



RELATÓRIO  
DE ATIVIDADES  
*SUSTENTABILIDADE*  
2025

# GRANDES NÚMEROS

## ÁREA CONSTRUÍDA

**600 mil m<sup>2</sup>**

no coração da cidade de São Paulo

## UNIDADES, LEITOS E SALAS

**10** institutos

**2.611** leitos

**109** salas cirúrgicas

## EQUIPAMENTOS

**39,1 mil**

equipamentos médico-hospitalares

## RECEITA

**R\$ 4,3 bilhões**

utilizados em serviços de excelência para a sociedade

## ACREDITAÇÕES E RANKINGS

Diversas **certificações nacionais e internacionais.**

Eleito o **melhor hospital público do Brasil**, em *ranking* global da Revista *Newsweek*

## MEDICAMENTOS

**9,2 milhões**

de unidades de medicamentos produzidas por ano

**15,2 milhões**

de medicamentos distribuídos por ano

## COLABORADORES

**22,3 mil**

colaboradores à disposição para oferecer o melhor atendimento

**1,7 mil**

colaboradores terceirizados

# RESULTADOS ASSISTENCIAIS



## TAXA DE OCUPAÇÃO GERAL

83,5%

## REPRESENTATIVIDADE DA INSTITUIÇÃO

### NAS INTERNAÇÕES DE ALTA COMPLEXIDADE, POR GRUPO DE ATENDIMENTO NO ESTADO DE SP



15,3%  
transplantes



24,1%  
diagnósticas



3,3%  
cirúrgicas

### ATENDIMENTOS DE ALTA COMPLEXIDADE DO HCFMUSP



36%  
Município de São Paulo



15%  
Estado de São Paulo



3,3%  
Brasil

#### Especialidades de leitos

20,1% terapia intensiva  
3% cirúrgicos  
3,1% clínicos

#### Procedimentos cirúrgicos

6,8% terapia intensiva  
4,1% cirúrgicos  
10,9% clínicos

# ENSINO EM NÚMEROS

**3.031** alunos matriculados em programas de mestrado e doutorado no último ano

**1.448** alunos matriculados nos cursos de medicina, fisioterapia, fonoaudiologia e terapia ocupacional no último ano

## LIMs<sup>1</sup>

**2.026** artigos publicados em periódicos indexados

**232** dissertações de mestrado

**103** teses de doutorado

**5.377** alunos matriculados nos programas de residência médica e multiprofissional no último ano

**2.525** artigos científicos publicados nas diferentes áreas da saúde no último ano

## PROAHSA<sup>2</sup>

**1** publicação em revista especializada

**19** profissionais formados, sendo **5** residentes médicos e **3** especializando e **11** residentes multiprofissionais

**12** trabalhos em congressos, sendo **1** apresentação oral e **11** pôsteres

**132** projetos criados, sendo **113** no HCFMUSP e **19** em instituições externas

## HCX FMUSP

**18.445** alunos em especialização e aperfeiçoamento

**677** alunos em residência multiprofissional

**8.686** alunos em cursos técnicos

**11.675** alunos em cursos de atualização

**4.503** alunos em cursos de capacitação

**223.982** alunos em EAD

**3.717** alunos em especialização com bolsa

**888** alunos em Programa de Capacitação Profissional para Médicos Estrangeiros

**935** alunos em Programa de Cooperação Internacional para a Capacitação de Profissionais de Saúde

**33** alunos em Programa de Cooperação Internacional de Observação Médica

**58.728** alunos em cursos de simulação e *hands-on*

**187.216** alunos em cursos relacionados à COVID-19

**234.853** alunos em treinamentos no HCFMUSP

**13.528** eventos

**767.866** alunos certificados

## FACULDADE DE MEDICINA DA USP

**1.802** médicos residentes

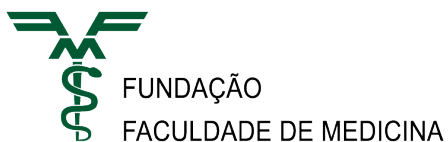
**2.880** horas por médico residente (carga horária anual)

**108** programas de residência credenciados, incluindo anos adicionais

**100** programas de residência médica, com vagas ocupadas (residentes matriculados)

1. Laboratório de Investigação Médica

2. Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e de Sistemas de Saúde



# SUMÁRIO

Editorial	04
Sistema FMUSP-HC	06
Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo	09
Fundações de Apoio	10
Missão e Valores	12
História de Excelência	13
Linha do Tempo	14
Institutos	16
Gestão Clínica	28
Gestão Corporativa	30
Infraestrutura e Parque Tecnológico	32



# INOVAÇÃO, EXPANSÃO E SUSTENTABILIDADE: O HCFMUSP EM 2025

Em um cenário global onde os sistemas de saúde são incessantemente desafiados a inovar e aprimorar sua capacidade de resposta, o complexo Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (HCFMUSP) reafirmou, ao longo de 2025, seu inabalável compromisso histórico com a excelência assistencial, a vanguarda na produção de conhecimento e a inovação em saúde pública.

O período foi marcado pelo lançamento de projetos estruturais que moldam o futuro da instituição, destacando-se o início da construção de duas estruturas estratégicas: o novo Centro de Pesquisas Clínicas e o Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos. Este último será um polo de referência para as especialidades de Oftalmologia, Otorrinolaringologia, Cirurgia Plástica, Cabeça e Pescoço e Bucomaxilofacial. Esses empreendimentos simbolizam um avanço fundamental na integração orgânica entre assistência, ensino e pesquisa, pilares que sustentam a atuação do complexo ligado à Faculdade de Medicina da USP (FMUSP). A ampliação da infraestrutura dedicada à pesquisa clínica, em particular, fortalece nossa capacidade de desenvolver estudos de alto impacto, catalisar a inovação terapêutica e impulsionar a ciência em benefício direto da população.

Reforçando nosso papel essencial no Sistema Único de Saúde (SUS), o ano também foi caracterizado por investimentos robustos na ampliação da capacidade assistencial, viabilizados com o decisivo apoio do Governo do Estado de São Paulo, que, por meio da Tabela SUS Paulista, permitiu uma regulação mais justa dos custos dos procedimentos na rede pública estadual de saúde, sobretudo em alta complexidade, além de enfatizar, junto ao legislativo, a importância de repasses de emendas parlamentares para projetos do HCFMUSP.

A ativação de 264 novos leitos e a expansão de áreas de atendimento são um testemunho deste esforço contínuo e a expansão de áreas de atendimento são um testemunho do esforço contínuo

para atender às necessidades crescentes de saúde, garantindo acesso qualificado e oportuno aos pacientes dos seus institutos, incluindo ICHC, Icesp, IOT, IPq, InCor e ICr. Esta expansão consolida o HCFMUSP como um dos principais centros de atendimento de alta complexidade da América Latina.

Outra iniciativa de visão de futuro foi o anúncio do projeto do novo Instituto Tecnológico de Emergências. Com o apoio estratégico do Governo do Estado de São Paulo e do Ministério da Saúde, esta proposta visa incorporar tecnologia de ponta, integração de dados e soluções digitais para otimizar a eficiência do cuidado. A meta é estabelecer um modelo inovador de atendimento emergencial, capaz de agilizar fluxos, reduzir tempos de resposta e elevar significativamente a segurança e a qualidade da assistência prestada.

Em paralelo às conquistas assistenciais e científicas, o HCFMUSP aprofundou sua agenda de sustentabilidade e governança. A estruturação e o fortalecimento das iniciativas ESG (Ambiental, Social e Governança) refletem um compromisso institucional inegociável com uma gestão responsável, transparente e rigorosamente alinhada às melhores práticas internacionais. Este movimento ressalta a responsabilidade do hospital não apenas com a saúde e a pesquisa, mas também com o impacto social e ambiental de todas as suas atividades.

Os resultados detalhados neste relatório são o reflexo do trabalho incansável e coletivo de mais de 20 mil profissionais que, diariamente, dedicam seu conhecimento e sua vocação ao cuidado com a vida, em todas as áreas da gestão e da assistência. Mais do que um registro de conquistas, este documento expressa a visão unificada de futuro de uma instituição que se mantém em constante transformação, pronta para abraçar novos desafios e seguir cumprindo com excelência sua missão inadiável de servir à sociedade brasileira por meio da excelência em saúde, ensino, pesquisa e inovação.

