research Center, under construction.*

Além dos LIMs, as pesquisas no Complexo HCFMUSP podem ser conduzidas, em menor grau, em núcleos de estudos distribuídos pelos diversos institutos. Tanta produção científica levou a um projeto audacioso: a construção de um prédio de nove andares que vai reunir, em um futuro breve, esses núcleos de estudos em um único lugar – **Centro de Pesquisa Clínica**, com espaço para coletas de exames, consultórios, farmácia. Um espaço que será referência e fomentará ainda mais o campo da pesquisa no HC. O novo Centro será responsável pelo recrutamento e acompanhamento de pacientes voluntários em estudos clínicos.

O Complexo HCFMUSP é essa força propulsora, feita por pessoas, para pessoas. E o sonho atual que está guiando a área de pesquisa é conseguir ter tratamentos cada vez mais personalizados. Se cada pessoa é uma, o tratamento também será, independentemente da área.

In addition to the LIMs, research at the HCFMUSP Complex can be conducted, to a lesser extent, in study centers distributed across the various institutes. So much scientific production led to an audacious project: the construction of a nine-story building that will bring together, in the near future, these study centers in a single place – a Clinical Research Center, with space for sample collection, medical offices, pharmacy. A space that will be a reference and will further promote the field of research at HC. The new Center will be in charge of recruiting and monitoring volunteer patients in clinical studies.

The HCFMUSP Complex is this driving force, made by people, for people. The current dream guiding the research area is to be able to have increasingly personalized treatments. If each person is unique, the treatment will also be unique, regardless of the area.



“O Complexo HCFMUSP tem estudos de ponta, tanto como outros institutos ao redor do mundo. Temos muita competência instalada aqui. E o benefício disso é que, por meio da pesquisa, não só contribuimos para a formação dos médicos que passam por nossa Instituição, mas geramos protocolos clínicos que podem dar aos pacientes oportunidades quando eles já não tinham outras opções de tratamento.”

**Roger Chammas,**  
*Coordenador do Centro de Estudos e Tecnologias Convergentes  
 para Oncologia de Precisão da USP*

“The HCFMUSP Complex has cutting-edge studies, as do other institutes around the world. We have wide-ranging expertise installed here. Its benefit is that, through research, we not only contribute to the training of doctors who pass through our Institution, but we also generate clinical protocols that can give patients opportunities when they no longer have other treatment options.”

**Roger Chammas,**  
*MD, Coordinator of the Center for Studies and Convergent  
 Technologies for Precision Oncology at USP*

## O QUE ESPERAR PARA O FUTURO

As pesquisas em saúde ganham cada vez mais espaço, estão voltadas para a realidade, na qual o propósito é sempre pesquisar uma doença, uma causa, técnica ou terapia que seja eficaz para o dia a dia. As metas a seguir demonstram o quanto os LIMs estão empenhados em construir uma visão de futuro a partir da experiência e do desempenho acumulados no presente.

**1** Fortalecimento de um ambiente de inovação inserido no maior hospital da América Latina e na escola médica mais antiga do Estado de São Paulo.

**2** Consolidação de um espaço público plural de caráter científico e tecnológico, que visa a difusão de conhecimentos, a formação de pesquisadores e o estabelecimento de parcerias.

**3** Constituição de uma rede integrada de laboratórios e grupos de pesquisadores, que assumam a missão da pesquisa inteiramente dedicada à saúde humana no contexto dos novos desafios científicos, sanitários e econômicos do século 21.

**4** Contribuição para a pesquisa no Brasil, maximizando os resultados da investigação científica a serviço do bem-estar das pessoas e do desenvolvimento do país.

**5** Investigação na pesquisa multidisciplinar em medicina e saúde, incluindo a pesquisa fundamental, clínica e epidemiológica, em saúde pública e nos ambientes do hospital e dos serviços de saúde.

**6** Priorização da pesquisa translacional, que vai do laboratório ao leito do paciente, da bancada à clínica, capaz de traduzir o conhecimento gerado nas pesquisas básicas em aplicações terapêuticas, sanitárias e sociais.

**7** Agregação de pesquisadores competitivos nacional e internacionalmente e cujas pesquisas tenham aplicações concretas e sejam promotoras da inovação.

**8** Conformação da rede LIMs para a aceleração de resultados e de produção de conhecimentos, para a emergência de ideias criativas e práticas inovadoras, por meio de cooperação e intercâmbio, que explorem a diversidade e as competências distintas dos pesquisadores.

**9** Compartilhamento de estruturas, conhecimentos e esforços, aumentando a eficiência dos investimentos e a qualidade das pesquisas.

**10** Aprimoramento da capacidade de coordenação estratégica, científica e operacional da pesquisa no Complexo HCFMUSP.

## WHAT TO EXPECT FOR THE FUTURE

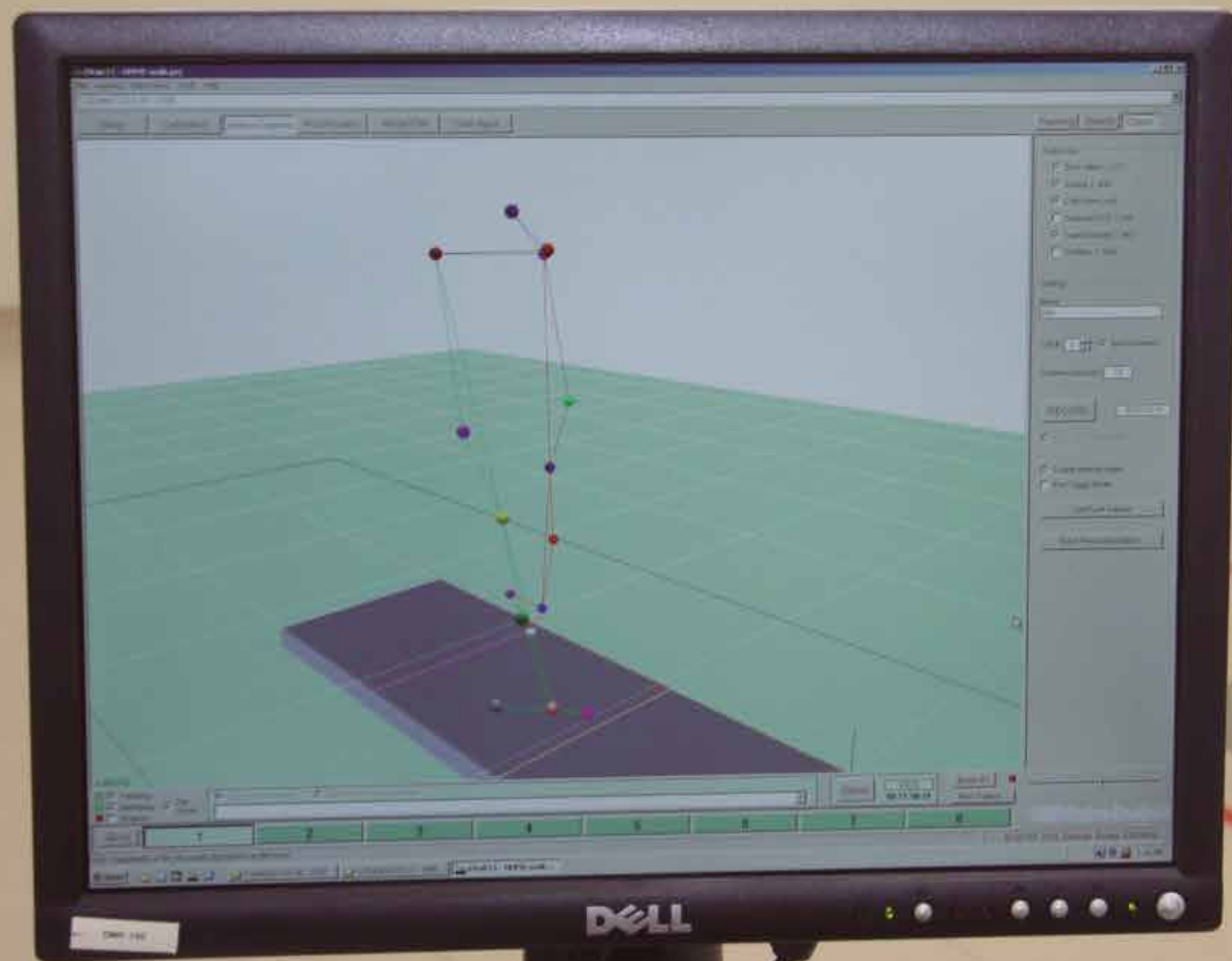
Health research is gaining more and more space, it is focused on reality, in which the purpose is always to research a disease, a cause, technique, or therapy that is effective for everyday life. The following goals demonstrate how committed LIMs are to building a vision of the future based on the experience and performance accumulated in the present.