Prof. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá  
**Presidente do Conselho Deliberativo**

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes  
**Vice-Presidente do Conselho Deliberativo**

Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama  
**Diretor Clínico**

Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior  
**Vice-Diretor Clínico**

Eng. Antonio José Rodrigues Pereira  
**Superintendente**

Dra. Silvia Takanohashi Kobayashi  
**Chefe de Gabinete**

# SISTEMA FMUSP-HC

## CONSELHO DELIBERATIVO



PROFA. DRA. ELOISA SILVA DUTRA  
DE OLIVEIRA BONFÁ  
Presidente do Conselho Deliberativo



PROF. DR. PAULO MANUEL  
PÊGO FERNANDES  
Vice-Presidente do Conselho Deliberativo

## MEMBROS TITULARES



PROF. DR. CARLOS ROBERTO  
RIBEIRO DE CARVALHO



PROF. DR. EDIVALDO  
MASSAZO UTIYAMA



PROF. DR. EDMUND  
CHADA BARACAT



PROF. DR. GIOVANNI  
GUIDO CERRI



PROF. DR. JOSÉ ANTONIO  
SANCHES JÚNIOR



PROF. DR. TARCÍSIO ELOY  
PESSOA DE BARROS FILHO



PROF. DR. WILLIAM  
CARLOS NAHAS

## MEMBROS SUPLENTES



PROFA. DRA. ANA CRISTINA  
AOUN TANNURI



PROFA. DRA. CLAUDIA REGINA  
FURQUIM DE ANDRADE



PROF. DR. FABIO  
BISCEGLI JATENE



PROF. DR. GERALDO  
BUSATTO FILHO



PROFA. DRA. LINAMARA  
RIZZO BATTISTELLA



PROF. DR. PEDRO  
PUECH-LEÃO

## DIRETORIA CLÍNICA



PROF. DR. EDIVALDO  
MASSAZO UTIYAMA  
**Diretor Clínico**



PROF. DR. JOSÉ ANTONIO  
SANCHES JÚNIOR  
**Vice-Diretor Clínico**

## SUPERINTENDÊNCIA



ENG. ANTONIO JOSÉ  
RODRIGUES PEREIRA  
**Superintendente**



DRA. SILVIA TAKANOHASHI  
KOBAYASHI  
**Chefe de Gabinete**

## FUNDAÇÕES DE APOIO



DR. ARNALDO HOSSEPIAN  
SALLES JUNIOR  
**Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina**



PROF. DR. TARCÍSIO ELOY PESSOA  
DE BARROS FILHO  
**Vice-Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina**



DR. PAULO EDUARDO MOREIRA  
RODRIGUES DA SILVA  
**Diretor Presidente da Fundação Zerbini**



PROF. DR. CARLOS  
ALBERTO PASTORE  
**Vice-Diretor Presidente da Fundação Zerbini**

# CONSELHO DIRETOR

## INSTITUTO CENTRAL



PROF. DR. NELSON  
DE LUCCIA  
**Presidente**



PROFA. DRA. ANA CLAUDIA  
LATRÔNICO XAVIER  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DE PSIQUIATRIA



PROF. DR. GERALDO  
BUSATTO FILHO  
**Presidente**



PROF. DR. WAGNER  
FARID GATTAZ  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA



PROF. DR. TARCÍSIO ELOY  
PESSOA DE BARROS FILHO  
**Presidente**



PROF. DR. OLAVO PIRES  
DE CAMARGO  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO



PROFA. DRA. LINAMARA  
RIZZO BATTISTELLA  
**Presidente**



PROFA. DRA. MARIA  
LUCIA BUENO GARCIA  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE



PROFA. DRA. ANA  
CRISTINA AOUN TANNURI  
**Presidente**



PROF. DR. WERTHER  
BRUNOW DE CARVALHO  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DO CORAÇÃO



PROF. DR. ROBERTO  
KALIL FILHO  
**Presidente**



PROF. DR. FABIO  
BISCEGLI JATENE  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO DE RADIOLOGIA



PROF. DR. GIOVANNI  
GUIDO CERRI  
**Presidente**



PROFA. DRA. CLAUDIA  
DA COSTA LEITE  
**Vice-Presidente**



PROF. DR. WILLIAM  
CARLOS NAHAS  
**Presidente**



PROF. DR. CARLOS  
ALBERTO BUCHPIGUEL  
**Vice-Presidente**

## INSTITUTO PERDIZES



PROF. DR. ARTHUR  
GUERRA DE ANDRADE  
**Presidente**



PROF. DR. EBERVERVAL  
GADELHA FIGUEIREDO  
**Vice-Presidente**

# SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO



O Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo é uma das instituições mais importantes da saúde pública brasileira. Sua trajetória se confunde com a própria história do avanço da medicina, da formação de profissionais de excelência e da consolidação de um sistema público capaz de oferecer atendimento de alta complexidade, ensino e pesquisa em nível internacional. Para a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo, apoiar o HCFMUSP é investir em uma instituição que simboliza o que há de mais qualificado, estratégico e transformador no SUS paulista.

Ao longo desta gestão, iniciada em 2023, trabalhamos com um propósito claro: ampliar o acesso da população à saúde, recuperar a capacidade de atendimento da rede, fortalecer serviços de referência e investir em soluções que tornem o sistema mais eficiente, moderno e resolutivo. Esse esforço se refletiu em uma série de entregas em todo o Estado, com a reabertura de leitos, a ampliação da oferta hospitalar, o avanço das cirurgias eletivas e a consolidação de políticas públicas estruturantes, como a Tabela SUS Paulista, que trouxe novo fôlego ao financiamento da assistência e permitiu reforçar o papel de instituições fundamentais para o atendimento da população.

Nesse contexto, o Hospital das Clínicas ocupa lugar central. Pela sua dimensão, complexidade e capacidade de inovação, o HCFMUSP é parceiro estratégico da Secretaria na construção de uma saúde pública mais forte e preparada para os desafios do presente e do futuro. Nos últimos anos, essa parceria se traduziu em investimentos expressivos, que contribuíram para ampliar a capacidade assistencial da instituição, modernizar estruturas, incorporar tecnologia e melhorar as condições de atendimento aos pacientes.

Entre os avanços recentes, destacam-se os recursos destinados ao hospital por meio da Tabela SUS Paulista, iniciativa que reconhece e fortalece o papel dos grandes prestadores do SUS no Estado. Somam-se a isso entregas importantes, como a abertura de novos leitos, a modernização da ala de ressonância magnética do Instituto de Radiologia e a reativação de leitos da Divisão de Ginecologia do Instituto Central, ações que representam mais qualidade, agilidade e segurança no cuidado prestado à população.

Outro eixo fundamental dessa trajetória é a inovação. O HCFMUSP tem sido protagonista em projetos que ajudam a redesenhar o futuro da saúde pública em São Paulo, especialmente na área da saúde digital. A parceria com a Secretaria nessa agenda reafirma a confiança na capacidade do hospital de liderar transformações, desenvolver soluções e ampliar o acesso com apoio da tecnologia, sempre sem perder de vista a excelência assistencial e o compromisso com o paciente.

O Relatório de Atividades 2025 retrata a grandeza dessa instituição e a força do trabalho realizado por seus profissionais, gestores, pesquisadores e equipes. A todos que constroem diariamente a excelência do Hospital das Clínicas, deixo meu reconhecimento e minha homenagem. O HCFMUSP é motivo de orgulho para São Paulo e para o Brasil. Seguiremos trabalhando para que essa instituição continue sendo referência em assistência, ensino, pesquisa e inovação, sempre a serviço da vida e do interesse público.



Eleuses Paiva  
Secretário de Estado da Saúde de São Paulo



# FUNDAÇÕES DE APOIO

## FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

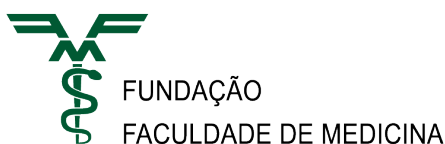
Criada em 1986, a Fundação Faculdade de Medicina (FFM) é uma entidade privada, sem fins lucrativos, que promove ensino, pesquisa, assistência e inovação em saúde por meio do apoio às atividades da Faculdade de Medicina da USP (FMUSP) e do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP (HCFMUSP). Além disso, realiza a intermediação de convênios com o Poder Público e instituições privadas, nacionais e internacionais, e a administração de contratos de gestão enquanto Organização Social de Saúde (OSS). A instituição também é certificada pelo Ministério da Saúde como Entidade Beneficente de Assistência Social.

Atualmente, estão sob a responsabilidade da FFM o apoio ao HCFMUSP e seus dez institutos, bem como a administração direta de três contratos de gestão enquanto Organização Social de Saúde (OSS). São eles: o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (desde 2008); o Instituto de Reabilitação Lucy Montoro (desde 2010); e o Instituto Perdizes (desde 2022). A fundação conta com aproximadamente 14 mil profissionais que atuam em atividades assistenciais, de desenvolvimento da assistência integral à saúde e de atendimento aos pacientes do SUS, além de cerca de 400 alocados na administração direta.

Em cada linha de atuação, a FFM busca exercer a gestão e execução de recursos com excelência em atendimento aos interesses das instituições apoiadas, visando o benefício da sociedade em geral. Para tanto, sua conduta é orientada pelos princípios fundamentais da Administração Pública, consagrados no artigo 37 da Constituição Federal: legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e

eficiência. Além disso, fomenta uma cultura organizacional pautada pela transparência e ética em todas as suas relações. Com isso, a Fundação Faculdade de Medicina contribui positivamente para a prestação de serviços de saúde pública do Estado de São Paulo com qualidade e eficiência.

Em 2025, junto aos Professores e a Administração Superior do complexo HCFMUSP, as áreas de apoio da FFM iniciaram soluções para tornar processos totalmente integrados. Ao avançar no ciclo do Planejamento Estratégico “Transformação em Prol da Efetividade 2023-2027”, concretizou uma série de encaminhamentos nessa esteira, com destaque para a contratação de empresa para realizar um processo de informatização (ERP) com prazo de dois anos para 100% de implantação. Enquanto OSS, em setembro a fundação iniciou novo ciclo de gestão do IRLM Morumbi, em contrato cujo escopo permitirá a ativação de 100% do edifício, com a expansão dos leitos ativos, de 64 para 80, com um andar inteiro novo. Internamente, está em curso uma mudança de cultura com a criação de uma área para coordenar boas práticas de ESG (Ambiental, Social e Governança) e um plano de ações a partir da realização da primeira Pesquisa de Clima, que contou com uma adesão alta, de 76%. A Fundação Faculdade de Medicina também segue fomentando a parametrização do modelo fundacional. Em nova frente, se fez representar no Grupo de Trabalho do Conselho Nacional do Ministério Público para elaborar diretrizes de atuação para a Curadoria de Fundações dos Ministérios Públicos Estatais.



## FUNDAÇÃO ZERBINI

O compromisso da Fundação Zerbini (FZ), lado a lado com o Instituto do Coração (InCor), na manutenção das iniciativas de assistência, ensino, pesquisa e inovação, se fortaleceu em 2025, focando na melhoria de processos estratégicos para garantir resultados significativos à sociedade. A transparência e credibilidade da marca FZ foram pilares centrais, com estratégias de comunicação e *marketing* que reforçaram seu relacionamento com a imprensa e o público, além de campanhas que destacaram sua contribuição inovadora e impacto na saúde, por meio da participação ativa em projetos de comunicação no InCor e no próprio complexo HCFMUSP, como o Portal Conecta, onde ampliou a divulgação de notícias e conquistas da fundação.

A valorização das pessoas permaneceu sendo uma prioridade. Programas voltados à qualidade de vida e à cultura organizacional, liderados pelo Grupo de Pessoas da FZ, fortaleceram o ambiente interno, promovendo eficiência e cuidado humano. Iniciativas de bem-estar aumentaram engajamento e satisfação, consolidando uma cultura colaborativa e alinhada aos ideais institucionais, o que potencializou a entrega de resultados sustentáveis e reforçou a excelência organizacional e humana.

Recursos foram direcionados à inteligência artificial e à saúde digital, otimizando diagnósticos e eficiência operacional e equilibrando expansão assistencial com controle de custos. A reestruturação

e fortalecimento da área de tecnologia da informação foi um marco, impulsionando a gestão de dados e a tomada de decisões. Com novas tecnologias, *dashboards* foram implementados, melhorando demandas da gestão financeira e portfólio de projetos, com destaque para pesquisa clínica, dentro de um conceito de geração de valor que prioriza eficiência, inovação e resposta ágil.

No cenário econômico-financeiro, a transição para uma gestão estratégica garantiu resultados sustentáveis e o maior *superávit* da história da Fundação Zerbini, de R\$ 94,6 milhões em 2024, impactando positivamente 2025.

Toda a dedicação e profissionalismo resultaram no reconhecimento internacional do InCor, classificado como o melhor hospital em Cardiologia e Cirurgia Cardiovascular da América Latina e 12º no mundo em Cardiologia, segundo o *ranking World's Best Specialized Hospitals*, da revista *Newsweek*.

Em 2025, foi concretizado projeto com a incorporadora Idea!Zarvos, com previsão de entrega do edifício em 2028. A FZ cedeu o terreno para viabilizar um empreendimento que destinará três pavimentos à nova sede da fundação, enquanto os andares inferiores abrigarão lojas e serviços, promovendo interação com o entorno. Essa iniciativa aumenta a capacidade financeira da Fundação Zerbini para apoiar assistência, ensino, pesquisa e inovação em cardiologia e pneumologia, com responsabilidade e visão de longo prazo.



FUNDAÇÃO  
ZERBINI



## MISSÃO

Ser instituição de excelência, reconhecida nacional e internacionalmente em quatro pilares:

ENSINO

PESQUISA

ASSISTÊNCIA

INOVAÇÃO

## VALORES

ÉTICA

PLURALISMO

HUMANISMO

PIONEIRISMO

RESPONSABILIDADE SOCIAL

COMPROMISSO INSTITUCIONAL



## HISTÓRIA DE EXCELÊNCIA

Proprietário de uma empresa petrolífera no início do século 19, o norte-americano John Davison Rockefeller estava preocupado com a possível chegada de doenças tropicais aos Estados Unidos, a exemplo da dengue, febre amarela e malária. Criou, então, a Fundação Rockefeller, com o objetivo de estudar tais moléstias em diversos países, incluindo o Brasil.

Na cidade de São Paulo, foi o patrocínio da Fundação Rockefeller que impulsionou a construção das instalações da Faculdade de Medicina de São Paulo (FMSP), na colina do Araçá, como era conhecida a região da atual avenida Doutor Arnaldo. A fundação ofereceu bolsas de estudos em instituições americanas para aperfeiçoamento dos professores da faculdade.

Datam de 1915 os primeiros projetos de um hospital-escola para a FMSP. Mas o sonho do Hospital das Clínicas ainda estava distante. As obras de uma maternidade chegaram a ser iniciadas, mas alterações no Governo do Estado suspenderam sua construção. Nos anos 1930, uma campanha na imprensa encabeçada por estudantes e professores reivindicava que o projeto fosse levado adiante. Em 1934, a Universidade de São Paulo foi criada e absorveu as instituições de ensino superior públicas existentes em São Paulo.

Com Adhemar Pereira de Barros como interventor federal do Estado de São Paulo, o que lhe conferiu *status* de governador, as obras do Hospital das Clínicas foram reiniciadas em setembro de 1938 e no dia 19 de abril de 1944, data do aniversário do então presidente Getúlio Vargas, foi, enfim, inaugurado, com a abertura de seu Instituto Central.

Ao longo das últimas oito décadas, o HCFMUSP foi um grande protagonista da saúde pública nacional, tendo sido pioneiro em fatos marcantes da medicina brasileira, como o primeiro transplante de coração do Brasil (1968), o primeiro transplante intervivos de fígado do mundo (1988) e o primeiro transplante de útero da América Latina (2013).