- 1 **Strengthening of an environment of innovation within the largest hospital in Latin America and the oldest medical school in the State of São Paulo.**
- 2 **Consolidation of a plural public space of scientific and technological nature, which aims to disseminate knowledge, train researchers, and establish partnerships.**
- 3 **Creation of an integrated network of laboratories and research groups that take on the mission of research entirely dedicated to human health in the context of the new scientific, health, and economic challenges of the 21st century.**
- 4 **Contribution to research in Brazil, maximizing the results of scientific research in the service of people's well-being and the country's development.**

- 5 **Research in multidisciplinary research in medicine and health, including fundamental, clinical and epidemiological research, in public health and in hospital and health service environments.**
- 6 **Prioritization of translational research, which goes from the laboratory to the patient's bedside, from the bench to the clinic, capable of translating the knowledge generated on basic research into therapeutic, health, and social applications.**
- 7 **Aggregation of nationally and internationally competitive researchers whose research has concrete applications and promotes innovation.**
- 8 **LIMs network structuring to accelerate results and knowledge production, for the emergence of creative ideas and innovative practices, through cooperation and exchange, which explore researchers' diversity and distinct skills.**
- 9 **Sharing of structures, knowledge and efforts, increasing the efficiency of investments and the quality of research.**
- 10 **Improvement of the capacity for strategic, scientific, and operational coordination of research at the HCFMUSP Complex.**

▶ Laboratório de marcha no Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea).

*Gait Laboratory at the Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMRea).*

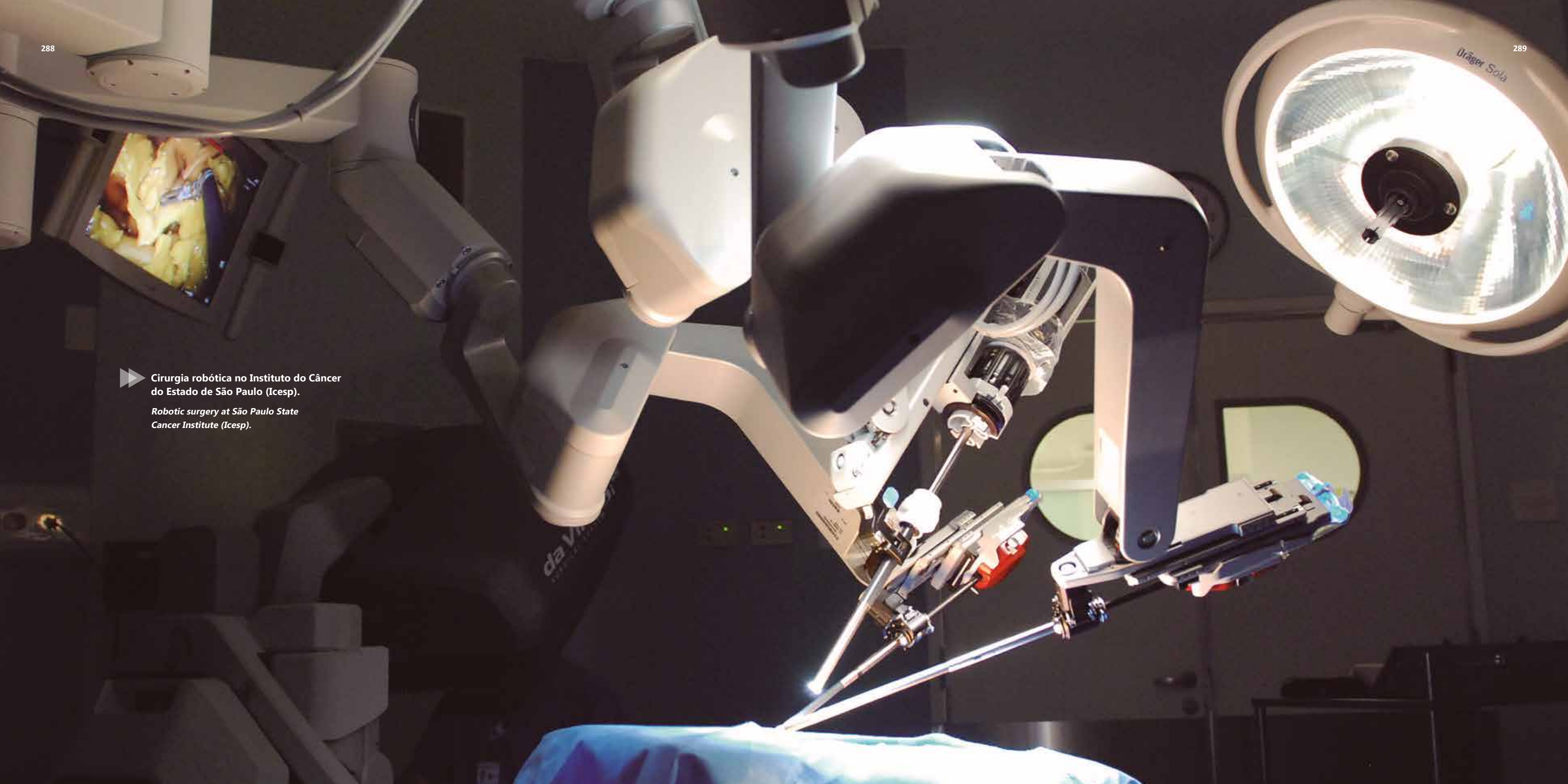


6

Inovação e tecnologia unidas em prol da saúde

Innovation and technology united on behalf of health

▶ Cirurgia robótica no Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp).  
*Robotic surgery at São Paulo State Cancer Institute (Icesp).*

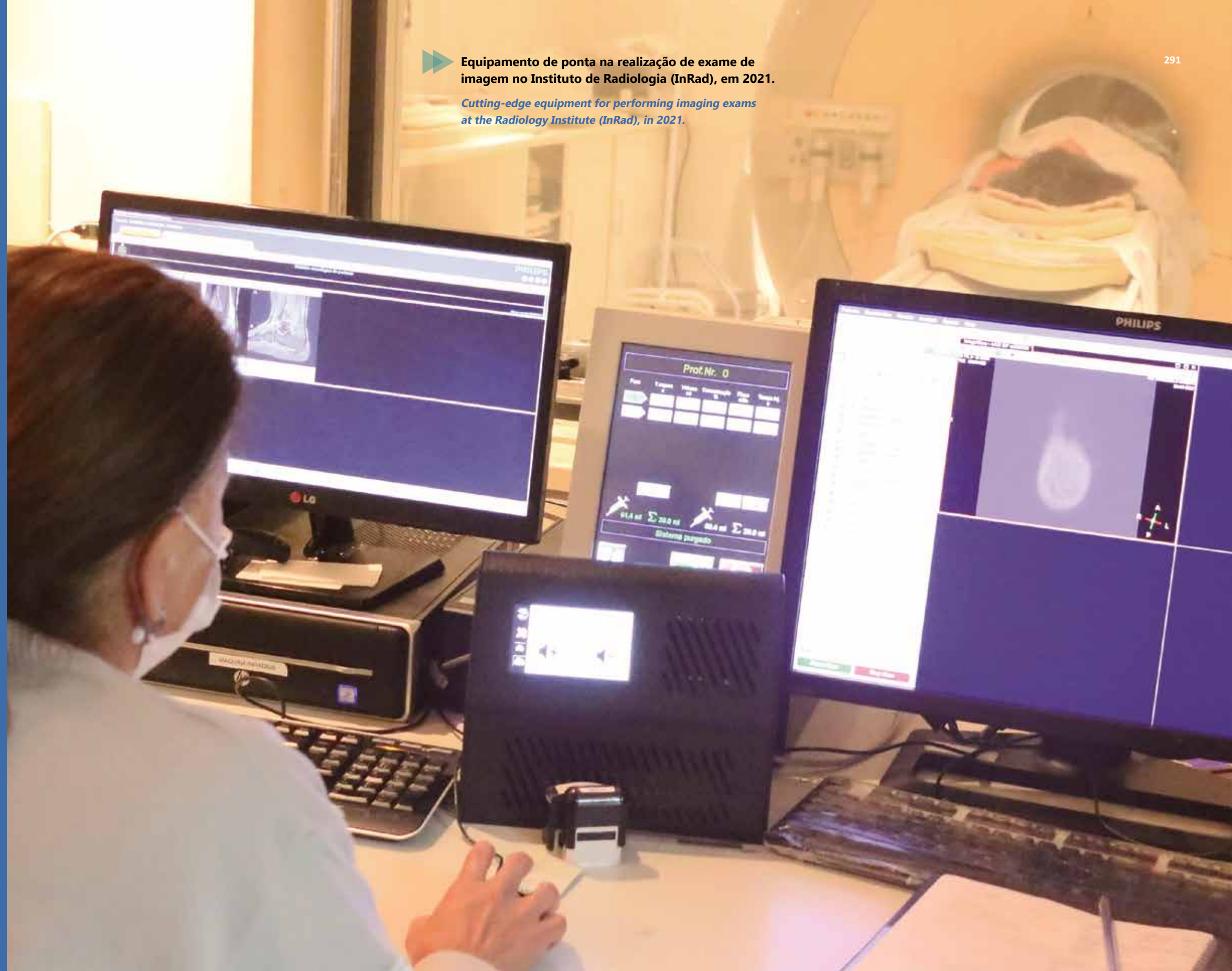


“

Tecnologia e inovação: os avanços tecnológicos têm impulsionado inovações na ciência médica, beneficiando cada vez mais os usuários e profissionais do sistema de saúde. Essa união é, inclusive, capaz de romper barreiras geográficas e de promover a democratização do acesso aos serviços assistenciais, além de agilizar e incrementar a análise de dados e diagnósticos para melhores desfechos clínicos.”

“

**Technology and innovation: technological advances have driven innovations in medical science, increasingly benefiting users and professionals in the healthcare system. This union is even capable of breaking down geographical barriers to promote the democratization of access to healthcare services, speeding up and enhancing data and diagnoses analysis for better clinical outcomes.”**



▶ **Equipamento de ponta na realização de exame de imagem no Instituto de Radiologia (InRad), em 2021.**

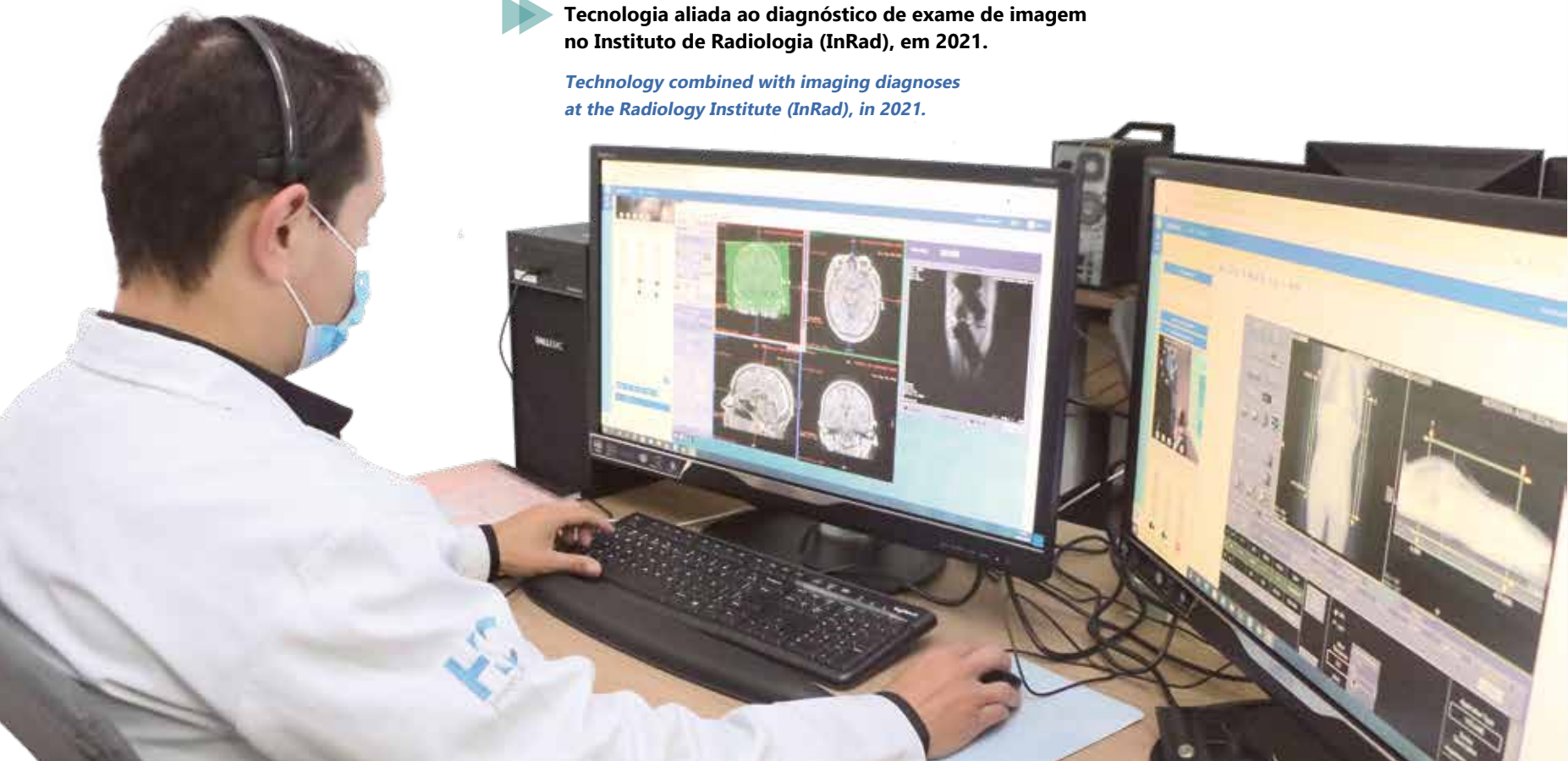
*Cutting-edge equipment for performing imaging exams at the Radiology Institute (InRad), in 2021.*

Desde sua inauguração, o Hospital das Clínicas da FMUSP tem se destacado como uma instituição de vanguarda, cujos pioneirismos fazem com que sua história, em muitos momentos, se confunda com a própria história da medicina brasileira. Para continuar essa trajetória de excelência, a inovação foi recentemente declarada como o quarto pilar norteador da instituição, somando-se aos pilares assistência, ensino e pesquisa.