# LINHA DO TEMPO



**1912**

criação da Faculdade de Medicina e Cirurgia de São Paulo, sob a direção de Arnaldo Vieira de Carvalho

**1915**

para a edificação da sede da Faculdade de Medicina, foi firmado convênio entre o governo do Estado de São Paulo e a Fundação Rockefeller

**1934**

Fundação da Universidade de São Paulo, à qual se vinculou a Faculdade de Medicina



**1931**

inauguração da atual sede da Faculdade de Medicina, em Pinheiros, São Paulo

**1944**

inauguração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP - Instituto Central "Dr. Adhemar Pereira de Barros"



**2008**

inauguração do Instituto do Câncer do Estado de São Paulo "Octávio Frias de Oliveira"



**1994**

inauguração do Instituto de Radiologia

**1986**

criação da Fundação Faculdade de Medicina

**1982**

abertura do Centro de Convenções Reboças

**2009**

abertura da Escola de Educação Permanente

**2012**

FMUSP completa 100 anos

**2017**

inauguração do Centro de Atenção ao Colaborador

**2019**

inauguração da UTI do 11º andar do Instituto Central

**2011**

aprovação da Lei da Autarquia de Regime Especial para o HCFMUSP

**2015**

criação do Centro de Inovação do HCFMUSP - ICT



**2018**

- HCFMUSP implementa Diretoria de Compliance
- HCFMUSP implementa Comitê de Crise
- Inauguração do Prédio Novo do Hospital Auxiliar de Suzano

**1952**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE PSQUIATRIA "PROF. DR. ANTONIO CARLOS PACHECO E SILVA"

**1960**

ABERTURA DO HOSPITAL AUXILIAR DE SUZANO

**1971**

ABERTURA DO HOSPITAL AUXILIAR DE COTOXÓ

**1953**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA "PROF. DR. FRANCISCO E. DE GODOY MOREIRA"

**1981**

INAUGURAÇÃO DO PRÉDIO DOS AMBULATÓRIOS "DR. GERALDO SILVA FERREIRA"

**1976**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DA CRIANÇA "PROF. DR. PEDRO DE ALCÂNTARA"

**1972**

INAUGURAÇÃO DO PRÉDIO DA ADMINISTRAÇÃO "PROF. DR. BENEDITO MONTENEGRO"

**1978**

CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO ZERBINI

**1977**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DO CORAÇÃO "PROF. DR. EURYCLIDES DE JESUS ZERBINI"

**1975**

CRIAÇÃO DOS LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO MÉDICA E DO INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO - UNIDADE VILA MARIANA

**2022**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO PERDIZES

**2024**

HCFMUSP COMPLETA 80 ANOS



**2020/2021**

HCFMUSP É REFERÊNCIA NO ENFRENTAMENTO DA PANDEMIA DE COVID-19

**2023**

HOSPITAL AUXILIAR DE SUZANO PASSA PARA A GESTÃO DA SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE DE SÃO PAULO PARA ASSISTÊNCIA À POPULAÇÃO DA REGIÃO DO ALTO TIETÊ

**2025**

INAUGURAÇÃO DO INSTITUTO DE GESTÃO E SAÚDE

# INSTITUTOS

Instituto Central

Instituto de Psiquiatria

Instituto de Ortopedia e Traumatologia

Instituto de Medicina Física e Reabilitação

Instituto da Criança e do Adolescente

Instituto do Coração

Instituto de Radiologia

Instituto do Câncer do Estado de São Paulo

Instituto Perdizes

Instituto de Gestão e Saúde



## INSTITUTO CENTRAL

O Instituto Central (ICHC), o mais antigo do complexo, concentra 36 especialidades médicas e multiprofissionais. É composto por dois prédios interligados, o Prédio dos Ambulatórios (PAMB) e o Edifício Central – conhecido pelo grande número de unidades de internação e de terapia intensiva, além da Unidade de Emergência Referenciada para casos de maior gravidade.

O PAMB, inaugurado em 1981, além dos ambulatórios, abriga o maior centro cirúrgico do HCFMUSP, a Unidade Farmacotécnica e a Divisão de Laboratório Central.

**Fundação:** 1944

**Área construída:** 178,5 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 6.406

**Receita:** R\$ 1,2 bilhão

**Certificações e Acreditações:** ISO 9001; Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos (PALC); ISO 14001; Selo Ouro Sistema de Informações de Nascidos Vivos (SINASC); *College of American Pathologists* (CAP); *National Glycohemoglobin Standardization Program* (NGSP); Certificação por Distinção de Terapia Infusional Assistida; ISO 45001; Certificação Centro Acidente Vascular Cerebral (AVC); ONA III; Selo Pleno Amigo do Idoso; Selo Amigo do Meio Ambiente; Certificação Bronze de Humanização; e Selo de Excelência em Custos Planisa.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 979

**Salas cirúrgicas:** 55

**Internações:** 32.331

**Saídas:** 33.489

**Média de permanência:** 6,7 dias

**Taxa de ocupação:** 78,34%

**Cirurgias:** 26.748

**Atendimentos de urgência e emergência:** 45.599

**Consultas ambulatoriais:** 772.576

**Exames de imagem:** 82.867

**Exames laboratoriais:** 9.225.085



## INSTITUTO DE PSIQUIATRIA

O Instituto de Psiquiatria (IPq), o maior e mais bem equipado centro de psiquiatria e saúde mental do Brasil, está, desde 1952, combinando ciência e sensibilidade para oferecer excelência em pesquisa, ensino e assistência.

Pioneiro na criação de grupos e serviços especializados, atende de forma completa e integrada os diversos tipos de transtornos psiquiátricos e possui uma unidade de internação especializada em psiquiatria infantil – única no Brasil.

**Fundação:** 1952

**Área construída:** 22 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 576

**Receita:** R\$ 111,2 milhões

**Certificações e Acreditações:** ONA III; Selo Hospital Amigo do Idoso; e Selo de Excelência em Custos Planisa.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 108

**Internações:** 1.298

**Saídas:** 1.270

**Média de permanência:** 24,9 dias

**Taxa de ocupação:** 84,01%

**Consultas ambulatoriais:** 86.034

**Exames de imagem:** 8.277



## INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

O Instituto de Ortopedia e Traumatologia (IOT) surgiu, em 1953, para acolher crianças vítimas da epidemia de poliomielite anterior aguda (paralisia infantil) no Estado de São Paulo. Hoje, é referência no atendimento a pacientes com afecções ortopédicas e traumatológicas, lesões raquimedulares, reimplante de membros, reconstruções com endopróteses ou com banco de tecidos nas grandes ressecções de tumores.

No IOT é realizada assistência ambulatorial e de internação, além de suporte aos casos de maior gravidade, com apoio da Unidade de Emergência Referenciada.

**Fundação:** 1953

**Área construída:** 27,5 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 1.030

**Receita:** R\$ 169,3 milhões

**Certificações e Acreditações:** Centro de Excelência Médica da *Fédération Internationale de Football Association* (FIFA); ONA II; Selo de Excelência em Custos Planisa (nível 3); e Selo de Humanização.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 143

**Salas cirúrgicas:** 11

**Internações:** 4.711

**Saídas:** 5.105

**Média de permanência:** 6,3 dias

**Taxa de ocupação:** 64,02%

**Cirurgias:** 4.966

**Atendimentos de urgência e emergência:** 11.155

**Consultas ambulatoriais:** 121.560

**Exames de imagem:** 71.404

**Exames laboratoriais:** 79.634



## INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO

Desde a sua fundação, em 1975, o Instituto de Medicina Física e Reabilitação (IMRea) – que já se chamou Divisão de Reabilitação (DMR) – conta com equipes multiprofissionais, que dispõem dos recursos tecnológicos para atender pessoas com deficiência física, transitória ou definitiva, de forma integral e integrada.

Desde 2008, o IMRea coordena o Comitê Gestor da Rede de Reabilitação Lucy Montoro e desenvolve os protocolos clínicos de padrão de atendimento para cada uma das 17 unidades do Estado de São Paulo.

A instituição busca o pioneirismo na assistência reabilitacional, por meio de pesquisa clínica e inovações tecnológicas, com o desenvolvimento de estratégias de avaliação de resultados para o paciente e a sociedade.

**Fundação:** 1975

**Área construída:** 19,8 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 512

**Receita:** R\$ 79,4 milhões

**Certificações e Acreditações:** *Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF)*; Centro Colaborador da Organização Mundial de Saúde (OMS); e Membro da *World Rehabilitation Alliance (WRA)/OMS*.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 24

**Internações:** 148

**Saídas:** 155

**Média de permanência:** 37,5 dias

**Taxa de ocupação:** 66,20%

**Consultas ambulatoriais:** 189.627

**Exames de imagem:** 5.041



## INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

Inaugurado em 1976, o Instituto da Criança e do Adolescente (ICr) é referência em assistência terciária e multiprofissional, do nascimento à adolescência, tendo a humanização como uma de suas premissas. O ICr dispõe de alta tecnologia diagnóstica e terapêutica, além das 20 especialidades médicas que oferecem um atendimento de excelência em casos de doenças crônicas e complexas, como síndromes raras e transplantes renais e de fígado.