Since its inauguration, FMUSP's Hospital das Clínicas has stood out as a cutting-edge institution, whose pioneering work has often led to its history being intertwined with the history of Brazilian medicine itself. To continue this trajectory of excellence, innovation was recently declared the fourth guiding pillar of the institution, added to the pillars of assistance, teaching and research.

► **Tecnologia aliada ao diagnóstico de exame de imagem no Instituto de Radiologia (InRad), em 2021.**

*Technology combined with imaging diagnoses at the Radiology Institute (InRad), in 2021.*



“O Complexo HCFMUSP sempre foi símbolo de inovação. O primeiro transplante de fígado intervivos do mundo foi feito no HC por meio de uma técnica inovadora. Mas o que nos faltava era organizar e estimular a cultura da inovação e do empreendedorismo dentro de casa, ou seja, fazer com que essa cultura fizesse parte da formação e do dia a dia das pessoas que estudam e trabalham na instituição.”

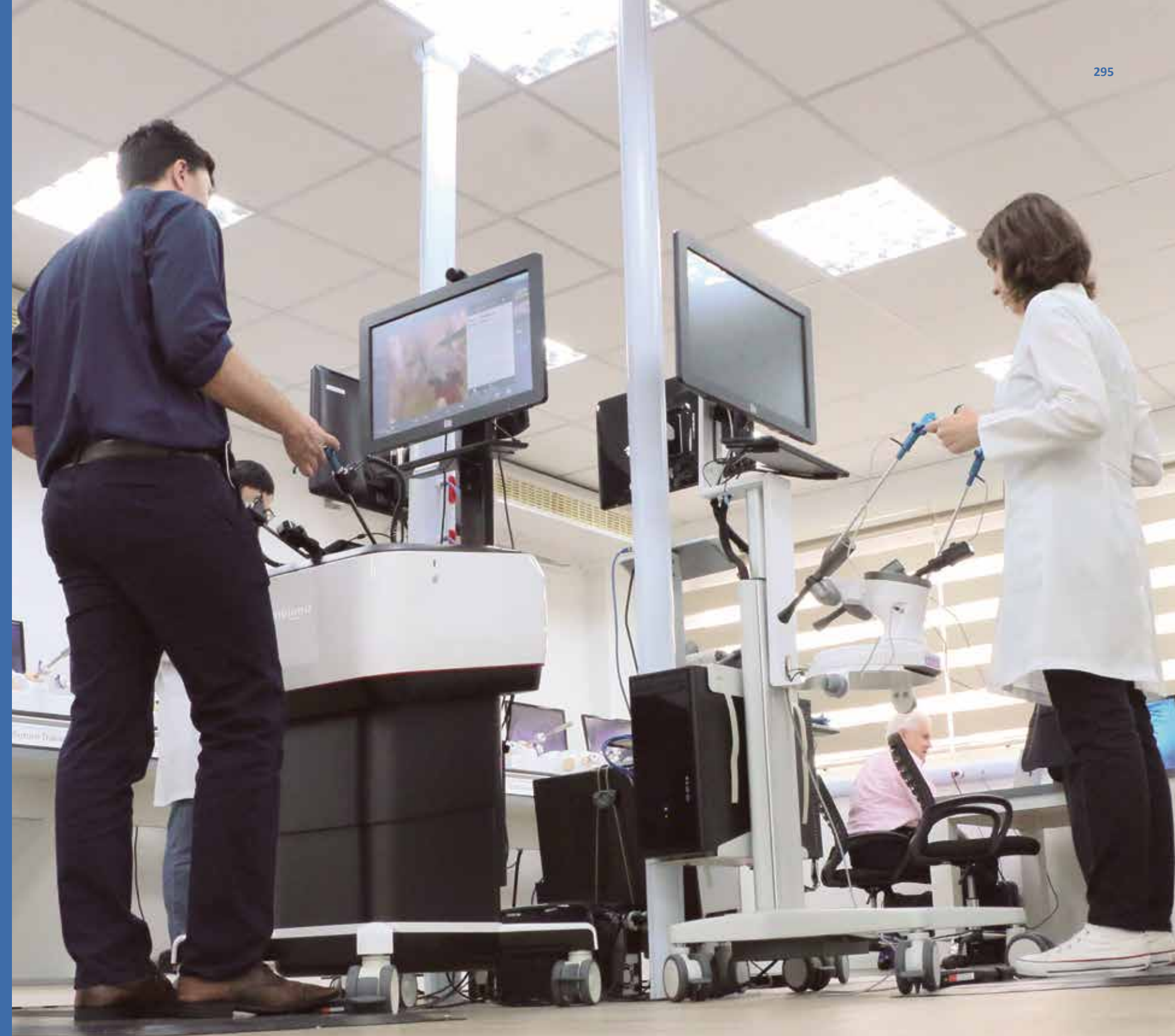
**Giovanni Guido Cerri,**  
*Presidente do Conselho Diretor do InRad e do InovaHC*

“The HCFMUSP Complex has always been a symbol of innovation. The world's first living donor liver transplant was performed at HC with an innovative technique. However, what we needed was to organize and stimulate the culture of innovation and entrepreneurship within our own home, that is, to make this culture part of the education and daily lives of the people who study and work at the institution.”

**Giovanni Guido Cerri,**  
*Chairman of the Board of Directors of InRad and InovaHC*



▼ Tecnologia na reabilitação de paciente no Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea).  
*Technology in patient rehabilitation at Institute of Physical Medicine and Rehabilitation (IMRea).*



▶ Treinamento e desenvolvimento de pessoal com uso de tecnologia robótica no HCX FMUSP.  
*Staff training and development using robotic technology at HCX FMUSP.*

## INOVAHC – HUB DE INOVAÇÃO

Para estimular e organizar a cultura de inovação, foi criado, em 2015, o Núcleo de Inovação Tecnológica do Hospital das Clínicas da FMUSP, o InovaHC, para ser um agente de empreendedorismo no Complexo e no país, integrando pesquisadores, colaboradores, empreendedores e parceiros em prol da saúde. Hoje, o InovaHC é o maior *hub* de inovação em saúde do Brasil, sendo responsável por viabilizar soluções e negócios inovadores para atender as demandas, nessa área, do HCFMUSP e do Sistema de Saúde. Além disso, desenvolve e valida conjuntamente tecnologias junto à Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa) para aprimoramento dos processos de avaliação de tecnologias em saúde e para apoio na elaboração do marco regulatório da Agência e da produção de estudos de impacto regulatório.