Entre as unidades estão emergência e urgência, terapia intensiva, internação, ambulatório, hospital-dia e terapia renal substitutiva.

**Fundação:** 1976

**Área construída:** 38,8 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 1.382

**Receita:** R\$ 257,7 milhões

**Certificações e Acreditações:** Prêmio em Reconhecimento à Terapia Ocupacional (TO) pela *Confederación Latinoamericana de Terapeutas Ocupacionales*; Prêmio Saúde, da Editora Abril, na categoria Programa Diagnóstico Amigo da Criança; Prêmio Impacto Operacional - TIS: Certificado Inovação em Humanização; Prêmio Prata de Gestão em Saúde; Prêmio Pedro Nava da Sociedade Brasileira de Reumatologia; ONA III; Selo de Excelência em Custos Planisa; e Prêmio Ernesto de Sousa Campos.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 188

**Salas cirúrgicas:** 5

**Internações:** 5.794

**Saídas:** 5.864

**Média de permanência:** 8,3 dias

**Taxa de ocupação:** 79,29%

**Cirurgias:** 1.986

**Atendimentos de urgência e emergência:** 12.172

**Consultas ambulatoriais:** 69.591

**Exames de imagem:** 42.138

**Exames laboratoriais:** 898.532



## INSTITUTO DO CORAÇÃO

Fundado em 1977, o Instituto do Coração (InCor) é um dos maiores centros cardiológicos do mundo, em volume de atendimento e número de subespecialidades em cardiologia e pneumologia. A criação do InCor se deve, em grande parte, à realização do primeiro transplante cardíaco da América Latina, sob o comando de Euryclides de Jesus Zerbini e Luiz Venere Décourt, em 1968. A cirurgia possibilitou a captação de recursos para que o instituto fosse construído anos depois.

O InCor, que oferece assistência ambulatorial e de internação, se destaca pela modernização em áreas como hemodinâmica, cardiologia intervencionista, telemedicina, medicina translacional, telessaúde e pesquisa clínica.

**Fundação:** 1977

**Área construída:** 75 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 4.030

**Receita:** R\$ 981,3 milhões

**Certificações e Acreditações:** ISO 9001; ONA III; Selo Hospital Amigo do Idoso; Selo de Excelência em Custos Planisa; *Newsweek – Best Hospitals 2026*: 12º Melhor Hospital de Cardiologia do mundo; e *Newsweek – Best Hospitals 2026*: Melhor Hospital da América Latina em Cirurgia Cardiovascular.

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 465

**Salas cirúrgicas:** 14

**Internações:** 13.436

**Saídas:** 12.459

**Média de permanência:** 10,3 dias

**Taxa de ocupação:** 86,25%

**Cirurgias:** 6.796

**Atendimentos de urgência e emergência:** 22.906

**Consultas ambulatoriais:** 497.318

**Exames de imagem:** 404.150

**Exames laboratoriais:** 994.317



## INSTITUTO DE RADIOLOGIA

O Instituto de Radiologia (InRad) equipa o HCFMUSP com os mais modernos recursos diagnósticos e terapêuticos por imagem direcionados ao atendimento de pacientes ambulatoriais e internados, nas modalidades de radiologia, medicina nuclear, radiografia intervencionista e radioterapia, tornando-se um centro de excelência e referência nacional e internacional.

A instituição também possui um Núcleo de Diagnóstico por Imagem (NDI) que, além de ser responsável pela coordenação dos Centros (CDIs) dos institutos do complexo, implementou o sistema de armazenamento e distribuição digital de imagens.

**Fundação:** 1994

**Área construída:** 14,3 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 574

**Receita:** R\$ 157,5 milhões

**Certificações e Acreditações:** Selo Amigo do Meio Ambiente; ONA III; Programa Quantum Medicina Nuclear; Programa Qualidade em Mamografia (PQM/Inca); Selo Inicial Amigo do Idoso; Selo de Excelência em Custos Hospitalares; e Designação como Centro Âncora da Agência Internacional de Energia Atômica, vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU).

### Indicadores Assistenciais

**Produção de exames:** 298.122

**Produção de exames de urgência e emergência:** 91.205

**Pacientes atendidos:** 87.003

**Produção de laudos:** 213.171

**Atendimento de sessões de radioterapia:** 20.008

**Consultas de radioterapia:** 2.658

**Equipamentos em uso:** 84

**Rádiorcirurgias:** 328

**Atendimentos de urgência e emergência:** 20.150

**Consultas ambulatoriais:** 3.542



## INSTITUTO DO CÂNCER DO ESTADO DE SÃO PAULO

O Instituto do Câncer do Estado de São Paulo (Icesp), inaugurado em 2008, é o primeiro hospital público dedicado ao tratamento do câncer no Estado e o maior da América Latina, tornando-se reconhecido internacionalmente pelos estudos realizados em seu centro de pesquisas.

No prédio principal, composto por ambulatório, hospital-dia, unidades de internação, terapia intensiva e centros cirúrgicos e de reabilitação, são realizadas todas as atividades assistenciais, atendimento de intercorrências oncológicas, quimioterapia e radioterapia. Em 2014, foi inaugurada uma nova unidade do Icesp, no município de Osasco.

**Fundação:** 2008

**Área construída:** 83,6 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 4.475

**Receita:** R\$ 853 milhões

**Certificações e Acreditações:** *Joint Commission International (JCI); Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities (CARF); Selo Pleno Hospital Amigo do Idoso; Programa de Acreditação de Laboratórios Clínicos (PALC); ISO 14001; ISO 9001; ISO 18001; Homenagem pelo Instituto Oncoguia, a Associação Brasileira de Defesa do Paciente com Câncer pela parceria técnico-científica de colaboração e apoio à instituição; Designação como Centro Âncora da Agência Internacional de Energia Atômica, vinculada à Organização das Nações Unidas (ONU); Gilberto de Castro (professor colaborador dos departamentos de Radiologia e Oncologia), está entre os brasileiros que mais influenciam políticas públicas no mundo; e Reconhecimento como o melhor hospital público em Oncologia do Brasil pelo Instituto Datafolha.*

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 490

**Salas cirúrgicas:** 16

**Internações:** 15.684

**Saídas:** 18.320

**Média de permanência:** 7,4 dias

**Taxa de ocupação:** 86,74%

**Cirurgias:** 8.096

**Atendimentos de urgência e emergência:** 22.924

**Consultas ambulatoriais:** 323.724

**Exames de imagem:** 206.757

**Exames laboratoriais:** 3.860.648

**Produção de laudos:** 180.066

**Atendimentos de sessões de radioterapia:** 45.292



## INSTITUTO PERDIZES

Inaugurado em novembro de 2022, o Instituto Perdizes (IPer) do Hospital das Clínicas da FMUSP conta com 200 leitos, sendo 80 destinados ao tratamento de dependentes químicos e 120 para retaguarda do complexo.

O espaço de 23 mil m<sup>2</sup> abriga um centro de tratamento de doenças relacionadas ao uso de álcool e drogas e uma área de internação de transição de cuidados de pacientes em diversas especialidades, possibilitando melhor rotatividade dos leitos de internação dos demais institutos do HCFMUSP.

**Fundação:** 2022

**Área construída:** 23 mil m<sup>2</sup>

**Colaboradores:** 654

**Receita:** R\$ 109,1 milhões

**Certificações e Acreditações:** Em processo de acreditação internacional *Agencia de Calidad Sanitaria de Andalucia* (ASCA).

### Indicadores Assistenciais

**Leitos instalados:** 176

**Internações:** 2.369

**Saídas:** 2.514

**Média de permanência:** 16,5 dias

**Taxa de ocupação:** 70,18%

**Consultas ambulatoriais:** 19.052



# INSTITUTO DE GESTÃO E SAÚDE

Inaugurado em setembro de 2025, o Instituto de Gestão e Saúde (IGS) nasce como uma referência em gestão hospitalar, celebrando um novo capítulo em sua jornada e herdando o legado de mais de 53 anos como Prédio da Administração do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP. Mais do que uma mudança de identidade, o seu lançamento representa uma transformação estratégica em direção ao propósito institucional de ressignificar, fortalecer e disseminar décadas de conhecimento acumulado ao longo da história.

Neste instituto, a Alta Direção do complexo HCFMUSP, composta pelo Conselho Deliberativo, Diretoria Clínica e Superintendência, integra a saúde e a gestão, por meio da promoção de ensino da gestão assistencial, capacitação de novos líderes, aprimoramento de processos e incorporação de novas tecnologias voltadas para a gestão da saúde.

O IGS tem como objetivo impulsionar a pesquisa em gestão, além de oferecer serviços de consultoria, contribuindo para a melhoria e a promoção da saúde e a formulação de políticas públicas.

## **Fundação:** 2025

**Anexos:** Centro de Atenção ao Colaborador; HCX FMUSP; Laboratórios de Investigação Médica; Fundação Faculdade de Medicina; Faculdade de Medicina da USP; Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia; InovaHC; Núcleo de Inovação Tecnológica; e Centro de Convenções Rebouças.

**Área construída:** 14,1 mil m<sup>2</sup> (sem anexos)

**Colaboradores:** 2.685 (IGS e anexos)

**Receita:** R\$ 306,4 milhões (IGS e anexos)

# GESTÃO CLÍNICA



PROF. EDIVALDO  
MASSAZO UTIYAMA



PROF. JOSÉ ANTONIO  
SANCHES JÚNIOR



ADRIANO ROGERIO  
BALDACIN



PROF. ALFREDO  
JOSÉ MANSUR



AMANDA CARDOSO  
MONTAL



AMANDA FERNANDES  
COELHO



CARMEM ANDREA  
AFONSO



CHIN AN LIN



PROFA. CLARICE  
TANAKA



PROFA. CLAUDIA REGINA  
FURQUIM DE ANDRADE



DOUGLAS  
HENRIQUE CRISPIM



ENIO ROBERTO  
DE ANDRADE



JULIANA DE MARTINS  
DE FREITAS



JULIANNE RODRIGUES  
DE MORAES ROSA



LEILA SUEMI  
HARIMA LETAIF



PROFA. LINAMARA  
RIZZO BATTISTELLA



LUCIANA  
HADDAD



LUCIANE  
ROSSI



MARIA BEATRIZ  
MOLITERNO PERONDI



MARIA DEL PILAR  
ESTEVEZ DIZ



MARIANA CAVAZZONI  
LIMA DE CARVALHO



MARIANA  
FADIL ROMÃO



MARIANA HOLLANDA  
MARTINS DA ROCHA



MARJORIE FREGONESI  
RODRIGUES DA SILVA



SARA DINIZ  
RUBINSZTEJN



PROFA. SELMA  
LANCMAN



SHIRLEY  
LOPES



SOLANGE REGINA  
GIGLIOLI FUSCO



PROFA. SUELY  
KAZUE MARIE



TANIA CORREIA DE  
TOLEDO FERRAZ ALVES



ANA LUCIA CAMARGO FLEURY



ANNA MIETHKE MORAIS



PROFA. ANNA SARA SHAFFERMAN LEVIN



PROF. ARTHUR GUERRA DE ANDRADE



AURORA ROSARIA PAGLIARA WAETGE



BRIGITTE FEINER



PROF. GERALDO BUSATTO FILHO



PROF. GIOVANNI GUIDO CERRI



GUILHERME ALVES LEPSKY



IZABEL CRISTINA RIOS



JORGE SANTOS SILVA



JOSÉ MARIA SOARES JUNIOR



PROFA. LUDHMILA ABRAHÃO HAJJAR



LUÍZ ALBERTO VALENTE SOARES JUNIOR



PROFA. MAGDA MARIA SALES CARNEIRO SAMPAIO



MARCELO CRISIANO ROCHA



MARCELO LUIS ABRAMITES TORRES



MARCIO VALENTE YAMADA SAWAMURA



MAURA SALAROLI DE OLIVEIRA



PROF. NELSON DE LUCCIA



ORIVAL FREITAS FILHO



RICARDO TAVARES DE CARVALHO



PROF. ROBERTO KALIL FILHO



PROFA. ROSSANA PULCINELLI VIEIRA FRANCISCO



PROF. TARCÍSIO ELOY PESSOA DE BARROS FILHO



TEREZINHA SIMÕES DA CRUZ



VANIA BULGARELLI



VINICIUS SOMOLANGI TREVISANI



YOUKO NUKUI

# GESTÃO CORPORATIVA



ANTONIO JOSÉ  
RODRIGUES PEREIRA



SILVIA TAKANOHASHI  
KOBAYASHI



MASSAYUKI  
YAMAMOTO



ADILSON  
BREThERICK



DAISY  
FIGUEIRA



DANIELLE PEDRONI  
DE MORAES



EDUARDO DA SILVA  
SANTOCCHI



FÁBIO MARTINS  
CORRÊA



LANUSE GARCIA NEVES  
DOS SANTOS



LUCIANO EDUARDO  
MALUF PATAH



MARCO  
ANTONIO BEGO



MARIANA NUTTI DE  
ALMEIDA CORDON



SERGIO YOSHIMASA  
OKANE



SOLANGE GONÇALVES  
ROJA POTECASU



PROF. TARCÍSIO ELOY PESSOA  
DE BARROS FILHO



TEREZA  
BARCZINSKI



ALESSANDRA PEREIRA



ANA LUÍSA DINIZ CINTRA



ARNALDO HOSSEPIAN SALLES JUNIOR



PROF. CARLOS ALBERTO PASTORE



FABIO NAKANDAKARE KAWAMURA



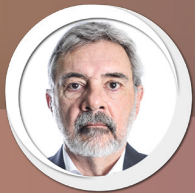
FERNANDO LIEBHART MAIA



JOSÉ LUIS LIRA



JOYCE CHACON FERNANDES



PAULO EDUARDO MOREIRA RODRIGUES DA SILVA



PRISCILA TAGLIAFERRO ROJO



PROF. RICARDO ABDALLA



PROF. ROGÉRIO DE SOUZA



PROF. ULISSES RIBEIRO JUNIOR



VERA LÚCIA NOGUEIRA VELLUTINI



VILSON COBELLO JUNIOR



VINICIUS DELGADO RAMOS

# INFRAESTRUTURA E PARQUE TECNOLÓGICO

## INSTITUTO CENTRAL

### Obras em andamento

- Reforma da sala do Prof. Fernando Kok.
- Reforma da área administrativa da Ginecologia, no 10º andar (Ala FS).
- Reforma da Divisão de Enfermagem, no 5º andar (Ala EE).
- Reforma UTI – Sala de Simulação e Pesquisas Clínicas, no 11º andar (Ala CC).
- Reforma UTI – Sala de Reabilitação – Fisioterapia, no 11º andar (Alas G e D).
- Laboratório de Hematologia (LIM 31).

### Obras concluídas

- Execução de serviços de engenharia para reforma da internação da Divisão de Ginecologia, no 10º andar (Ala GS).
- Reforma do auditório, no 8º andar (Ala EE Reumato).
- Reforma da área administrativa da Ginecologia, no 10º andar (Ala FN).
- Reforma do anfiteatro da Cirurgia Geral, no 8º andar (Ala FF).
- Adequações para obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros para os institutos Central e de Radiologia, o Prédio dos Ambulatórios e o Centro de Atendimento Médico.

## PRÉDIO DOS AMBULATÓRIOS

### Obras em andamento

- Reforma geral da Farmácia, da Hemodiálise e do Centro de Gestão de Pessoas, no 8º andar.
- Reforma do Laboratório de Microbiologia, no 2º andar.

### Obras concluídas

- Implantação do Centro Cirúrgico Ambulatorial, no 10º andar.
- Execução de obra de adequação de área física, no 1º subsolo (Refeitório).
- Segunda fase de obra do Acolhimento, no 4º andar.
- Reforma do vestiário central e banheiro, no 6º andar.
- Reforma do Ambulatório da Gastrocirurgia, no 6º andar (Bloco 7B).

## INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

### Obras em andamento

- Reforma para adequação e modernização da Unidade da Farmácia e Gastroenterologia, no 2º andar.
- Execução de obra de reforma, adequação e modernização das Unidades de Internação dos 3º e 4º andares (parcial).
- Adequação, regularização da escada de emergência do 1º ao 7º andar, pintura das paredes, piso e instalações hidráulicas.
- Troca dos telhados do 7º andar, (Laboratório/Coleta e Farmácia/Suprimentos).
- Reforma do 3º andar (Transplante de Medula Óssea) e impermeabilização da cobertura.
- Reforma, adequações e intervenções civis no Laboratório de Investigação Médica (LIM 36).
- Adequação civil para circulação de ventilação natural (Ciatox/Saúde Digital).
- Manutenção corretiva em caixilhos e pinturas, no 7º pavimento.
- Reforma da fachada do pronto-socorro.
- Reforma das torres de arrefecimento.
- Implantação de ar-condicionado no pronto-socorro.
- Desmontagem e remoção de equipamentos e instalações obsoletas na sala dos aquecedores.

### Obras concluídas

- Instalação da cobertura de policarbonato.
- Reforma da sala de raio-x.
- Execução de obra de reforma, adequação e modernização das Unidades de Internação, no 4º andar.

## INSTITUTO DE PSIQUIATRIA

### Obras em andamento

- Substituição de sistema de aquecimento de água (Oxichama).
- Impermeabilização de lajes e substituição de telhas, calhas, rufos, e condutores da cobertura de todo lado sul e parte do lado norte.
- Ampliação de leitos.
- Elaboração de projeto de HVAC.

## Obras concluídas

- Execução de obra de reforma do 4º andar do Corpo I (Ala Norte), para instalação dos serviços de ECT | QUETAMINA, com fornecimento de material, equipamentos e mão de obra.
- Adequação com reforma do consultório médico multidisciplinar, no 4º andar.

## HOSPITAL AUXILIAR DE COTOXÓ

### Obras em andamento

- Construção de um prédio para o Complexo Hospitalar de Cotoxó que compreende três blocos:

**Bloco A:** Retaguarda, que conta com um total de 120 leitos, sendo 104 de internação, oito de isolamento e oito de emergência, e presta assistência aos pacientes agudos não-críticos.

**Bloco B:** Centro Colaborador, voltado ao tratamento de doenças ligadas ao uso de álcool e drogas, que conta com um total de 80 leitos, sendo 56 de internação, oito de isolamento, oito de emergência e oito de acolhimento, além de ambulatório com 10 consultórios e áreas assistenciais para terapia em grupo.

**Bloco C:** espaço destinado à Saúde Digital, FATEC e InovaHC.

- Mobiliário, infraestrutura, divisórias e equipamentos para a Saúde Digital.
- Tomografia e raio-x.

## INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

### Obras em andamento

- Adequação de área física, com reforma sem ampliação de área, do Laboratório de Estudos de Movimento, no 2º Pavimento (Ala C).
- Interligação dos *Chillers*, no 8º pavimento.
- Fachada do pronto-socorro.
- Adequação da Reabilitação e Neuro, no térreo (Ala C).

### Obras concluídas

- Sala Intervencionista Guiada por Imagem, no térreo (Ala A – CDI).
- Sala de prescrição médica, no 1º pavimento (Ala B).
- Ambulatório SUS – Brincando na Espera, no térreo (Ala C).
- Túnel – Piso.

## INSTITUTO DE RADIOLOGIA

### Obras em andamento

- Ampliação e reforma do serviço de Ressonância Magnética.
- Ampliação da central de laudos.
- Adequação de sala para instalação do novo acelerador TrueBeam.

## CENTRO DE MEDICINA NUCLEAR

### Obra concluída

- Adequação do Centro de Medicina Nuclear para regularização do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros.

## INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO

### Obra em andamento

- Adequação da área dos abrigos de resíduos – IMRea Umarizal.

## INSTITUTO DO CORAÇÃO

### Obras concluídas

- *Lounge*.
- Ambientação da interligação do 7º andar.
- Acolhimento Síndrome de Down.
- Praça dos Colaboradores.

### Obras em andamento

- Centro de Simulação e Inovação.
- Reforma sala de ultrassonografia.
- Leito de internação (Quarto modelo).

## INSTITUTO DE GESTÃO E SAÚDE

### Obras em andamento

- Adequações para obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros.
- Reforma na ouvidoria.
- Reforma e ampliação de edificação para implantação do Centro de Pesquisa Clínica.
- Obra para implantação do Instituto Dr. Ovídio Pires de Campos.

### Obras concluídas

- Reforma no Núcleo de Estratégia e Operações.
- Adequações para obtenção do Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros para o Prédio da Divisão de Construção e Conservação e o HCX FMUSP.

## AUTO DE VISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS (AVCB)

- Instituto de Medicina Física e Reabilitação Vila Mariana
- Instituto de Medicina Física e Reabilitação – Lapa
- Instituto de Medicina Física e Reabilitação – Umarizal
- Centro de Convenções Rebouças
- Instituto de Psiquiatria
- Centro de Medicina Nuclear
- Instituto do Câncer do Estado de São Paulo
- Instituto de Tratamento do Câncer Infantil
- Residência Médica
- HCX FMUSP
- Divisão de Construção e Conservação
- Instituto Perdizes

Obra contratada de adequação para obtenção do AVCB, com 78,06% de execução

- Instituto de Gestão e Saúde

## EQUIPAMENTOS MÉDICO-HOSPITALARES E EQUIPAMENTOS DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM

INSTITUTOS	MÉDICO-HOSPITALARES	DIAGNÓSTICO POR IMAGEM
Centro de Atenção ao Colaborador	144	0
Faculdade de Medicina (PISA, FM E LIMs)	380	4
Instituto Central	14.137	135
Instituto da Criança e do Adolescente	2.608	40
Instituto de Gestão e Saúde (HCX FMUSP, CCR, LEPIC, LABEC e transporte)	279	2
Instituto de Medicina Física e Reabilitação	1.303	14
Instituto de Ortopedia e Traumatologia	1.153	43
Instituto de Psiquiatria	706	10
Instituto de Radiologia	547	86
Instituto de Tratamento do Câncer Infantil	439	8
Instituto do Câncer do Estado de São Paulo	4.714	78
Instituto do Coração	12.047	125
Instituto Perdizes	753	6
TOTAL	39.210	551