### INOVAHC – HUB OF INNOVATION

To stimulate and organize the culture of innovation, the Technological Innovation Center of Hospital das Clínicas of FMUSP, InovaHC, was created in 2015 to be an agent of entrepreneurship in the Complex and in the country, integrating researchers, collaborators, entrepreneurs, and partners in favor of health. Today, InovaHC is the largest hub of healthcare innovation in Brazil, being responsible for providing innovative solutions and businesses to meet the healthcare demands of HCFMUSP and the Healthcare System. Moreover, it jointly develops and validates technologies with the Brazilian Health Regulatory Agency (Anvisa) to improve health technology assessment processes and to support the preparation of the Agency's regulatory framework and the production of regulatory impact studies.



▶ Espaço tecnológico do InovaHC, em 2019.  
*InovaHC technology space, in 2019.*



Inauguração do In.lab – Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologias Aplicadas do InovaHC, em 2020.

*Inauguration of In.lab – InovaHC's Center for Research, Development and Innovation in Applied Technologies, in 2020.*



Sala do In.lab – Centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação em Tecnologias Aplicadas do InovaHC, em 2020.

*In.lab Room – Research, Development and Innovation Center in Applied Technologies at InovaHC, in 2020.*



▶ Sala do InovaHC no Instituto de Radiologia (InRad).

*InovaHC Room at the Institute of Radiology (InRad).*

## INOVAHC EM NÚMEROS

- Mais de 80 parcerias para desenvolvimento tecnológico
- Mais de 350 pessoas capacitadas
- Mais de 70 projetos apoiados
- Mais de 5 redes de inovação
- Mais de 80 soluções mentoradas
- Mais de R\$50 milhões aportados

## INOVAHC IN NUMBERS

- More than 80 partnerships for technological development
- More than 350 people trained
- More than 70 projects supported
- More than 5 innovation networks
- More than 80 mentored solutions
- More than R\$50 million provided

O InovaHC tem três principais programas de incentivo à inovação:

### IN.CUBE

Programa de apoio à inovação para a geração de novos negócios de saúde e de impacto social. Seleciona e orienta colaboradores, estudantes e pesquisadores vinculados ao Sistema FMUSP-HC para desenvolver processos, produtos, serviços ou negócios de saúde a partir de suas pesquisas acadêmicas.

### IN.PULSE

Programa de aceleração para empreendedores e *startups* na área da saúde para provas de conceito e pilotos em ambiente relevante, atuando conjuntamente no desenvolvimento do produto e na modelagem de negócios com a testagem da solução.

### IN.SPIRE

Programa de capacitação para os colaboradores do HCFMUSP com foco na resolução de problemas reais utilizando metodologias e ferramentas de inovação em saúde. Visa desmistificar a cultura de inovação, demonstrando que ela não se resume à tecnologia, mas contempla também a resolução de problemas.

InovaHC has three main innovation incentive programs:

#### In.cube

Innovation support program for the generation of new healthcare and social impact businesses. It selects and guides collaborators, students, and researchers linked to the FMUSP-HC System to develop healthcare processes, products, services or businesses based on their academic research.

#### In.pulse

Acceleration program for entrepreneurs and startups in the healthcare area for proof of concept and pilot studies in a relevant environment, working together on product development and business modeling with solution testing.

#### In.spire

Training program for HCFMUSP employees focused on solving real problems using health innovation methodologies and tools. It aims to demystify the culture of innovation, demonstrating that it is not limited to technology, but also includes problem-solving.



Empreendedorismo no InovaHC, em 2019.

Entrepreneurship at InovaHC, in 2019.



Evento inovador Hackathon HCFMUSP do InovaHC, em 2024

*Innovative event Hackathon HCFMUSP by InovaHC, in 2024.*

“O HCFMUSP está sempre em busca da excelência para se transformar em um hospital totalmente digital, com inovações incrementais e disruptivas, em processos administrativos e assistenciais. Tem como objetivos centrais melhorar continuamente a assistência prestada aos usuários do SUS e fazer com que o HC permaneça como um dos grandes protagonistas do Sistema de Saúde Brasileiro.”

**Antônio José Rodrigues Pereira,**  
*Superintendente do HCFMUSP*

“HCFMUSP is always seeking excellence to transform itself into a fully digital hospital, with incremental and disruptive innovations in administrative and assistance processes. Its central objectives are to continually improve the assistance provided to SUS users and ensure that HC remains one of the major players in the Brazilian Healthcare System.”

**Antônio José Rodrigues Pereira,**  
*Superintendent of HCFMUSP*

## JORNADA DIGITAL

A inovação no sistema de saúde e o surgimento de novas tecnologias possibilitaram a implantação do **Prontuário Eletrônico do Paciente (PEP)** no HCFMUSP, permitindo maior qualidade na assistência prestada ao usuário, uma vez que todos os registros importantes estão em prontuário único do paciente.

O **Portal do Paciente** foi um agente de transformação digital ao viabilizar, em um único espaço, as teleconsultas, solicitações de reagendamentos, consultas de receitas, pesquisa de satisfação, entre outras, reduzindo o deslocamento de pacientes, filas e custos indiretos com limpeza e segurança no Complexo HCFMUSP.

### DIGITAL JOURNEY

Innovation in the healthcare system and the emergence of new technologies allowed the implementation of the **Electronic Patient Record (EPR)** of HCFMUSP, which led to greater quality in the care provided to the user, since all important records are in a single patient file.

The **Patient Portal** was an agent of digital transformation by providing, in a single space, teleconsultations, requests for rescheduling, prescription consultations, satisfaction surveys, among others, reducing patient travel, waiting lines, and indirect costs with cleaning and security in HCFMUSP Complex.

Aplicativo Portal do Paciente HCFMUSP.  
HCFMUSP Patient Portal Application.



## SAÚDE DIGITAL

Programa que engloba e desenvolve as iniciativas de soluções digitais de saúde do HCFMUSP. Foi iniciado em parceria com o governo britânico, em 2020, para melhorar a experiência dos pacientes; aumentar a capacidade da rede de saúde atuando de forma direta; criar soluções inovadoras e formar a força de trabalho de Saúde Digital para o SUS.

Uma das iniciativas do programa é o serviço de teleconsulta que permite o atendimento de pacientes em variadas especialidades médicas e multidisciplinares conforme protocolos clínicos previamente estabelecidos.

Para preparar seus profissionais para os programas de Saúde Digital, o HCFMUSP criou um eixo de capacitação, o Teleinterconsulta. Destaca-se o projeto de Teleconsulta em UTI para preparar e dar suporte, de forma remota, àqueles que atuam na UTI em hospitais de todas as regiões do Brasil.

### DIGITAL HEALTH

This is a program that encompasses and develops HCFMUSP's digital health solutions initiatives. It was launched in partnership with the British government in 2020 to improve patients' experience, increase the capacity of the healthcare network by acting directly, create innovative solutions, and train the Digital Health workforce for the network.

One of the program's initiatives is the teleconsultation service that allows patients to be seen in various medical and multidisciplinary specialties according to previously established clinical protocols.

To prepare its professionals for digital health programs, HCFMUSP created a training axis, Teleinterconsultation. The ICU Teleconsultation project stands out as it prepares and provides remote support to those working in the ICU in hospitals in all regions of Brazil.



O projeto de Atenção Primária à Saúde (APS) amplia o acesso das pessoas ao atendimento primário por meio da incorporação da teleconsulta e de novas tecnologias às atividades das Unidades Básicas de Saúde (UBS) de forma remota, conectando médicos do HCFMUSP com a equipe de Enfermagem e com o paciente em áreas que têm poucos ou nenhum profissional especializado, o que garante diagnóstico precoce.

O Programa Saúde Digital, em parceria com Secretarias de Saúde municipais, promove capacitação médica e multiprofissional, o que permite que profissionais de diversas localidades acessem conteúdos relevantes e atualizados, com foco nas áreas de unidade de terapia intensiva (UTI) adulto e pediátrico, obstetrícia de alto risco, nefrologia, coronavírus (Covid-19), trauma adulto, cardiologia, entre outras.

The project of Primary Health Care (PHC) expands people's access to primary care by incorporating teleconsultation and new technologies into the activities of Primary Health Units (UBS) remotely, connecting HCFMUSP doctors with the Nursing team and with the patient in areas that have few or no specialized professionals, which ensures early diagnosis.

The Digital Health Program, in partnership with municipal health departments, promotes medical and multidisciplinary training, which allows professionals from different locations to access relevant and updated content, focusing on the areas of adult and pediatric intensive care units (ICU), high-risk obstetrics, nephrology, coronavirus (Covid-19), adult trauma, cardiology, among others.

▶ **Teleconsulta da Saúde Digital no Instituto do Coração (InCor).**

*Digital Health Teleconsultation at the Heart Institute (InCor).*

## SAÚDE DIGITAL EM NÚMEROS

Mais de 28 mil discussões de casos graves de pacientes via Teleconsulta em UTI

Mais de 312 mil pessoas potencialmente impactadas em projetos de Atenção Primária à Saúde (APS) Digital

Mais de 2,5 mil profissionais treinados no primeiro curso *on-line* de Saúde Digital do Brasil

28 produções científicas nacionais e internacionais

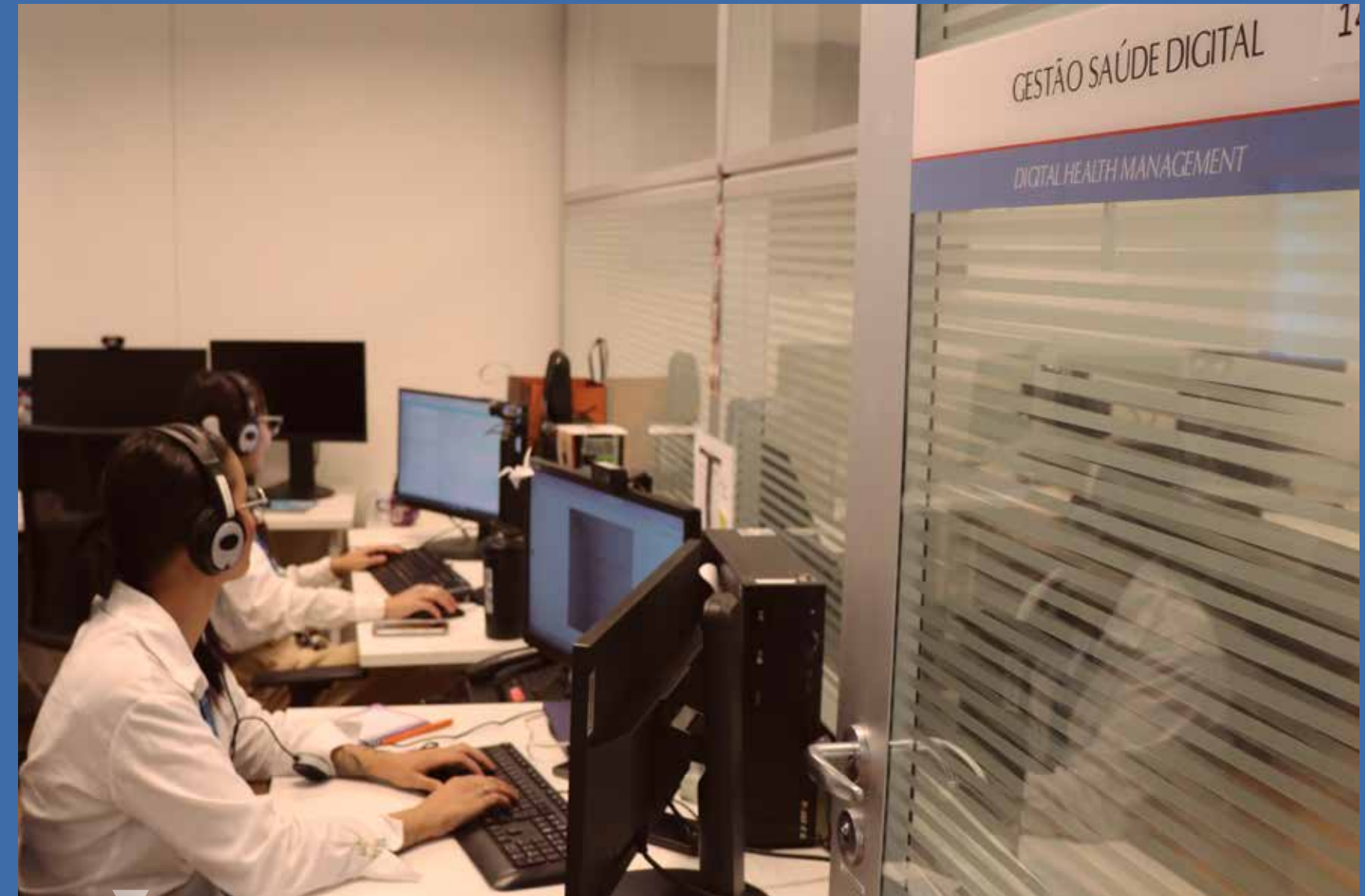
### DIGITAL HEALTH IN NUMBERS

More than 28 thousand discussions of serious patient cases via Teleconsultation in ICU

More than 312 thousand people potentially impacted by Digital Primary Health Care (PHC) projects

More than 2,500 professionals trained in Brazil's first online Digital Health course

28 national and international scientific productions



Gestão Saúde Digital – Instituto do Coração (InCor).

Digital Health Management – Heart Institute (InCor).

## OPENCARE 5G

A tecnologia 5G aliada à saúde tem promovido a acessibilidade ao Sistema Único de Saúde para populações muito distantes de centros urbanos. Por meio do InovaHC, o projeto OpenCare 5G, em parceria com a iniciativa privada, usa a tecnologia 5G para possibilitar a prestação de assistência médica primária remota em localidades brasileiras distantes. As etapas desse projeto prevêm testes da nova tecnologia nas dependências do HCFMUSP, além de um projeto piloto em área remota e em áreas indígenas, visando sua implantação prática e sua expansão.

### OPENCARE 5G

5G technology combined with healthcare has promoted accessibility to the Brazilian Public Health System for populations far from urban centers. Through InovaHC, the OpenCare 5G project, in partnership with the private sector, uses 5G technology to enable the provision of remote primary medical care in distant Brazilian locations. The stages of this project include testing the new technology on the premises of HCFMUSP and a pilot project in remote and in indigenous areas, aiming at its practical implementation and expansion.