# AUTORIDADES

## GOVERNADOR DO ESTADO DE SÃO PAULO

Tarcísio Gomes de Freitas

## SECRETÁRIO DE ESTADO DA SAÚDE

Dr. Eleuses Vieira de Paiva

## HOSPITAL DAS CLÍNICAS DA FACULDADE DE MEDICINA DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

## CONSELHO DELIBERATIVO

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

### Presidente

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

### Vice-Presidente

## MEMBROS TITULARES

Prof. Dr. Carlos Roberto Ribeiro de Carvalho

Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama

Prof. Dr. Edmund Chada Baracat

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri

Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho

Prof. Dr. William Carlos Nahas

## MEMBROS SUPLENTE

Profa. Dra. Ana Cristina Aoun Tannuri

Profa. Dra. Claudia Regina Furquim de Andrade

Prof. Dr. Fabio Biscegli Jatene

Prof. Dr. Geraldo Busatto Filho

Profa. Dra. Linamara Rizzo Battistella

Prof. Dr. Pedro Puech-Leão

## COMISSÃO DE PLANEJAMENTO E CONTROLE

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri

## DIRETORIA CLÍNICA

Prof. Dr. Edivaldo Massazo Utiyama

### Diretor Clínico

Prof. Dr. José Antonio Sanches Júnior

### Vice-Diretor Clínico

## SUPERINTENDÊNCIA E CHEFIA DE GABINETE

Eng. Antonio José Rodrigues Pereira

### Superintendente

Dra. Silvia Takanohashi Kobayashi

### Chefe de Gabinete

Dr. Massayuki Yamamoto

### Assessor Técnico

## FACULDADE DE MEDICINA DA USP

Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá

### Diretora

Prof. Dr. Paulo Manuel Pêgo Fernandes

### Vice-Diretor

Prof. Dr. Roger Chammas

### Chefe de Gabinete

Adriano Guimarães Ferreira

### Diretor Executivo

## FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

Dr. Arnaldo Hossepian Salles Junior

### Diretor Presidente

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho

### Vice-Diretor Presidente

## FUNDAÇÃO ZERBINI

Dr. Paulo Eduardo Moreira Rodrigues da Silva

### Diretor Presidente

Prof. Dr. Carlos Alberto Pastore

### Vice-Diretor Presidente

## INSTITUTOS E UNIDADES

### INSTITUTO CENTRAL

Prof. Dr. Nelson De Luccia

### Presidente do Conselho Diretor

Dra. Danielle Pedroni de Moraes

### Diretora Executiva

Dr. Marcelo Cristiano Rocha

### Diretor do Corpo Clínico

### INSTITUTO DE PSIQUIATRIA

Prof. Dr. Geraldo Busatto Filho

### Presidente do Conselho Diretor

Alessandra Pereira

### Diretora Executiva

Dra. Tania Correa de Toledo Ferraz Alves

### Diretora do Corpo Clínico

## INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA

Prof. Dr. Tarcísio Eloy Pessoa de Barros Filho

### Presidente do Conselho Diretor

Dr. Sergio Yoshimasa Okane

### Diretor Executivo

Dr. Jorge Santos Silva

### Diretor do Corpo Clínico

## INSTITUTO DE MEDICINA FÍSICA E REABILITAÇÃO

Profa. Dra. Linamara Rizzo Battistella

### Presidente do Conselho Diretor

Dr. Vinicius Delgado Ramos

### Diretor Executivo

Dra. Mariana Cavazzoni Lima de Carvalho

### Diretora do Corpo Clínico

## LABORATÓRIOS DE INVESTIGAÇÃO MÉDICA

Prof. Dr. Ulisses Ribeiro Junior

### Diretor Executivo

## INSTITUTO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

Profa. Dra. Ana Cristina Aoun Tannuri

### Presidente do Conselho Diretor

Dra. Mariana Nutti de Almeida Cordon

### Diretora Executiva

Dra. Aurora Rosaria Pagliara Waetge

### Diretora do Corpo Clínico

## INSTITUTO DO CORAÇÃO

Prof. Dr. Roberto Kalil Filho

### Presidente do Conselho Diretor

Dr. Fabio Nakandakare Kawamura

### Diretor Executivo

Prof. Dr. Alfredo José Mansur

### Diretor do Corpo Clínico

## INSTITUTO DE RADIOLOGIA

Prof. Dr. Giovanni Guido Cerri

### Presidente do Conselho Diretor

Eng. Marco Antonio Bego  
**Diretor Executivo**

Dr. Marcio Valente Yamada Sawamura  
**Diretor do Corpo Clínico**

## **INSTITUTO DO CÂNCER DO ESTADO DE SÃO PAULO**

Prof. Dr. William Carlos Nahas  
**Presidente do Conselho Diretor**

Dra. Joyce Chacon Fernandes  
**Diretora Executiva**

Dra. Maria Del Pilar Estevez Diz  
**Diretora do Corpo Clínico**

## **INSTITUTO PERDIZES**

Prof. Dr. Arthur Guerra de Andrade  
**Presidente do Conselho Diretor**

Eduardo da Silva Santocchi  
**Diretor Executivo**

Dr. Douglas Henrique Crispim  
**Diretor do Corpo Clínico**

## **NÚCLEOS E UNIDADES**

Adilson Bretherick - **Econômico Financeiro**  
Ana Luísa Diniz Cintra - **Centro de Convenções Rebouças**

Daisy Figueira - **Engenharia e Arquitetura Hospitalar**

Fábio Martins Corrêa - **Engenharia Clínica**  
Fernando Liebhart Maia - **Centro de Atenção ao Colaborador**

José Luis Lira - **Gestão de Pessoas**  
Lanuse Garcia Neves dos Santos - **Estratégia e Operações**

Luciano Eduardo Maluf Patah - **Assistência à Saúde Suplementar**

Marco Antonio Bego - **InovaHC**  
Priscila Tagliaferro Rojo - **Infraestrutura e Logística**

Prof. Ricardo Abdalla - **Laboratório de Ensino, Pesquisa e Inovação em Cirurgia**

Rogério de Souza - **HCM FMUSP**  
Solange Gonçalves Roja Potecasu - **Direito**

Tereza Barczinski - **Programa de Estudos Avançados em Administração Hospitalar e Sistemas de Saúde**

Vera Lúcia Nogueira Vellutini - **Comunicação Institucional**

Vilson Cobello Junior - **Tecnologia da Informação**

## **DIRETORIA CLÍNICA**

### **GESTÃO ASSISTENCIAL**

Amanda Cardoso Montal  
Amanda Fernandes Coelho  
Anna Miethke Morais  
Brigitte Feiner  
Juliana de Martins de Freitas  
Julianne Rodrigues de Moraes Rosa  
Leila Suemi Harima Letaif  
Maria Beatriz Moliterno Perondi  
Mariana Fadil Romão  
Marjorie Fregonesi Rodrigues da Silva  
Solange Regina Giglioli Fusco

### **GESTÃO ADMINISTRATIVA**

Terezinha Simões da Cruz

### **UNIDADES**

Adriano Rogerio Baldacin - **Comitê de Integração de Assistência em Enfermagem | Comitê Técnico Científico Multiprofissional**

Prof. Alfredo José Mansur - **Comitê de Ética para Análise de Projetos de Pesquisa**

Ana Lucia Rego Fleury de Camargo - **Comitê de Integração de Assistência Farmacêutica**

Prof. Anna Sara Shafferman Levin - **Núcleo de Controle de Infecção Hospitalar**

Carmem Andrea Afonso - **Comitê Técnico Científico Administrativo do Serviço Social**

Chin An Lin - **Comitê de Bioética**

Prof. Clarice Tanaka - **Comitê Assistencial, Técnico Científico em Fisioterapia**

Prof. Claudia Regina Furquim de Andrade - **Comitê Assistencial, Técnico Científico em Fonoaudiologia**

Enio Roberto de Andrade - **Comitê de Revisão de Óbitos | Comitê de Análise de Informações sobre Pacientes**

Guilherme Alves Lepsky - **Comitê de Ética Médica**

Izabel Cristina Rios - **Núcleo Técnico Científico de Humanização**

José Maria Soares Junior - **Revista CLINICS**

Luciana Haddad - **Comitê de Transplante de Órgãos e Tecidos**

Luciane Rossi - **Comitê Técnico Científico em Psicologia**

Prof. Ludhmila Abrahão Hajjar - **Comitê Técnico Científico de Terapia Intensiva**

Luíz Alberto Valente Soares Junior - **Comitê Assistencial, Técnico Científico em Odontologia**

Maria Beatriz de Moliterno Perondi - **Comitê de Acesso e Qualidade Hospitalar**

Marcelo Luis Abramites Torres - **Comitê Técnico Científico em Anestesiologia**

Mariana Hollanda Martins da Rocha - **Comitê de Terapia Nutricional**

Maura Salaroli de Oliveira - **Comitê de Controle de Infecção Hospitalar**

Orival Freitas Filho - **Comitê Técnico Científico do Centro Cirúrgico**

Ricardo Tavares de Carvalho - **Núcleo Técnico Científico em Cuidados Paliativos**

Prof. Rossana Pulcinelli Vieira Francisco - **Escritório de Pesquisa Clínica**

Sara Diniz Rubinsztein - **Comitê de Qualidade e Segurança do Paciente**

Prof. Selma Lancman - **Comitê Assistencial, Técnico Científico em Terapia Ocupacional**

Shirley Lopes - **Núcleo de Vigilância Epidemiológica**

Prof. Suely Kazue Marie - **Comitê de Biossegurança em Organismos Geneticamente Modificados**

Vania Bulgarelli - **Comitê Técnica de Processamento de Produtos para a Saúde**

Vinicius Somolangi Trevisani - **Comitê Assistencial, Técnico Científico e Administrativo em Nutrição**

Youko Nukui - **Comitê de Avaliação e Controle em Medicina Transfusional**

## **PRODUÇÃO**

Anna Miethke Morais - **Diretoria Clínica**

Elisabete de Araujo Cantarella - **NEO**

Marcelo Castrequini Chehade - **NEO**

Priscila P. Freitas - **NEO**

Solange Leme - **NEO**

## **EDIÇÃO**

## **EDIÇÃO**

Bárbara Moreira Marques de Lima

Camila Cabrerias

Luana Freitas Paiva

## **DIAGRAMAÇÃO**

Newton Livramento Villas Boas