▶ Lançamento do projeto OpenCare 5G, em 2022.  
*OpenCare 5G project launch in 2022.*



▶ **Atendimentos médicos primários com tecnologia 5G à comunidades indígenas do Alto Xingu, em 2022.**  
*Primary medical care with 5G technology for indigenous communities in Alto Xingu, in 2022.*

## CENTRO LÍDER DE INOVAÇÃO EM SAÚDE DIGITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

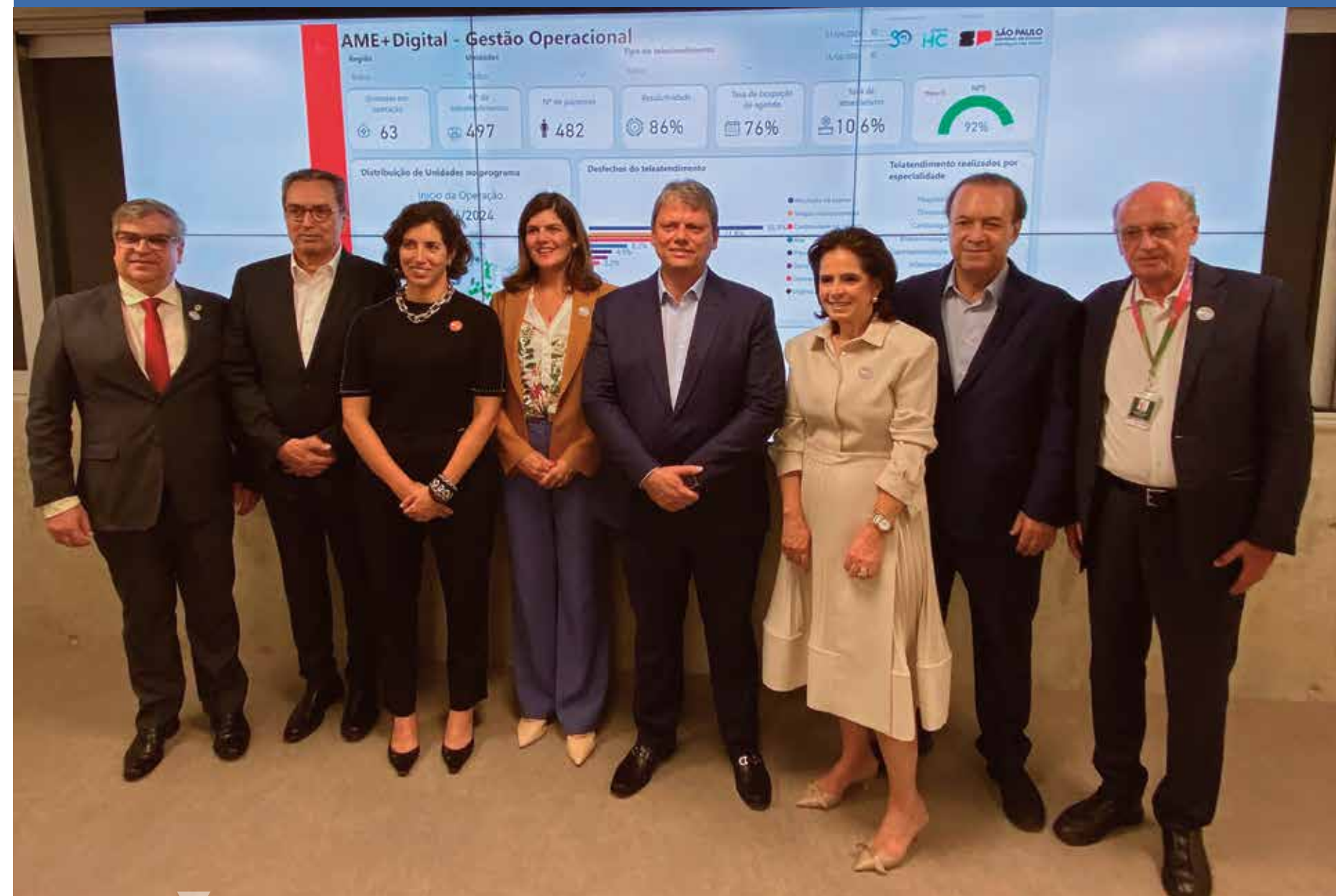
No ano em que o HCFMUSP comemorou 80 anos, foi instalado o Centro Líder de Inovação em Saúde Digital, em parceria com o Governo do Estado de São Paulo, no projeto de Saúde Digital lançado pela Secretaria de Estado da Saúde.

O espaço reúne tecnologia de ponta e profissionais de saúde em diversas áreas, sendo responsável pela coordenação de todas as políticas públicas em Saúde Digital. O local dispõe de 98 estações de teleatendimento e um painel de monitoramento para apoiar as tomadas de decisões. Além disso, permite coordenar os serviços de saúde que fazem parte do Programa de Saúde Digital e monitora os resultados dos serviços prestados à população. O Centro Líder de Inovação integra as mais variadas tecnologias em Saúde Digital, possibilitando a conexão de ferramentas que otimizam os quatro modelos de telessaúde: atenção primária, especializada e hospitalar, além de assistência à população privada de liberdade.

### LEADING CENTER FOR DIGITAL HEALTH INNOVATION IN THE STATE OF SÃO PAULO

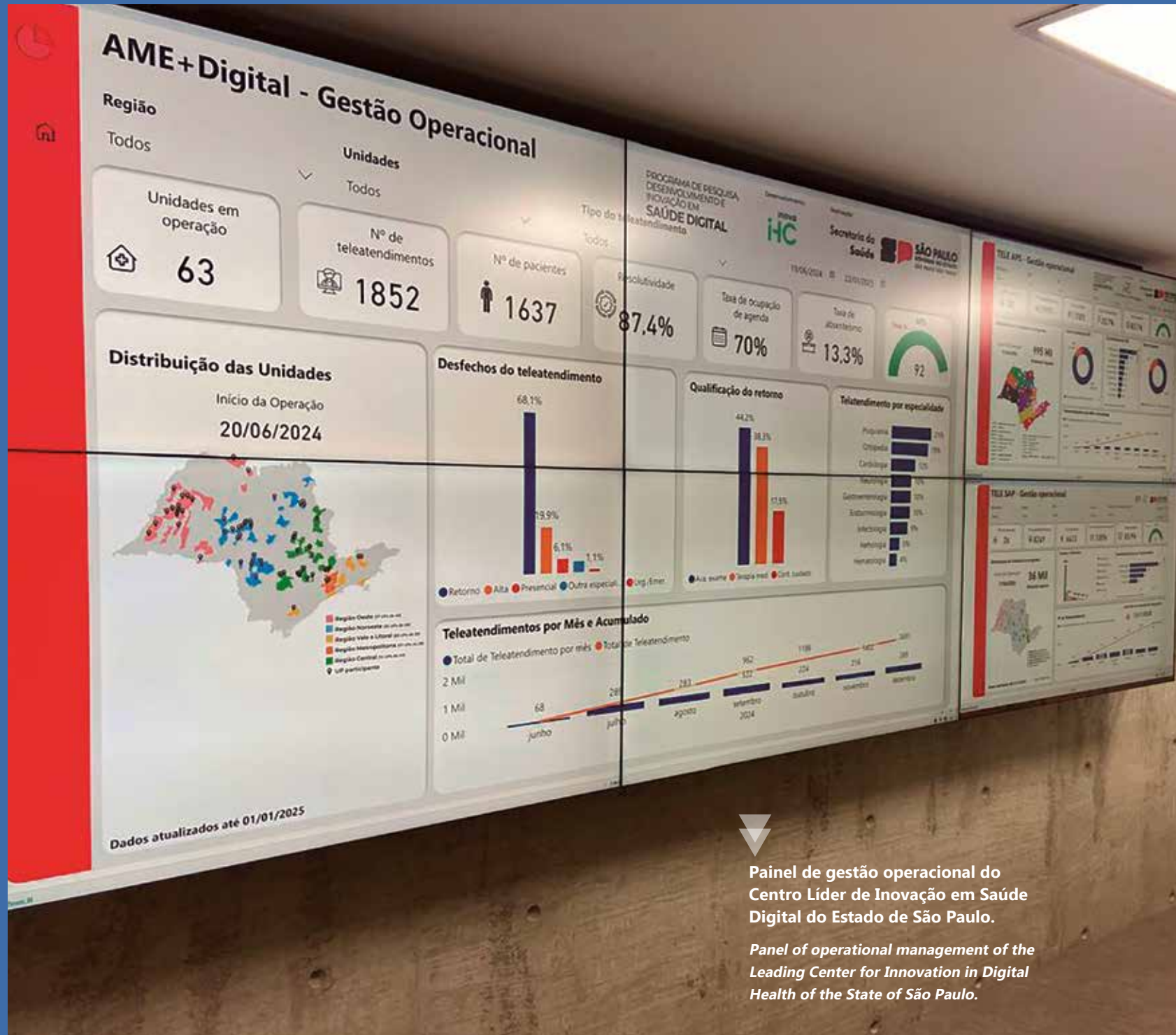
In the year that HCFMUSP celebrated its 80th anniversary, the Digital Health Innovation Leading Center was installed, in partnership with the Government of the State of São Paulo, in the Digital Health project launched by the State Department of Health.

The space brings together cutting-edge technology and healthcare professionals in different areas, being responsible for coordinating all public policies in digital healthcare. The site has 98 call center stations and a monitoring panel to support decision making. Furthermore, it allows the coordination of health services that are part of the Digital Health Program and monitors the results of the services provided to the population. The Leading Center for Digital Health Innovation integrates the most varied digital health technologies, enabling the connection of tools that optimize the four telehealth models: primary care, specialized and hospital care, and assistance to the population deprived of liberty.



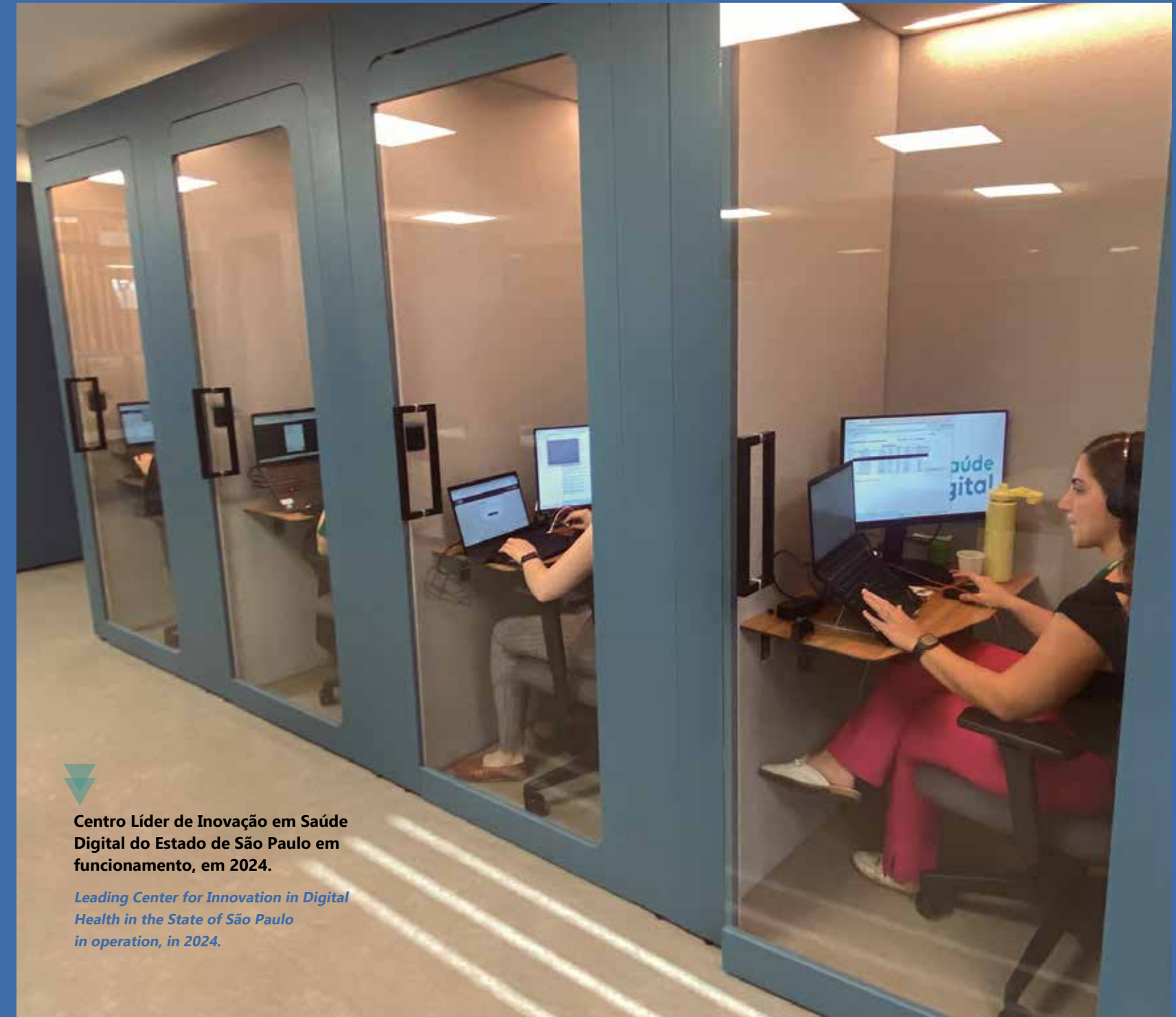
**Inauguração do Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo, em 2024, com a presença do governador do Estado de São Paulo, Tarcísio de Freitas (ao centro); do secretário de Estado da Saúde de São Paulo, Eleuses Paiva; do reitor da USP, Carlos Gilberto Carlotti Junior; e de demais autoridades e lideranças do Sistema FMUSP-HC**

*Inauguration of the Leading Center for Innovation in Digital Health of the State of São Paulo, in 2024, with the presence of the Governor of the State of São Paulo, Tarcísio de Freitas (center); the Secretary of State for Health of São Paulo, Eleuses Paiva; the Dean of USP, Carlos Gilberto Carlotti Junior; and other authorities and leaders of the FMUSP-HC System.*



Painel de gestão operacional do Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo.

Panel of operational management of the Leading Center for Innovation in Digital Health of the State of São Paulo.



Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo em funcionamento, em 2024.

Leading Center for Innovation in Digital Health in the State of São Paulo in operation, in 2024.



Centro Líder de Inovação em Saúde Digital do Estado de São Paulo em funcionamento, em 2024.

*Leading Center for Innovation in Digital Health in the State of São Paulo in operation, in 2024.*

# Bibliografia

## Bibliography

Livro "InRad 15 anos – Instituto de Radiologia do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo"

Livro "Missão HC: Expedição Covid 19"

Publicação "LIMs | 35 anos. O lugar da pesquisa. Como os Laboratórios de Investigação Médica do Hospital das Clínicas – Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo se transformaram num dos mais respeitados centros de investigação médico-científica do país"

Regulamento do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – 2013

Relatório Diretoria Clínica 2011-2022

Relatório Instituto Perdizes do HCFMUSP "Dois anos de história, 80 anos de legado"

Relatórios de Atividades do HCFMUSP – diversos anos

Revista "Instituto Central HCFMUSP – 80 anos. Ensino, pesquisa, assistência e inovação"

Site institucional FMUSP

Site institucional HCFMUSP





| Secretaria de Saúde

